



## Avv. Massimo Ricchi



Personale



PEC

Data di nascita \_\_\_\_\_ | Nazionalità \_\_\_\_\_

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

APRILE 2022 – corrente

**Assistenza giuridica ad ATC Piemonte (Agenzia Territoriale per la Casa del Piemonte nord).**

**Assistenza legale-amministrativa nelle operazioni di PPP in Finanza di Progetto per la valutazione delle proposte di intervento ai sensi dell'art. 183, comma 15, del D. Lgs. n. 50 del 2016 per la riqualificazione energetica e l'ammodernamento del patrimonio immobiliare di ATC Piemonte Nord con il Superbonus 110%, la negoziazione degli aspetti giuridico amministrativi e il successivo affidamento mediante gara.**

Attività o settore Pubblico.

LUGLIO 2022 – corrente

**Assistenza giuridica per la Provincia Autonoma di Bolzano, Ripartizione Europa per attivare un contratto di PPP per realizzare un sistema informativo per la gestione e il monitoraggio dei fondi europei.**

Provincia Autonoma di Bolzano  
Palazzo 1, Piazza Silvius Magnago 1  
39100 Bolzano

**Servizio di consulenza ed assistenza giuridica specialistica stragiudiziale nell'ambito della procedura finalizzata alla stipula di un contratto di Partenariato Pubblico Privato (PPP) avente ad oggetto l'implementazione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo della Ripartizione Europa, la negoziazione degli aspetti giuridico amministrativi e il successivo affidamento mediante gara fino alla stipula contrattuale.**

Attività o settore Pubblico.

SETTEMBRE 2018 – corrente

**Assistenza giuridica di PPP per SIAG (Società Informatica Alto Adige SpA)**

Via Siemens 29,  
39100 Bolzano

**Assistenza al RUP per la valutazione di un PPP proposto tramite Finanza di Progetto da un soggetto privato per implementare lo *smart working* per tutti dipendenti della Provincia, la negoziazione degli aspetti giuridico amministrativi e il successivo affidamento mediante gara fino alla stipula contrattuale.**

Attività o settore Pubblica amministrazione.

GENNAIO 2022 – corrente

**Assistenza giuridico al Comune di Costermano.**

**Assistenza al RUP per la valutazione di una proposta in Concessione in Finanza di Progetto presentata da un soggetto privato per la realizzazione di un ponte ciclopedonale sospeso nei pressi del lago di Garda, la negoziazione degli aspetti giuridico amministrativi ed economico finanziari, i rapporti con la soprintendenza, il successivo affidamento mediante gara fino alla stipula contrattuale.**

**Attività o settore** Pubblico.

SETTEMBRE 2019 – corrente

**Assistenza giuridica di PPP per SABES (Azienda Sanitaria Alto Adige)**

Via Cassa di Risparmio 4

39100 Bolzano

**Assistenza al RUP per la valutazione di una proposta in PPP in Finanza di Progetto presentata da un soggetto privato nel settore sanitario per la pulizia di tutti i presidi ospedalieri della Provincia per 10 anni, la negoziazione degli aspetti giuridico amministrativi e il successivo affidamento mediante gara fino alla stipula contrattuale.**

**Attività o settore** Pubblica amministrazione.

APRILE 2022 – corrente

**Assistenza giuridica Comune di Sarnano per varianti ad un contratto di Concessione**

**Incarico per la redazione di un parere legale in relazione alla Concessione per la realizzazione e gestione dell'impianto di risalita "S. Maria delle nevi – Sassotetto e di opere direttamente e funzionalmente collegate", stipulato il 10/11/2005, n. rep. 2772, e alla Convenzione integrativa, n. rep. 3183, del 4/3/2020, con riguardo alla legittimità di varianti per utilizzare i fondi dei contratti istituzionali di sviluppo (CIS) e quelli del piano per gli investimenti complementari (PNC). Scenari possibili e strategie operative.**

**Attività o settore** Pubblico.

NOVEMBRE 2019 – AGOSTO  
2021

**COLSER SOC. COOP Proposta per IUAV VENEZIA**

Via G.s. Sonnino 35/a

43126 Parma (Pr)

**Incarico per l'attività di assistenza e consulenza relativa alla presentazione di una proposta ai sensi del comma 15 dell'art 183 del D.Lgs. 50/2016 all'Università IUAV di Venezia, per l'affidamento mediante contratto di PPP della fornitura di aule innovative, dei servizi di smart building management, di gestione delle attività di facility management, di igiene ambientale delle aule e delle infrastrutture a supporto della didattica dell'Università IUAV di Venezia (VE). L'attività, conclusa con l'affidamento del contratto alla società Committente (COLSER) è consistita in sintesi: 1) analisi della fattispecie concreta e verifica della legittimità di un affidamento dei servizi in concessione o mediante altri schemi negoziali di PPP; 2) la predisposizione del progetto di fattibilità tecnica ed economica, della bozza di convenzione, del piano economico – finanziario (PEF) e degli altri documenti che compongono la proposta ai sensi del d.lgs. 50/2016 con la negoziazione della proposta stessa; 3) l'assistenza e consulenza nell'interpretazione della disciplina di gara e nella richiesta di chiarimenti all'Amministrazione con la verifica e revisione della documentazione da produrre in ordine ai requisiti di ammissione ed all'offerta per l'affidamento della concessione con assistenza nel corso dell'intera gara sino all'aggiudicazione e firma del contratto di PPP.**

**Attività o settore** Privato/Pubblico.

GIUGNO 2015 – 2018

**Consulente legale di supporto al RUP in materia di PPP e Finanza di Progetto per Areale Bz SpA per la gara di trasformazione urbana**

Via Dante 10

39100 Bolzano

**Assistenza al RUP nella procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento ad un Advisor dei servizi di assistenza per la predisposizione degli atti e attività relative alla selezione ed ingresso del socio operativo in **Areale Bolzano S.p.A. (i soci Comune e Provincia di Bolzano)**, successivo**

svolgimento delle procedure per l'individuazione dello Sviluppatore della trasformazione e riqualificazione urbana dell'Areale di Bolzano mediante gara, nonché nella definizione dell'Accordo di programma con il gruppo FS relativo al programma di valorizzazione territoriale PuvAT (art. 3-ter della legge 351/2001).

