

## Pierdanilo Melandro

Nato a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_

<https://it.linkedin.com/in/pierdanilo-melandro-26306828>

Pierdanilo Melandro è avvocato e attualmente ricopre l'incarico di Direttore del Dipartimento Gare, Acquisti, Contratti Pubblici e PNRR di PagoPA SpA, società a partecipazione pubblica totalitaria del MEF.

È stato Dirigente della Centrale di committenza della Regione Marche, istituendo il Soggetto aggregatore regionale, ottenendo la certificazione di qualità del processo di acquisto della Centrale di Committenza e la certificazione in qualità di Project manager dei RUP regionali.

In precedenza ha lavorato nella Direzione Legale e Acquisti di Autostrade per l'Italia e nell'Ufficio Legislativo e giuridico di ITACA, organo tecnico della Conferenza delle Regioni e Province Autonome.

E' in possesso della qualifica professionale Q2P - L3 "Esperto di acquisti e supply management" di ADACI "Associazione Italiana Acquisti e Supply Management" conseguita nel 2021 e della Certificazione "Manager Acquisti e Supply Management" di RINA conseguita nel 2022.

Prende parte a numerosi gruppi di lavoro presso le Istituzioni competenti (Ministeri, Autorità, Commissione UE/DG Grow etc.), è stato membro del Comitato Guida del Tavolo dei Soggetti Aggregatori presso il MEF dal 2014 al 2018.

Dal 2014 è membro dell'Unità Operativa di Coordinamento sui contratti pubblici (Servizio Contratti Pubblici) presso il MIT che rilascia i Pareri in ordine all'interpretazione del Codice dei contratti pubblici.

Ha partecipato al gruppo di lavoro tecnico per la redazione dei Bandi-Tipo n. 1 ANAC del 2017 e 2021.

Partecipa ai gruppi di lavoro sui contratti pubblici di ITACA (Conferenza delle Regioni) e alla Cabina di Regina sul Green Public Procurement (MITE). Fa parte del Comitato Scientifico del Piano Nazionale di Formazione per la Professionalizzazione del Rup del MIT.

È docente di Public Procurement presso il Master in Procurement Management dell'Università di Tor Vergata dal 2017 e presso il Master in Teoria e management degli appalti pubblici (TEMAP) della Lumsa dal 2021. Dal 2021 è docente del Piano di formazione nazionale per i RUP "PNRR Academy" del MIT.

È stato relatore in oltre 300 tra corsi, seminari e convegni in materia di contratti pubblici.

Ha scritto numerosi *paper* in materia di appalti pubblici. Collabora con Il Sole 24 Ore.

## ESPERIENZA

---

**Dal 03/2021 PagoPA Spa - Società partecipata al 100% dal MEF**

**Dirigente - Dipartimento Gare, Acquisti e Contratti Pubblici - PNRR**

Si occupa di:

- Coordinare tutte le iniziative contrattuali attive e passive;
- Gestire le procedure di gara, aperte e negoziate, dalla strategia gara alla gestione dei contratti;
- Curare la standardizzazione della documentazione e dei processi per le fasi di raccolta dei

- fabbisogni, affidamento ed esecuzione del contratto;
- Gestire la programmazione e il monitoraggio delle iniziative d'acquisto;
- Fornire consulenza ai team interni in materia di contrattualistica pubblica;
- Curare i rapporti con i legali interni ed esterni;

Nel 2022 ha gestito circa **300 affidamenti** per un valore complessivo di oltre **700 milioni di euro**.

### **Dal 04/2019 al 03/2021: Regione Marche (Stazione Unica Appaltante)**

#### **Dirigente Amministrativo - Responsabile del Soggetto Aggregatore Regionale**

Si occupa di:

- Gestire le procedure di gara di lavori, servizi e forniture, dalla strategia di gara alla gestione dei contratti, in qualità di Responsabile Unico del procedimento e Presidente del Seggio di gara, ivi inclusi gli acquisti per l'Emergenza Sanitaria Covid-19;
- Fornire consulenza legale ai RUP e gestire i rapporti con l'Avvocatura regionale e i legali esterni;
- Monitorare l'efficacia dell'azione del SUAM, in termini di valore creato per il sistema pubblico marchigiano, anche attraverso il monitoraggio dei consumi e delle adesioni delle Amministrazioni;
- Aggregare la spesa di beni e servizi della Pubblica Amministrazione del territorio regionale;
- Curare la standardizzazione della documentazione per le fasi di raccolta dei fabbisogni, affidamento ed esecuzione del contratto;
- Curare i rapporti con: Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, ANAC, Mef, Consip, Soggetti Aggregatori, ITACA Ministero dell'Ambiente.