La trasformazione urbana ha un valore di investimenti per circa **1 Mld €**, l'affidamento comporta l'applicazione di schemi contrattuali di PPP (Partenariato Pubblico Privato), perché prevede il sostanziale equilibrio economico finanziario dell'operazione da conseguirsi tramite un calibrato rapporto tra valorizzazione degli investimenti privati prodotti dal progetto e i costi necessari per le realizzazioni pubbliche. L'accordo di programma, il bando e il contratto di prevedono l'applicazione dei sistemi BIM (Building Information Modeling) per il suo monitoraggio ai sensi dell'art. 23 del d.lgs. 50/2016, una piattaforma informativa condivisa per le fasi di progettazione, esecuzione e gestione delle opere pubbliche.

[Attività o settore](#) Pubblica amministrazione.

SETTEMBRE 2021 –  
NOVEMBRE 2022

### Consulenza PPP SAIM (Suedtirol Alto Adige Informatica Medica srl) società dell'Azienda Sanitaria Alto Adige

Via Cassa di Risparmio 4  
39100 Bolzano

Incarico di assistenza al RUP per condurre la SAIM, con i passaggi procedurali appropriati, ad ottenere la proroga della durata del contratto di servizio di PPP istituzionale in corso con la SABES in ragione del ritardo accumulato nell'implementazione del sistema SISI ed i maggiori costi sostenuti a causa della pandemia Covid 19. Inoltre per implementare la variante contrattuale volta ad acquisire anche l'affidamento diretto dalla SABES dell'indifferibile servizio di Telemedicina procedendo alla modifica del contratto in corso di efficacia tramite il riequilibrio del PEF, la modifica del CIS, del COI e del Quadro Economico e mantenendo la medesima distribuzione dei rischi del contratto di PPP originario.

[Attività o settore](#) Pubblica amministrazione.

SETTEMBRE 2018 –  
NOVEMBRE 2019

### Consulenza PPP SAIM (Suedtirol Alto Adige Informatica Medica srl) società dell'Azienda Sanitaria Alto Adige

Via Cassa di Risparmio 4  
39100 Bolzano

Incarico di assistenza al RUP per condurre la SAIM, con i passaggi procedurali appropriati per la redazione delle modifiche del contratto di PPP e dei documenti economico finanziari a seguito della richiesta di SABES di accedere ad un nuovo ambiente di sviluppo e di attivare alcuni servizi supplementari.

[Attività o settore](#) Pubblica amministrazione.

GENNAIO 2016 – Maggio 2016

### Consulente Azienda Sanitaria Alto Adige per la costituzione di una società mista in PPPI (Partenariato Pubblico Privato Istituzionale) WABES SRL una società controllata dalla Provincia Autonoma di Bolzano, tramite l'Azienda Sanitaria inasprita alla realizzazione e la gestione del servizio di lavaggio della biancheria piana e personale.

Via Cassa di Risparmio 4  
39100 Bolzano

Assistenza all'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige per la realizzazione e gestione di una lavanderia in PPPI al fine di fornire biancheria piana e personale ai comprensori sanitari della provincia di Bolzano. Si tratta di una operazione innovativa che deve tener conto nella ridefinizione dello Statuto del decreto Madia sulle società partecipate dal pubblico, sono stati curati il Contratto di Servizio sia per tener conto del trasferimento dei rischi, il loro monitoraggio e il coordinamento con il PEF e il contratto di messa a disposizione dell'investimento immobiliare. Inoltre del Contratto fa parte il Piano Economico Finanziario (PEF) e le clausole di mantenimento nel tempo per il suo riequilibrio.

Valore investimento **15 MLN €**.

[Attività o settore](#) Pubblica amministrazione

MAGGIO 2012 – Corrente

**Consulente supporto al RUP Finanza di Progetto per la Provincia Autonoma di Bolzano per la gara di realizzazione dell'Istituto Penitenziario a Bolzano in PPP**

Provincia Autonoma di Bolzano  
Palazzo 1, Piazza Silvius Magnago 1  
39100 Bolzano

Coordinatore del Gruppo di lavoro interdisciplinare di supporto al RUP per la redazione dell' Studio di fattibilità e dei documenti di gara per la realizzazione del primo Penitenziario in Finanza di Progetto in Italia e per l'assistenza della Provincia nelle fasi di gara successive sino all'assegnazione del contratto, comprensiva della finanziabilità mediante CDDPP. La pubblicazione del bando europeo è del 15.7.2013. L'operazione in finanza di progetto ha previsto l'applicazione della procedura art. 153, commi 1 – 14 del Codice dei Contratti (d.lgs 163/2006). Il Valore dell'investimento è di circa **60 MLN €** con un contributo pubblico di 26 Mln €. E' stato richiesto per la prima volta il sistema BIM in ogni fase, oggetto anche di assegnazione di punteggi in sede di gara e conduzione della fase di negoziazione del PEF del contratto e della progettazione prima dell'aggiudicazione definitiva.

Il contratto prevede un sistema BIM (Building information Modeling) per il monitoraggio dei servizi ai sensi dell'art. 181, comma 4 del d.lgs. 50/2016, una piattaforma informativa condivisa per le fasi di progettazione, esecuzione che consente il controllo in remoto delle performance del concessionario.

E' la prima Concessione che ha inserito nel Contratto **un Capitolato informativo** a cui è seguito un **Capitolato gestionale** prevedendo la gestione su piattaforma informativa condivisa di tutte le fasi di realizzazione e gestione dell'opera con la possibilità di controllo remoto da Parte della PA. Il Capitolato informativo prevede la gestione della proprietà intellettuale, disaster recovery, gestione del trasferimento, trasmigrazione del sistema ecc.

**Attività o settore** Pubblica amministrazione

MAGGIO 2014 - DIC. 2015

**Componente esperto legale della Struttura Tecnica di Missione – Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti**

Via Nomentana 2  
00162 Roma

Esperto della Struttura Tecnica di missione per l'esame delle questioni giuridiche connesse alla promozione e all'istruttoria dei progetti e per il supporto alla vigilanza nella realizzazione delle infrastrutture e degli insediamenti produttivi e di interesse nazionale di cui alla legge 443/2001 (Legge Obiettivo). Inoltre, sempre nel settore del PPP ha l'incarico di:

- curare la riformulazione dei contratti di finanziamento di OOPP erogati tramite CDDPP
- di strutturare il Modello di Agenzia per il PPP per intercettare il Fondo FOE del Piano Juncker per promuovere il coinvolgimento dei privati nella realizzazione di investimenti
- di strutturare un sistema di monitoraggio delle prescrizioni CIPE.

21 APR. 2000 – 31 DIC. 2012

**Componente Esperto Giuridico Unità Tecnica Finanza di Progetto presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE**

UTFP Unità Tecnica Finanza di Progetto presso il CIPE – DIPE - Presidenza Consiglio Ministri con legge 144/99, art. 7

Via della Mercede n. 9, 00187 Roma (Italia)

- Responsabile dell'assistenza alla PA (Governo, Regioni, Enti locali, ASL, Spa Pubbliche) della impostazione, programmazione, redazione bandi, valutazione e monitoraggio della realizzazione di opere pubbliche in PPP: in questa veste ho seguito più di 200 **(in Allegato I l'elenco le più importanti)** operazioni per realizzare strade, autostrade, ferrovie, ospedali, carceri, impianti sportivi, musei, porti, ecc.

- Assistenza al CIPE e al Ministero delle Infrastrutture delle Opere della legge Obiettivo.

- Predisposizione di manuali per il PPP e documenti istituzionali dell'UTFP di approfondimento.

- Rappresentante dell'UTFP in convegni e seminari. Monitoraggio normativo e attività di Policy making.

- Collaborazione con l'AVCP nella predisposizione di documenti per le audizioni e nella redazione dei documenti finali.

- Collaborazione con Banca d'Italia, CNEL, Ministero Infrastrutture, ISTAT in gruppi di lavoro per la realizzazione di studi. Delegato dell'accordo tra PCM - UTFP - ITACA e Conferenza delle Regioni sul PPP.



Attività o settore Pubblica amministrazione

1 LUG. 2010 - 31 DIC. 2011

### Soggetto Attuatore per la realizzazione del Piano carceri tramite Finanza di Progetto e il PPP e nei rapporti di finanza pubblico-privata.

Commissario Delegato per l'emergenza Carceri - Capo Dipartimento per dell'Amministrazione Penitenziaria - Ministero della Giustizia  
Largo Luigi Daga n. 2, 00164 Roma (Italia)

Sul piano nazionale responsabile dell'attuazione del Piano Carceri per Conto del Commissario Straordinario che comprende la realizzazione di 20 ampliamenti e 11 nuovi istituti per circa **700 MIN €**. In particolare ma non esclusivamente per tutto ciò che comprende la finanza di progetto, il PPP e i finanziamenti pubblico privati. La programmazione, la redazione degli accordi istituzionali con i Presidenti delle Regioni per la localizzazione, la predisposizione dei documenti di gara e l'intero ciclo di realizzazione delle strutture penitenziarie. I rapporti con il Comitato alta vigilanza sulle realizzazione delle grandi opere. Delega specifica per il carcere di Bolzano, Camerino, Arghillà e Pordenone. La gestione delle Risorse del Commissario delegato e del DAP finalizzate all'attuazione del Piano carceri che sono operazioni inserite nella legge Obiettivo e passano all'approvazione del Fondo infrastrutture gestito dal CIPE.

Attività o settore Pubblica amministrazione

1 GEN. 06 - 31 DIC. 08

### Docente Universitario a contratto

Università di Roma "La Sapienza" - Prima Facoltà di Architettura "Ludovico Quaroni"  
Via Gianturco n. 2, 00196 Roma (Italia)

Docente di Legislazione delle Opere Pubbliche - Diritto e tecnica della Finanza di Progetto per il biennio AA 2006/7- 2007/8 nel Corso di laurea specialistica in pianificazione territoriale e ambientale

Attività o settore Formazione Universitaria - Pubblica amministrazione

14 LUG. 96 - Corrente

### Responsabile della Sezione Gestione Lavori, Demanio, Contenzioso e Trasporti eccezionali – ANAS SpA

ANAS SpA - Compartimento per la Lombardia dal 1/11/2019 Direzione Legale ANAS Roma

Responsabile della Sezione gestione lavori, che comprende i reparti: Gare e contratti, Convenzioni e Concessioni autostradali, Pubblicità, Contravvenzioni e liti attive, beni immobili, trasporti eccezionali. In particolare il reparto Gare e Contratti programma ed aggiorna le procedure concorsuali, istruisce ed espleta le gare, gestisce il contenzioso gare, prepara, stipula e revisiona i contratti, gestisce amministrativamente gli espropri, procede alla revisione prezzi contrattuali. Inoltre ho assunto la responsabilità delle convenzioni e degli accordi di programma interistituzionali per la realizzazione di strade, opere con la collaborazione di Regione, Provincia Comune ecc.

Dal novembre 2019 ha preso servizio presso la Direzione Centrale di Roma, Ufficio procedimenti speciali.

Attività o settore Stazione appaltante pubblica per la gestione delle strade e autostrade

1 GEN. 92 - 31 DIC. 95

### Consulente legale e avvocato institore del Partner italiano a Londra

Consolo International Lawyers  
166 Walton Street, London SW3 2JL England

Responsabile delegato del titolare italiano nella partnership con i solicitors inglesi, responsabile dello studio; redazione di pareri, atti, documenti, attività stragiudiziale.

Attività o settore Attività legale

10 OTT. 90 - 31 DIC. 91

### Esercizio e compimento della pratica forense



Studio Legale Prof. Avv. Giuseppe Consolo  
Via Claudio Monteverdi n.16, 00198 Roma (Italia)

Amministrativo, Commerciale, bancario, civile predisposizione atti, pareri, gestione clienti, istruzione e gestione dei procedimenti.

**COMPETENZE PERSONALI**

15 OTT. 86 - 28 GIU. 90

**Diploma di Laurea in Giurisprudenza 110/110 con Lode**

Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (Facoltà di Giurisprudenza), Roma (Italia), tesi in diritto societario sulla fusione delle società.

Diritto Amministrativo, Diritto Pubblico, Commerciale, Bancario, Diritto internazionale, Scienza delle finanze, ecc.

5 MAG. 94 – 10 FEB. 95

**Abilitazione all'esercizio della pratica forense**

Corte di Appello di Roma, Roma

10 GEN. 95 - 21 DIC. 96

**Diploma del Corso annuale di perfezionamento in "Politica e legislazione bancaria e del mercato mobiliare" - Tesi sulle garanzie variabili nel finanziamento delle OO.PP. nella Finanza di Progetto (pubblicata)**

Università degli Studi di Roma - Facoltà di Scienze Politiche - Dipartimento di Teoria economica e Metodi quantitativi per le scelte politiche diretto dal Prof. B. Szego, Roma (Italia)

La disciplina amministrativa del finanziamento ordinario e strutturato del settore bancario con riguardo alle forme di investimento più evolute e anche riguardo alla realizzazione delle opere pubbliche.