Ha ricoperto il ruolo di **RUP e Project Manager** per **22 gare** aggregate per un valore complessivo di **900 milioni di euro**. In particolare, la procedura di gara "Global Service Manutenzione Strade e Verde Pubblico delle Amministrazioni della Regione Marche" ha vinto il Premio Miglior Bando Verde Buygreen 2021 del MITE.

Incarichi:

- dal 2019: Membro dell'**Unità Operativa di Coordinamento (UOC) sui contratti pubblici** presso il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti. Si tratta del gruppo di esperti legali in materia di appalti pubblici che fornisce i pareri pubblicati sul sito web ministeriale Servizio Contratti Pubblici MIMS.
- dal 2019: Membro della **Cabina di regia sul Green Public Procurement** presso il Ministero dell'Ambiente e Territorio, in qualità di referente per la Regione Marche;

Aggiornamento formativo:

- **Project Management dei contratti pubblici** Uni En Iso 21500, 2020, ISPIM-ITACA
- Il costo della manodopera negli appalti pubblici di lavori e servizi, 2019, 5h, Scuola Formazione Regione Marche
- Le procedure di gara dopo il DL Semplificazioni, 2020, 6h, Maggioli
- Le procedure di gara dopo il cd. Sblocca Cantieri, 2019, 6h, Maggioli
- Partenariato Pubblico-Privato in sanità, 2019, 18h, ITA
- Misure specifiche di anticorruzione: antimafia, antiriciclaggio e conflitti di interesse, 18 h, 2019, ANAC-Banca d'Italia

### **Dal 02/2018 al 04/2019: Autostrade per l'Italia (Gruppo Atlantia)**

**Legal Specialist**

Diffusa attività di assistenza e consulenza giuridica in materia di **contratti pubblici (appalti e concessioni)**.

**Attività più rilevante:**

- assistenza legale nelle attività propedeutiche e successive allo svolgimento delle procedure di gara di lavori, servizi e forniture, telematiche e tradizionali, della Direzione Generale e delle Direzioni di Tronco: nell'ambito di tale incarico, assiste gli enti committenti in tutte le fasi del contratto, dalla strategia di acquisto sino alla fase esecutiva, mediante la redazione di pareri scritti, assistenza in presenza e a distanza, predisposizione e revisione della documentazione di gara, assistenza operativa relativa a tutte le tematiche afferenti la gestione dei contratti pubblici nonché alla gestione dei chiarimenti, delle verifiche dei requisiti, del cambio appalto/applicazione delle clausole sociali e del contenzioso;
  - analisi della fattibilità giuridica di progetti evolutivi, innovativi e strategici, con particolare riguardo all'attività di aggregazione degli appalti a livello centrale;
  - supporto giuridico-legale al management sulle tematiche di interesse o rilevanza aziendale e nell'applicazione, interpretazione ed evoluzione delle normative di competenza;
  - attività di redazione della contrattualistica di natura pubblica e privata inerente i rapporti con fornitori;
  - attività formativa agli enti committenti.
- **Dal 02/2014 al 02/2018: ITACA - Istituto per l'Innovazione e Trasparenza degli Appalti e la Compatibilità Ambientale. (Organismo di diritto pubblico partecipato dalle regioni italiane).**

**Responsabile Affari giuridici – Gestione 2 risorse – Funzionario D6**

Diffusa attività di assistenza e consulenza giuridica materia di **contratti pubblici (appalti e concessioni)**.