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

ottimo

Francese e Spagnolo lettura

Competenze comunicative

Ottima capacità comunicativa ottenuta con numerosi interventi a convegni nazionali e internazionali, **seminari, docenze universitarie, Master, ecc.**, in **Allegato III** una scelta dei più recenti.

Competenze informatiche

Buona conoscenza di software di produttività personale Microsoft Office: Word, Excel, Power Point, Access e Outlook e utilizzo di internet.

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Appartenenza a gruppi/associazioni

Componente Steering Committee Infrastrutture della Luiss Business School

Esperto di Edilizia e Territorio il Sole 24 Ore per le concessioni e i contratti di PPP pubblici



Pubblicazioni In **Allegato II** sono elencate oltre 40 pubblicazioni

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell’art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Roma 19 dicembre 2022



## All. I

Principali operazioni seguite in qualità di **Componente Legale dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto PCM – Cipe durante 12 anni di attività.** Le attività sono indicate anche nelle Relazioni al Parlamento dal 2001 al 2013 sul sito dell'UTFP e riguardano ogni fase dell'affidamento.

### Settore Trasporti & Viabilità

1. **Corridoio Orte Mestre (CIPE)**, Trasporti & viabilità, Realizzazione autostrada, **9 MLD €**
2. **Regione Piemonte/Anas CAP (CIPE)**, Trasporti & Viabilità, Pedemontana piemontese tratto, **660 Mln €**
3. **Regione Toscana**, Trasporti & Viabilità, Realizzazione autostradale della tratta Firenze – Pisa – Livorno, **1.000 Mln €**
4. **ANAS (CIPE)**, Trasporti & Viabilità, Collegamento Porto di Ancona e la grande Viabilità, **479 Mln €**
5. **Ministero Infrastrutture (CIPE)**, Trasporti & Viabilità, Realizzazione del sistema rapido costiero tratta “Rimini FS – Riccione FS” Sistema a guida vincolata, **150 Mln €**
6. **Patto Territoriale Matese**, Trasporti e Viabilità, Realizzazione della Metropolitana leggera capofila Campobasso, **30 Mln €**
7. **Ministero Infrastrutture (CIPE)**, Trasporti e Viabilità, Realizzazione della tratta internazionale Torino – Lione, **4 MLD €**
8. **Comune di Ancona**, Trasporti e Viabilità, Collegamento stradale A14 Porto, **117 Mln €**
9. **ANAS**, Trasporti e Viabilità, Strada fondovalle Biferno, **1 MLD €**
10. **Regione Lombardia**, Trasporti e Viabilità, Realizzazione della Bre-Be-Mi, **826 Mln €**
11. **Comunedì Firenze**, Trasporti e Viabilità, Realizzazione del nuovo sistema di tramvie, **542 Mln €**
12. **Regione Umbria**, Trasporti e Viabilità, Piattaforme logistiche di Terni e Foligno, **20.7 Mln €**

### Settore Porti & Logistica

13. **Hub Trieste (CIPE)**, Porti & Logistica, Realizzazione del 1 lotto funzionale, **132 Mln €**
14. **Hub portuale di Taranto (CIPE)**, Porti & Logistica, Approvazione progetto definitivo, **186 Mln €**
15. **Comune di Ragusa**, Porti & Logistica, Realizzazione del Porto Turistico di Ragusa, **70 Mln €**
16. **Consorzio ASI di Trapani**, Porti & Logistica, Completamento opere portuali, **1.9 Mln €**
17. **ASI di Catanzaro**, Porti & Logistica, Realizzazione del porto turistico di Lamezia Terme, **50 Mln €**
18. **Camera di Commercio di Vibo Valentia**, Porti & Logistica, Realizzazione del porto turistico di Vibo marina, **100 Mln €**
19. **Agenzia del Demanio**, Porti & Logistica, Costruzione e ampliamento del porto turistico di Anzio, **35 Mln €**
20. **Comune di Dorgali**, Porti & Logistica, Riqualificazione del Porto
21. **Comune di Rossano Calabro**, Porti & Logistica, Realizzazione del porto turistico, **11.4 Mln €**

### Settore Edilizia Sanitaria

22. **Regione Puglia**, Edilizia sanitaria, realizzazione e gestione di 5 strutture sanitarie
23. **Regione Calabria**, Edilizia Sanitaria, Realizzazione di 3 ospedali, **429 Mln €**
24. **Regione Toscana**, Edilizia Sanitaria, Realizzazione dei quattro Ospedali Toscani in concessione con un singolo procedimento, **450 Mln €**
25. **Università Bologna - Azienda Ospedaliera**, Edilizia sanitaria, Realizzazione della centrale termica e rifunionalizzazione tecnologica Ospedale S. Orsola Malpighi, **36 Mln €**
26. **USLL 12 Venezia**, Edilizia sanitaria, Realizzazione centro di terapia tumorale protonica, **180 Mln €**
27. **Ministero della Salute**, Edilizia sanitaria, Ristrutturazione e riqualificazione dell'A.O. Spedali Civili di Brescia
28. **Azienda Ospedaliera Niguarda Ca' Granda**, Edilizia sanitaria, Realizzazione Ospedale
29. **ASL di Sassari**, Edilizia sanitaria, Realizzazione del nuovo Ospedale di Sassari
30. **USLL 12 Venezia**, Edilizia sanitaria, Realizzazione nuovo padiglione SS Giovanni e Paolo
31. **USLL n. 8 Asolo**, Edilizia sanitaria, Realizzazione ospedali di Montebelluna e Castelfranco V., **122 Mln €**
32. **Azienda Ospedaliera S. Anna**, Edilizia sanitaria, Realizzazione Nuovo Ospedale S. Anna, **154,9 Mln €**

33. **Azienda Ospedaliera Desenzano sul Garda**, Edilizia sanitaria, Realizzazione Ospedale, **37.7 Mln €**
34. **Comune di Olbia**, Edilizia sanitaria, Realizzazione di una RSA, **17.6 €**

#### Settore Energia & Ambiente

35. **Ministero della Difesa**, Energia & Ambiente, Realizzazione impianto fotovoltaico “Città della Cecchignola”
36. **Comune di Lampedusa**, Energia & Ambiente, Progetto per l’autosufficienza ambientale dell’isola (dissalatore, depuratore, smaltimento rifiuti), **30 Mln €**
37. **Comune di Catania**, Energia & Ambiente, Realizzazione di risparmio energetico con impianti fotovoltaici per edifici pubblici e scuole, **5 Mln €**
38. **Provincia di Firenze**, Energia & Ambiente, Ristrutturazione 15 traverse sul fiume Arno per la produzione di energia elettrica
39. **Regione Sardegna**, Energia & Ambiente, Realizzazione del termovalorizzatore di Ottana, **40 Mln €**
40. **Comune di Rovereto**, Energia & Ambiente, Realizzazione impianto a biogas
41. **Azienda Ospedaliera Careggi**, Energia & Ambiente, Realizzazione dell’impianto di cogenerazione
42. **Comune di Castelvetro**, Energia & Ambiente, Realizzazione di impianto di illuminazione pubblica
43. **Ascopiave SpA**, Energia & Ambiente, Realizzazione di centrali elettriche
44. **Comune di Caserta**, Energia & Ambiente, Realizzazione impianto di illuminazione, **2.6 Mln €**
45. **Comune di Carbonia**, Energia & Ambiente, Realizzazione rete gas

#### Settore Edilizia pubblica e Riqualificazione urbana

46. **INPS**, Strutture ricettive, Realizzazione e gestione di 4 centri vacanza, **6 Mln €**
47. **Comune di Lamezia Terme**, Parcheggi, Parcheggio interrato nel centro di Nicastro, **9.7 Mln €**
48. **Comune di Taranto**, Edilizia pubblica, Palazzo degli Uffici di Taranto, **33 Mln €**
49. **Comune di Erba**, Impianti sportivi, Impianto sportivo, **9.4 Mln €**
50. **Comune di Modena**, Edilizia scolastica, Realizzazione di un Campus universitario, **9.3 Mln €**
51. **Comune di Ancona**, Parcheggi, Realizzazione di un Parcheggio e di un centro commerciale con riqualificazione della P.zza d’Armi, **41 Mln €**
52. **Regione Puglia**, Edilizia pubblica, Realizzazione nuova sede Uffici regionali della Provincia di Taranto, **7.5 Mln €**
53. **Comune di Lamezia Terme**, Parcheggi, realizzazione di un parcheggio cittadino, **4.5 Mln €**
54. **Università di Enna**, Edilizia scolastica, Realizzazione di residenza studenti e riqualificazione, **100 Mln €**
55. **Università di Torino**, Edilizia scolastica, Realizzazione della sede scuola universitaria interfacoltà per le biotecnologie
56. **Comune di Zoagli**, Strutture ricettive, Realizzazione di Mini golg e punto di ristoro
57. **Infrastrutture Lombarde**, Edilizia penitenziaria, Cittadella della Giustizia
58. **Comune di Malalbergo**, Impianti sportivi, Realizzazione centro impianti sportivi polivalente
59. **Comune di Perugia**, Edilizia pubblica, Realizzazione e gestione di un mercato coperto e opere complementari
60. **Università di Napoli Federico II**, Edilizia scolastica, Insediamento della facoltà di medicina veterinaria
61. **Comune di Buonalbergo**, Edilizia pubblica, realizzazione del Cimitero comunale
62. **Comune di Turi**, Edilizia pubblica, Realizzazione di Infrastrutture e fabbricati destinati ad ospitare attività artigianali in un area PIP
63. **Provincia di Ragusa**, Beni culturali, Museo di Area Vasta delle miniere di Castelluccio e Tabuna
64. **Autorità portuale di Cagliari**, Parcheggi, Riqualificazione urbana e parcheggio
65. **Comune di Pisa**, Parcheggi, Realizzazione del parcheggio centrale, **15 Mln €**
66. **Comune di San Felice al Circeo**, Edilizia scolastica, Realizzazione di un Polo scolastico comunale
67. **Comune di Ariano Irpino**, Edilizia pubblica, Realizzazione del cimitero comunale
68. **Bagnoli Futura SpA**, Edilizia sociale e pubblica, Riqualificazione ex area industriale di Napoli in PF
69. **Comune di Rovereto**, Edilizia sociale e pubblica, Realizzazione dell’ampliamento e ristrutturazione del centro natatorio
70. **Comune di Gorizia**, Parcheggi, Realizzazione di un parcheggio
71. **Comune di Montecosaro**, Edilizia sociale e pubblica, Riqualificazione urbana
72. **Comune di Novara**, Edilizia sociale e pubblica, Ristrutturazione edificio vincolato in centro storico

73. **Comune di Legnano**, Edilizia cimiteriale, Realizzazione del Cimitero con servizio di cremazione
74. **Comune di Albignasego**, Edilizia sportiva, Realizzazione della Cittadella dello Sport
75. **Comune di Udine**, Edilizia scolastica, Realizzazione residenze studenti
76. **Opedali riuniti Trieste**, Parcheggi, realizzazione parcheggio pubblico Ospedale maggiore
77. **Comune di Quarto**, Parcheggi, realizzazione di parcheggio e impianti sportivi
78. **Comune di Malalbergo**, Edilizia sportiva, Realizzazione di impianti sportivi
79. **Comune di Narni**, Edilizia sociale e pubblica, Riqualficazione zona stazione
80. **Comune di Lanciano**, Edilizia sociale e pubblica, Realizzazione di in Polo fieristico
81. **Comune di Piano di Sorrento**, Edilizia sociale pubblica, Realizzazione di intervento di riqualificazione urbana
82. **Citta di Torre del Greco**, Edilizia sportiva, Realizzazione di impianti sportivi
83. **Comune di Albissola Marina**, Edilizia scolastica, Realizzazione della nuova scuola media e della palestra, **3.5 Mln €**
84. **Comune di Mantova**, Impianti sportivi, Realizzazione di un Palazzo dello Sport, **9.2 Mln €**
85. **Comune di Treviso**, Parcheggi, Realizzazione del parcheggio pubblico a rotazione nel sottosuolo a P.zza Vittoria, **6.7 Mln €**
86. **Comune di Vigodarzere**, Impianti sportivi, Realizzazione della piscina comunale, **9.9 Mln €**
87. **Galleria Nazionale Arte Moderna**, Beni culturali, Realizzazione nuovi spazi museali
88. **Comune di Roccarainola**, Impianti sportivi, Completamento di impianti sportivi, **1.5 Mln €**
89. **Comune di Lanciano**, Parcheggi, Realizzazione del parcheggio interrato, **25.8 Mln €**
90. **Comune di Bagnolo in Piano**, Impianti sportivi, Realizzazione piscina comunale, **10.3 Mln €**
91. **Ministero Beni Culturali**, Beni culturali, Realizzazione centro per arti contemporanee, **129 Mln €**
92. **Comune di Alghero**, Strutture ricettive, Complesso turistico alberghiero, **56.3 Mln €**
93. **Comune di Terni**, Edilizia sociale e pubblica, Riqualficazione centro, **11.9 Mln €**
94. **Comune di Piazzola sul Brenta**, Impianti sportivi, Realizzazione del centro sportivo, **10,3 Mln €**