**Attività più rilevante:**

- assistenza legale alle attività propedeutiche e successive allo svolgimento delle procedure di gara telematiche e tradizionali delle centrali di committenza regionali: nell'ambito di tale incarico, assiste le stazioni appaltanti in tutte le fasi dei contratti pubblici, dalla determina o delibera a contrarre sino alla conclusione del contratto, mediante la redazione di pareri scritti, assistenza in presenza e a distanza, predisposizione e revisione della lex specialis, assistenza operativa relativa a tutte le tematiche afferenti la gestione dei contratti pubblici nonché alla gestione dei chiarimenti e del contenzioso;
- assistenza giuridica al management attraverso studi, pareri, ricerche, analisi di impatti e proposte;
- attività di drafting normativo ai fini della soluzione di questioni giuridiche ed interpretative inerenti le attività delle Regioni e Province Autonome;
- analisi della fattibilità giuridica di progetti evolutivi, innovativi e strategici, con particolare riguardo all'attività di centralizzazione e aggregazione degli appalti;
- attività di coordinamento e assistenza nei confronti dei soggetti aggregatori regionali;
- attività di redazione della contrattualistica di natura pubblica e privata inerente i rapporti con fornitori, consulenti, altre organizzazioni nazionali e internazionali;
- attività formativa alle stazioni appaltanti;

Incarichi:

- dal 02/2015 al 01/2018 Componente, in rappresentanza della Conferenza delle Regioni e Province Autonome, del **Tavolo dei soggetti aggregatori** ex art. 9 del DL n. 66/2014, istituito presso il Ministero dell'economia e delle Finanze per la pianificazione e l'armonizzazione della committenza pubblica
- nel 2016 e nel 2017 Assistenza giuridica al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per la redazione delle linee guida e del formulario Documento di Gara Unico Europeo (DGUE)
- dal 2015 al 2018 Membro dell'**Unità Operativa di Coordinamento (UOC)** sui contratti pubblici presso il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti
- dal 2016 al 2017 Componente esperto del gruppo di lavoro per il **Piano formativo nazionale** in materia di contratti pubblici presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri

- nel 2017 Componente presso il Tavolo tecnico per la redazione dei **Bandi tipo dell'ANAC**
- nel 2017 ha rappresentato l'Italia nel gruppo di lavoro per la professionalizzazione delle stazioni appaltanti istituito dalla **DG Grow della Commissione UE**.

- **Dal 05/2017 al 04/2019: Consulente giuridico presso Regione Calabria – Autorità Stazione Unica Appaltante**

- Supporto metodologico per la definizione del modello regionale di aggregazione della spesa sanitaria e territoriale;
- Supervisione giuridica delle strategie di gara e delle soluzioni innovative di centralizzazione e aggregazione della spesa;
- Supporto per la standardizzazione degli atti di gara e i Regolamenti interni al soggetto aggregatore.

- **Dal 2016 al 2019: Esperto in materia di contratti pubblici**

Attività di assistenza a operatori pubblici e privati nella materia dei contratti pubblici, tra i quali CNA (nazionale e associati territoriali), Filcams CGIL, Comune di Calvello (Pz), Logos PA, Comune di Monasterace (Rc), Associazione Avviso Pubblico, Azienda Speciale Aspef di Mantova, Bari Multiservizi, Regione Puglia, Regione Calabria, Consiglio Nazionale dei Commercialisti ed Esperti Contabili, Provincia di Isernia, Dintec.

- **Dal 2014 al 2015: Studio legale associato Leone & Associati, specializzato in diritto dell'Unione Europea e dei contratti pubblici**

**Collaboratore:** Attività di consulenza e assistenza legale giudiziale e stragiudiziale in materia di diritto amministrativo (contrattualistica pubblica, appalti pubblici, concessioni, partenariato pubblico-privato, servizi pubblici, efficientamento energetico) e di diritto civile attraverso:

- redazione di pareri legali e di atti giudiziari per primari clienti pubblici e privati;
- assistenza per la definizione degli atti e dei documenti di gara;
- assistenza giuridica presso l'Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici (oggi Anac);
- predisposizione di proposte di project financing;
- predisposizione di atti costitutivi e di statuti di società pubbliche e private;
- redazione di condizioni generali di contratto e di accordi tra soggetti pubblici e tra soggetti pubblici e privati;
- redazione di regolamenti di attività negoziale di enti pubblici.
- pubblicazioni in materia di diritto amministrativo e di public procurement.