## All. II

### PUBBLICAZIONI

#### **Pubblicazioni Personali**

1. “PPP e i Fondi PNRR”, (Coautore) **Rivista Trimestrale degli Appalti**, Maggioli Editore, n. 3/2022
2. “Cantierabili - Position paper: PPP e Fondi PNRR - 6/2022”, (Coautore) [www.appaltiecontratti.it](http://www.appaltiecontratti.it), Appalti per le imprese, 11 luglio 2022
3. “I nuovi concessionari stand alone” in Armonizzazione delle Procedure negli investimenti sostenibili, PIARC Full Report, <https://www.piarc-italia.it>, 14 luglio 2021, p. 51
4. “Ppp, per aumentare efficienza e volumi fare spazio agli investitori «stand alone»”, Edilizia e territorio - **Il Sole 24 Ore**, 12 maggio 2021
5. “Autostrade. Traffico ASPI sostanzialmente stabile, servono più controlli e penali effettive”, **Edilizia e Territorio – Il Sole 24 Ore**, 6 settembre 2018
6. “Ppp, per aumentare efficienza e volumi fare spazio agli investitori «stand alone»”, Edilizia e territorio - **Il Sole 24 Ore**, 12 maggio 2021
7. “Autostrade. Traffico ASPI sostanzialmente stabile, servono più controlli e penali effettive”, **Edilizia e Territorio – Il Sole 24 Ore**, 6 settembre 2018
8. “Project Financing - Nel codice 2016 due discipline in base al tipo di rischio. Il Correttivo cancella rigidità e refusi”, Dossier Correttivo, **Edilizia e Territorio – Il Sole 24 Ore**, numero 5-6, 2017
9. “Cambiare l’approccio per appalti e concessioni: le Direttive UE e il loro recepimento”, in Infrastrutture: verso una nuova cultura di progetto a cura di E. Cestari e F. Merola, **Luiss University Press 2017**
10. “Le scelte del Legislatore per rilanciare il PPP nel Decreto correttivo al Codice dei Contratti pubblici” in Rivista Trimestrale degli Appalti, Maggioli Editore, n. 3/2017
11. “L’architettura del PPP, delle concessioni e della finanza di progetto nel nuovo Codice dei Contratti D.Lgs 502016”, **Rivista Giuridica del Mezzogiorno, Il Mulino, 3/2016**
12. “La foresta pietrificata. Cambiare approccio per appalti e concessioni: le Direttive UE e il loro recepimento”, **Rivista Trimestrale degli appalti, n. 3/2016**
13. “I contratti di concessione 2.€”, in Finanza di Progetto: temi europei, istituti nazionali e operatività a cura di G. F. Cartei e M. Ricchi, **Editoriale Scientifica, 2015**
14. **Documento di analisi della Direttiva 2014/23/UE in materia di contratti di concessione” (Co-curatore e Coautore)**, Documento della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome e ITACA (Istituto per l’innovazione e la compatibilità ambientale), 2015
15. **“Documento di analisi della Direttiva 2014/24/UE in materia di appalti pubblici” (Coautore)**, Documento della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome e ITACA (Istituto per l’innovazione e la compatibilità ambientale), 2015
16. **“Dal legislatore europeo il confine dell’affidamento in house” (con R. Paturzo) in Appalti pubblici, in house providing e grandi infrastrutture, a cura di M.A. Cabiddu e M.C. Colombo, Pubblica Amministrazione 24, Gruppo 24 Ore, febbraio 2015**
17. **“La nuova Direttiva comunitaria sulle concessioni e l’impatto sul Codice dei contratti pubblici.” Urbanistica e Appalti, IPSOA, n. 7/2014**
18. **“Extracosti e modifiche, rinegoziare la concessione si può: ecco in quali casi e con quali paletti” Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, Dossier n. 5/ maggio 2014**
19. **“ Rischio operativo senza rete, al privato non può essere garantito il recupero degli investimenti” Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, Dossier Le risposte alla crisi n. 3/ marzo 2014**
20. **“Per stimare il valore da porre in gara conta il fatturato totale: nuovo metodo applicabile anche prima del recepimento” Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, Dossier Direttiva concessioni n. 3/ marzo 2014**
21. **“Piano Carceri e Partenariato Pubblico Privato” in Osservatorio Infrastrutture, Seminari AREL 2013/0I - I**
22. **“Il partenariato pubblico-privato: nuove competenze e nuovi strumenti di regolazione della P.A.” in Negoziazioni Pubbliche – scritti su concessioni e partenariati pubblico privati a cura di M. Cafagno, A. Botto, G. Fidone e G. Bottino, Giuffrè 2013**

23. “Finanza di Progetto nelle Regioni del Mezzogiorno – Competenze, strategie e strumenti di regolazione per attivare efficienti operazioni di partenariato pubblico privato”, **Rivista Giuridica del Mezzogiorno, Il Mulino, 4/2012**
24. “La conferenza di servizi preliminare diventa obbligatoria nelle procedure di cui all’articolo 153 del Codice (promotore), **Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, 6/2012**
25. “Come guadagnare efficienza nel PPP: alcune proposte” (Coordinatore GDL e coautore) in Infrastrutture e Competitività 2012 - 10 Opere per la ripresa, **Italiadecide, 2012**
26. “Contratto di disponibilità più soft per i privati: possibile ridurre i rischi derivanti da norme o provvedimenti sopravvenuti”, **Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, 6/2012**
27. “Il diritto di prelazione nel Codice dei Contratti”, **Rivista Italiana di Diritto pubblico comunitario, Giuffrè, 1/2011**
28. “Negoauction, discrezionalità, dialogo competitivo e il nuovo promotore”, in Le gare pubbliche: il futuro di un modello a cura di G. D. Comporti, **Editoriale Scientifica, 2011**
29. “Le scelte della pubblica Amministrazione: gli affidamenti, i contratti di PPP ed i poteri di revoca”, in Finanza di Progetto: temi e problemi a cura di G. F. Cartei e M. Ricchi, **Editoriale Scientifica, 2010**
30. “Il diritto di prelazione nel Codice dei Contratti: Finanza di Progetto, Efficienza e Law & Economics”, in Una nuova pubblica amministrazione: aspetti problematici e prospettive di riforma dell’attività contrattuale, a cura di F. Tedeschini e C. Franchini, **Giappichelli, 2009**
31. “La Finanza di progetto nel Codice dei contratti dopo il terzo correttivo”, in **Urbanistica e Appalti, IPSOA, n. 12/2008**
32. “Strategie di mercato per il PPP”, in **Sviluppo & Organizzazione, ESTE, fasc. 225, gennaio- febbraio 2008**
33. “La Regolazione di una operazione di PPP”, in **Rivista Amministrativa della Repubblica Italiana, IERI, fasc. 2, 2007**
34. “Quale è il valore delle concessioni”, **Edilizia e Territorio, Il Sole 24 Ore, 37/2007**
35. “Finanza di Progetto, Contributo Pubblico, Controllo ed Equità - Le Concessioni sono Patrimonio Pubblico”, in **Il Diritto dell’Economia, Mucchi, 3-2006**
36. “Finanza di progetto, Con l’indennizzo condizionato si stempera l’effetto prelazione”, **Edilizia e Territorio, Il Sole 24 Ore, 22/2006**
37. “Project Financing, contributo pubblico mediante cessione di diritti reali e IVA”, **Edilizia e Territorio, Il Sole 24 Ore, 5/2006**
38. “Project Financing e Floating Charge”, in Finanza di Progetto, AA.VV. a cura di A. Amato, **Economia e Diritto del Terziario, Francoangeli, 2005**
39. “Project financing: le ragioni dell’exploit e le ragioni della prudenza”, in Project Financing ed Opere Pubbliche, collana di diritto dell’Economia a cura di F. Ferrari e F. Fracchia, **EGEA - Bocconi, 2004**
40. “PF, anche la concessione di servizi è fuori dal modello della Merloni”, **Edilizia e Territorio, Il sole 24 Ore, 10/2004**
41. “La cessione dei beni immobili della PA nel project financing dopo la L. 166/2002”, **Urbanistica e Appalti, IPSOA, 2/2003**
42. “I limiti della concessione nelle procedure di project financing”, **Urbanistica e Appalti, IPSOA, 2/2002**

### Progetti in corso

43. “Gli appalti pubblici nel settore Difese e Sicurezza: l’attuazione della Direttiva 2009/81/CE e il Codice dei Contratti un nuovo mercato aperto e concorrenziale ” (Coautore con G. Mauro) **Editoriale Scientifica, Napoli, 2023**
44. “Negoziante e rinegoziante dei contratti di PPP ” **Editoriale Scientifica, Napoli, 2023**

### Documenti per Unità Tecnica Finanza di Progetto (UTFP)

45. “Il contratto di disponibilità si amplia il numero dei contratti di PPP” in UTFP News n. 16 web site UTFP [www.utfp.it](http://www.utfp.it), marzo 2012
46. “PPP, gare e l’incomprimibile costo della manodopera” in UTFP News n. 15 web site UTFP [www.utfp.it](http://www.utfp.it), dicembre 2011



47. “*La nuova Finanza di Progetto nel Codice dei Contratti*” in web site UTFP [www.utfp.it](http://www.utfp.it), gennaio 2009
48. “*Il Mercato europeo del PPP: analisi, criticità e proposte*”, in UTFP News n. 3, <http://www.utfp.it>, Approfondimenti ottobre-dicembre 2008
49. “*Il valore europeo delle concessioni*”, in UTFP News n. 1, <http://www.utfp.it>, Approfondimenti aprile-giugno 2008
50. “*Il Sistema del Partenariato Pubblico-Privato in Spagna - Confronto con l'Italia* ” in web site UTFP <http://www.utfp.it> , (coautore con A. Germani) febbraio 2008
51. “*PPP, Finanza di Progetto e diritto di prelazione* ” in web site UTFP <http://www.utfp.it>, (coautore con L. Geminiani) febbraio 2007
52. “*Finanza di progetto, Concessioni, Controllo ed Equità*” in web site UTFP <http://www.utfp.it>, 2006
53. “*10 Temi per migliorare il ricorso alla Finanza di Progetto*”, in web site UTFP <http://www.utfp.it>, 2005
54. Studio Innovativo, per Gruppo di lavoro Unioncamere/UFP “*PPP, Finanza di progetto, Trasformazione e riqualificazione urbana: dall'opera singola alla rigenerazione di un tessuto sociale*”, 2005
55. Analisi d'impatto (Coautore) Decisione Eurostat “*Partenariato Pubblico – Privato per la realizzazione di opere pubbliche: impatto sulla contabilità nazionale e sul debito pubblico*”, 2004
56. Studio di Settore (Coautore) “*La realizzazione, gestione e finanziamento delle Infrastrutture Autostradali*”, 2004
57. Progetto Pilota (Coautore) “*La Linea AV/AC Torino- Lione*” , 2004
58. Progetto Pilota (Coautore) “*Ipotesi di tariffabilità della Salerno- Reggio Calabria*”, 2004
59. Relazioni Annuali UTFP, (Coautore) 2001, 2002, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2012