- **Dal 2013 al 2014: Studio legale associato Anastasio Pugliese, specializzato in diritto dei contratti pubblici**

**Collaboratore:** Attività di consulenza e assistenza legale giudiziale e stragiudiziale in materia di diritto amministrativo (contrattualistica pubblica, appalti pubblici, concessioni, partenariato pubblico-privato, servizi pubblici, efficientamento energetico) e di diritto civile attraverso:

- redazione di pareri legali e di atti giudiziari per primari clienti pubblici e privati;
- assistenza per la definizione degli atti e dei documenti di gara;

## **FORMAZIONE**

---

2022/2023

Master Neodirigenti, Corso di 80h - SDA BOCCONI in Milano

2022

**Certificazione Norma UNI 11502, livello “Manager Acquisti e Supply Management”**

**RINA - in corso di validità**

2021

**Attestato di qualifica professionale Q2P - L3 “Esperto di acquisti e supply management”**

**-ADACI “Associazione Italiana Acquisti e Supply Management”**

2020

**“Project Management dei contratti pubblici Uni En Iso 21500”, Corso di 40 h - ISPIM-ITACA**

2017

**“Nuova disciplina degli appalti pubblici e dei contratti di concessione per il personale delle stazioni appaltanti delle amministrazioni centrali” – Corso di 80 h - Scuola Nazionale dell’Amministrazione**

2016

**Abilitazione all’esercizio della professione forense**

Avvocato

2007- 2013

**Laurea Magistrale in Giurisprudenza, indirizzo pubblicistico**

**Università degli Studi “Roma Tre” - 102/110**

Tesi di Laurea Magistrale in Diritto Regionale e degli Enti Locali dal titolo “L’autonomia finanziaria delle Regioni dopo l’introduzione dell’equilibrio di bilancio in Costituzione”

2013

**Corso di inglese per il settore legale**

**B2**

EF Institute of Chicago

2007

**Diploma di maturità scientifica - 95/100**

Liceo Scientifico Galileo Galilei di Lamezia Terme (Cz)

**LINGUE**

---

Italiano (madrelingua), Inglese (B2), Francese (B1), Spagnolo (A2)

**PUBBLICAZIONI E DOCENZE**

---

● Relatore a numerosi convegni e workshop in materia di contratti pubblici organizzati da enti pubblici e privati (università, regioni, comuni, forze dell’ordine, Ordini professionali, Camere di commercio, sindacati, organizzazioni politiche, Fondazione Tagliacarne, Confindustria, CNA, Confartigianato, Legacoop, IGI, etc.), tra i quali:

- dall’ a.a. 2016/2017: docente di Normativa per il procurement presso “Executive Master Procurement e Management approvvigionamenti e appalti” - Università degli Studi di Tor Vergata;

- dall’ a.a. 2020/2021: docente di Normativa per il procurement presso Master in Teoria e management degli appalti pubblici- Università degli Studi Lumsa

- dal 2021: docente del piano di formazione nazionale per i RUP “PNRR Academy” del MIT organizzato da SNA, ITACA e IFEL con contributo di ANAC e Consip

● Partecipazione a numerose pubblicazioni in materia di appalti pubblici, tra le quali:

- Elementi guida per l’attuazione degli obblighi di aggregazione della domanda pubblica di cui al decreto legge n. 66 del 2014 – Conferenza delle Regioni e delle Province autonome – Febbraio 2015
- Documento di analisi della direttiva UE 2014/24 in materia di appalti pubblici - Conferenza delle Regioni e delle Province autonome – Febbraio 2015
- Documento di analisi della direttiva UE 2014/23 in materia di contratti di concessione – Settembre 2015
- Appalti pubblici: breve rassegna dei principali strumenti normativi contro mafia e corruzione – Appalti & Contratti, Maggioli, 2015
- Partecipazione delle reti d’impresa alle procedure per l’affidamento di contratti pubblici – Retimpresa Confindustria, 2015
- “Dossier. Giurisprudenza della corte di giustizia dell’unione europea: raccolta dei principali arrêts dei giudici di Lussemburgo in tema di contratti pubblici” - Università degli Studi di Trento/IGI, 2016
- “Appalti pubblici di servizi” in “Osservatorio sul terziario di mercato 2014-2015” - Centro studi sociali per il terziario, turismo e servizi Filcams Cgil, 2017
- “Direttive appalti e concessioni. Il contributo delle Regioni italiane al processo di recepimento e le prossime tappe” in “Le politiche europee e il ruolo delle Regioni: dalla teoria alla pratica” - Centro Interregionale Studi e Documentazione ( CINSEDO), 2017
- “Appalti pubblici di servizi” in “Osservatorio sul terziario di mercato 2014-2018” - Centro studi sociali per il terziario, turismo e servizi Filcams Cgil, 2019
- “Guida allo Sblocca Cantieri” – Norme & Tributi Focus in Il Sole 24 ore del 19 Luglio 2019
- “La tutela del lavoro e il ruolo del sindacato negli appalti pubblici” – Ediesse – 2020
- “Guida al Dl Semplificazioni” – Norme & Tributi Focus in Il Sole 24 ore del 23 settembre 2020
- “Appalti & Contratti” – Rivista mensile in materia di contratti pubblici, “Dossier Dl Semplificazioni” 10/2020, Maggioli
- “Appalti & Contratti” – Rivista mensile in materia di contratti pubblici, “Le novità in materia di regolarità fiscale nei contratti pubblici” 11/2020, Maggioli
- “Speciale DL Semplificazioni Bis” – in Il Sole 24 Ore del 9 giugno 2021
- “Dl Semplificazioni – La Conversione” – Le Sintesi del Sole in Il Sole 24 Ore del 6 agosto 2021
- “Il caro materiali, le varianti in corso d’opera e l’interpretazione autentica fornita dal legislatore con il d.l. n. 36/2022 convertito con modificazioni in l. n. 79/2022 c.d. decreto PNRR 2”, Appalti & Contratti, 10/2022, Maggioli
- “L’impatto della corruzione (e della cattiva gestione) sugli appalti pubblici di servizi” in “Osservatorio sulla legalità nel terziario- I° Rapporto”, Edizioni Futura, 12/2021
- “Le clausole sociali nei contratti pubblici. Una ricerca in chiave comparata tra la disciplina nazionale e quella dei maggiori ordinamenti europei.” - CE.MU. CENTRO MULTISERVIZI SRL, giugno 2023
- Primo Rapporto “Osservatorio RUP 2023 - criticità, soluzioni e fabbisogni formativi” realizzato dal MIT, in collaborazione con SNA, IFEL e ITACA con il piano nazionale di formazione per la professionalizzazione del Rup (PNRR Academy)

## **VOLONTARIATO E IMPEGNO CIVILE**

---

Dal 2006 ha partecipato, come volontario, alle campagne dell’Associazione “Libera” ed al Fondo Ambiente Italiano (FAI). Dal 2006 al 2012 è stato tra i promotori ed organizzatori del Festival Jazz & Vento di Cortale. Dal 2011 al 2015 è stato tra i promotori ed organizzatori del Festival “Suoni Pindarici” di Jacurso. Dal 2012 al 2015 ha fatto parte del Consiglio Nazionale degli Studenti Universitari presso il MIUR, presiedendo la Commissione Rapporti con il mondo del lavoro.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell’art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Dichiarazione sostitutiva dell’atto di notorietà ai sensi degli artt. 46 e 47 DPR. n. 445/2000. Il sottoscritto Pierdanilo Melandro consapevole che, ai sensi dell’art. 76 del DPR. 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono punite ai sensi del Codice penale e delle Leggi speciali in materia, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, che il presente curriculum vitae et studiorum consta di n. 7 pagine e che le informazioni contenute in esse corrispondono a verità.

F.to Pierdanilo Melandro