## AII. III

### SELEZIONE DOCENZE MASTER E INTERVENTI A CONVEGNI

#### Docenze Master

1. 2022 - **Università Tor Vergata** - Direttore Prof. Gustavo Piga A. A. 2010/11/2014/15/16/17/18/19/20/21 **“Master in Procurement Management: Strategie di gara e distribuzione dei rischi nei contratti di PPP”**.
2. 2022 – Tramite PROMO PA formazione per la Regione Sardegna **“PPP, Concessioni e finanza di progetto nel terzo settore”**;
3. 2022 – Tramite PROMO PA formazione per la Regione Veneto **“PPP e Finanza di Progetto nel settore Sanità e Beni culturali”**;
4. 2021 - **Università degli Studi di Roma “La Sapienza”** - Direttore Prof. Fabrizio Cumo **“Master B.I.M. (Building Information Modeling) Facoltà di Architettura A.A. 2014/2015/16/17/18/19/20/21 – Modulo La Finanza di progetto luce della Direttiva 2014/23/UE e del D.Lgs. 50/2016 - Dimensionamento del rischio e monitoraggio in streaming: IT e Project management”**.
5. 2022 – Università di Innsbruck – Dipartimento diritto pubblico Italiano - Corso universitario **“Diritto degli appalti pubblici nella Provincia autonoma di Bolzano” A.A. 2014/2015/16/17/18/19/20/21/22 – PPP Concessioni e Finanza di Progetto**.
6. 2020 - **LUISS Business School, Executive Course in Project & Infrastructure Finance “Finanza di Progetto e riqualificazione urbana** - Docente e membro della faculty e dello steering committee.
7. Giugno 15 - **LUISS Business School** – Referente Scientifico e docente **“Master Emic (Executive Master in Management delle imprese di costruzione) A.A. 2012/2013/2014/2015 – Modulo Legislazione Lavori pubblici e Finanza di progetto”**.
8. Novembre 13 - **LUISS Business School** – **“Corso di negoziazione nel PPP per le imprese di costruzione”**.
9. Luglio 13 - **Università Cattolica del Sacro Cuore** – Direttore Prof. Paolo Sabbioni Master I livello Amministrazione e territorio per dirigenti e professionisti nelle amministrazioni – **“Modulo La programmazione delle infrastrutture e delle opere pubbliche**.
10. Marzo 10 - **Università Tor Vergata** – Direttore Prof. Sergio Scarlatti **“Master in Project Financing e General Contractor”**.
11. Febbraio 10 - **LUISS Business School** **“Master in Contrattualistica d’impresa: Project Financing e Joint venture”**.
12. Aprile 09 **ALMA Graduate School**. **“Corso di specializzazione avanzato: Ideare e realizzare con il Project Financing”**.
13. Febbraio 09 **Università LUMSA**. **“Master in Diritto e Tecnica degli Appalti Pubblici”**.
14. Giugno 08 **Università Bocconi**. **“Scuola di Specializzazione per le professioni legali - modulo PF e lavori pubblici”**.
15. Gennaio 08 **Università Bocconi**. **“Corso di formazione in Ingegneria Economica – modulo il PF internazionale” Eleusi - AICE**.
16. Sett. 07 **Università LUMSA**. **“Master in Diritto e Tecnica degli Appalti Pubblici”**.
17. Giugno 06 **ISTAO - Istituto Adriano Olivetti**. **“Master in Gestione della Trasformazione Urbana”**.
18. Aprile 05 **Università di Pisa**. - **“Master in Finanza – Finanza di Progetto e Lavori Pubblici”**.
19. Febbraio 05 Scuola Superiore dell’Economia e delle Finanze. **“Master Tributario Internazionale - Finanza di Progetto e Lavori Pubblici”**.
20. Maggio 04 Università di Roma **“La Sapienza”**. **“Master in Economia e Diritto dei Mercati Finanziari - Finanza di Progetto e LL.PP.” diretta dal Prof. Szego**.

#### Selezione relazioni

21. Maggio 2022 - **““La stagione del Partenariato Pubblico Privato nell’ambito del PNRR – vantaggi, criticità e soluzioni - Il Dilemma del Sindaco: Appalto o PPP ? ”** Università Mercatorum – Roma maggio 2022.

1. Settembre 2017 - **“PPP e PF: Performance based contract nel settore sanitario”** Forum dell’Innovazione per la salute – FPA Forum Pubblica Amministrazione – Roma **settembre 2017**.
- 2.
3. Maggio 2016 - **Libera Università di Bolzano** – I PPP nel diritto europeo e nazionale. “BIM e PPP: strumenti di innovazione e miglioramento per la realizzazione di opere e servizi sul territorio”.
4. Novembre 2015 - **Università degli Studi di Parma** – Seminario sulla Finanza di Progetto
5. Aprile. 15 - **Bolzano - Castel Mareccio** – La Giornata sui Contratti Pubblici “La nuova direttiva concessioni 2014/23/UE e l’impatto nell’ordinamento nazionale”.
6. Dic. 14 - **Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici** – Seminario di Aggiornamento “Il Project Financing alla luce della nuova direttiva 2014/23/UE”.
7. Novembre 14 - **Forum Infrastrutture 2014** – “Il trasferimento del rischio operativo delle concessioni 2.€ per effetto della nuova direttiva 2014/23/UE”.
8. Luglio 14 - **Università di Trento** – Convegno Il Partenariato pubblico privato. Relazione 4/7 “Il leasing in costruendo e il contratto di disponibilità alla luce della nuova Direttiva UE”
9. Dic. 13 - **ANCI campania – ACEN Napoli**, Il PPP: vincoli e opportunità per il territorio “Il contratto di disponibilità”
10. Ottobre 13 - Forum Infrastrutture 2013, Roma. Infrastrutture, “Finanza e Impresa: prospettive, modalità di realizzazione e finanziamento degli interventi nella stagione del deleveraging”
11. Giugno 13 - **CNA Roma** – Corso di Formazione Le nuove regole del Project Financing “La struttura contrattuale del project financing, procedimenti e diritto di prelazione”
12. Dic. 12 - **Provincia e Comune di Roma CNA** -, Seminario Beni culturali: risorse qualificate per lo sviluppo del territorio” Relazione 17/12 “Lo strumento del PPP: applicazioni al settore del restauro”.
13. Febbraio 10 - **Regione Liguria** - FILSE, Seminario “Fondo per lo sviluppo della Finanza di Progetto e delle altre forme di Partenariato Pubblico-Privato (PPP)” Relazione 5/2 “Il fondo dedicato per l’infrastrutturazione del territorio”
14. Luglio 09 - **Relazione Round table I-Com**, “Verso i contratti pubblici di nuova generazione ? Le procedure flessibili per la selezione del contraente” Relazione 9/7 “Il Codice dei Contratti: iper-regolamentazione o discrezionalità liberalizzata? I casi della qualificazione e dell’offerta economicamente più vantaggiosa nella procedura negoziata”
15. Dic. 08 - **Univ. “La Sapienza”**, Seminario “La realizzazione delle OO.PP. attraverso il partenariato alla luce del terzo correttivo” Relazione 4/12 “Il contratto di concessione e la società di progetto”
16. Aprile 07 - **Univ. Di Siena**, Seminario “Le procedure di aggiudicazione fortuna e sviluppi di un modello” Relazione “Le procedure di aggiudicazione nella finanza di progetto”
17. Nov. 07 - **ISLE** (Italian Society of Law and Economics) III Conferenza annuale Milano Bocconi Presentazione Paper il 9/11 “Negoauction, Discrezionalità e Dialogo Competitivo (Una teoria per l’affidamento di contratti complessi di PPP)”
18. May 06 - **PPP European Units** Invited Speaker at Conference Procurement Process, Berlin Speech “Competitive dialogue and bidding cost”
19. Ottobre 06 - **Bocconi**–Diritto e Mercato seminario organizzato dall’ordinario di diritto amministrativo Prof. Fracchia Relazione: “La PA nelle negoziazioni di Partenariato Pubblico- Privato”
20. Maggio 06 - **FORUM PA 06** - Strumenti di finanza innovativa negli E. L. Relazione “Il contributo pubblico nel PF”.