

## Curriculum professionale.

### **Dottor Paolo Cavazzoni.**

Nato a Trieste il 14 agosto 1968

Residenza: Trieste

Luogo Lavoro/Domicili: Roma, Grosseto, Forlì, Trieste.

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

Da 1 marzo 2018 -in corso

#### **Amministratore Unico.**

[Unisel srl \(Forlì, via Bezzecca 13, capitale sociale euro 5.710.000\)](#)

Organizzazione aziendale completa in esecuzione della fusione di due precedenti società (Silimbani srl e Civica Servizi srl). Definizione e realizzazione della strategia aziendale, business plan e budget, definizione e controllo della strategia commerciale, creazione di una rete commerciale indiretta, verifica degli obiettivi commerciali e di produzione, direzione e controllo della struttura; direzione del personale, ridisegno del controllo di gestione, direzione amministrativa e finanziaria). Direzione tecnica dei cantieri di revisione e realizzazione della numerazione civica e toponomastica comunale.

**Attività o settore:** Società di servizi alle pubbliche amministrazioni. Gestione dei servizi e forniture inerenti alla numerazione civica e toponomastica in più di duecento comuni italiani. Società leader in Italia.

Da 21 novembre 2017 -in corso

#### **Amministratore Unico.**

[Etruria Servizi srl \(Grosseto, via Giordania 183, capitale sociale euro 1.000.000\)](#)

Riorganizzazione aziendale completa, Definizione e realizzazione strategia aziendale, business plan e budget, definizione e controllo della strategia commerciale, creazione di una rete commerciale indiretta, verifica degli obiettivi commerciali e di produzione, direzione e controllo della struttura; processo di riorganizzazione ed efficientamento linee operative, direzione del personale, ridisegno del controllo di gestione, direzione amministrativa e finanziaria. Direzione tecnica dei cantieri di gestione delle entrate comunali.

**Attività o settore** Società di servizi alle pubbliche amministrazioni. Gestione delle entrate in più di centosettanta comuni italiani. Società tra le maggiori in Italia

Da luglio 2018 – in corso

**Componente Consiglio Direttivo.**

[Anacap – Associazione rappresentativa delle società concessionarie delle entrate locali – iscritte nell’albo di cui all’articolo 53 del dlgs 446/1997.](#)

Definizione delle politiche di interesse del settore – amministrazione della associazione

[Attività o settore](#) Prima associazione rappresentativa delle società private di gestione delle entrate locali.

Da novembre 2021 – in corso.

**Componente Comitato scientifico.**

[Confentrate – Associazione rappresentativa delle società di supporto alla gestione delle entrate locali.](#)

Definizione delle politiche di interesse del settore – espressione delle linee guida e pareri in materia di gestione delle entrate locali

[Attività o settore](#) Associazione rappresentativa delle società private di supporto alla gestione delle entrate locali.

Da 22 giugno 2015 a –4 gennaio 2018

**Direttore Generale.**

[Andreani Tributi srl \(Macerata, via Cluentina 33, capitale sociale euro 6.000.000\).](#)

Definizione e realizzazione business plan e budget, definizione e controllo della strategia commerciale, creazione di una rete commerciale indiretta, verifica degli obiettivi commerciali e di produzione, direzione e controllo dei dirigenti – dodici strutture – e responsabili di zona territoriale (8 strutture) totale più di 20 strutture dirigenziali; processo di riorganizzazione ed efficientamento linee operative, direzione del personale, ridisegno del controllo di gestione, direzione amministrativa e finanziaria, definizione ed esecuzione delle strategie di sviluppo della proprietà aziendale (soci).

[Attività o settore:](#) Società di servizi alle pubbliche amministrazioni. Gestione delle entrate in più di duecento comuni medio/grandi. Società tra le maggiori in Italia.

Da 22 giugno 2015 a –30 novembre 2017

**Amministratore Unico.**

[Andreani Servizi srl \(Macerata, via Cluentina 33, holding di gruppo\)](#)

Sviluppo e direzione delle attività di gruppo: sistema di raccolta e tracciabilità dei rifiuti urbani – sistema a rifiuto zero; progetto “Omnitourist”, portale e sistema informativo territoriale turistico finanziato dal Ministero dello sviluppo economico, realizzato presso spin off dell’Università luav di Venezia.

Direzione e controllo delle partecipate di gruppo.

**Attività o settore** Holding di gruppo. Società di gestione di servizi alle pubbliche amministrazioni.

Da 4 maggio 2015 a –in corso

**Amministratore Unico.**

**DNA BIOLAB S.R.L.** (Trieste, Business Innovation Center, Area science park).

Amministratore. Definizione aree business, business plan, controllo e gestione amministrativa, ricerca rendicontazione e rapporto con istituzioni governative per finanziamenti alla ricerca. Definizione di prodotti innovativi in ambito biotecnologico. Servizi di supporto alla innovazione e commercializzazione dei prodotti agroalimentari di qualità italiani.

**Attività o settore** Start up innovativa di ricerca, riconosciuta Ministero dell’Innovazione e sviluppo economico. Ricerca pura e ricerca applicata in ambito biotecnologico.

Da 1 gennaio 2013 a aprile 2015

**Presidente CDA - Amministratore Delegato.**

**Aset Entrate srl** (Fano, via Nolfi 2/a, Società pubblica del Comune di Fano)

Ideazione ed avvio della operatività della società di gestione delle entrate del Comune di Fano e degli altri comuni del raggruppamento fanese (soci di Aset spa). Ideazione, costruzione, organizzazione generale, relazione e realizzazione dei programmi degli organi politici di riferimento. Definizione e avvio della struttura operativa, della struttura amministrativa, dei rapporti istituzionali.

**Attività o settore** Società pubblica (mista) di gestione di funzioni pubbliche (entrate del Comune di Fano).

Da 1 gennaio 2013 a giugno 2015

**Direttore Generale e Amministratore Delegato.**

**Duomo Gpa srl** (Milano, viale Sarca 195, capitale sociale euro 5.000.000)

Direzione tecnica e generale. Creazione della rete commerciale e della sua strategia.

**Attività o settore** Società di gestione di servizi alle pubbliche amministrazioni. Gestione delle entrate in più di ottocento comuni medio/piccoli.

Da 1 luglio 2003 a –31 dicembre 2012

**Direttore generale.**

[Esatto S.p.A. Società pubblica multiservizi del Comune di Trieste.](#)

Ideazione del progetto e della società e della riorganizzazione delle entrate comunali

Costruzione ed avvio della stessa. Ristrutturazione generale delle entrate del Comune di Trieste.

Direzione generale della società, disegno e sviluppo dei servizi, organizzazione degli stessi.

Definizione del contratto (nazionale) di riferimento, relativa contrattazione e successiva contrattazione di secondo livello (due rinnovi).

Definizione dei business plan, controllo di gestione, direzione della amministrazione e contabilità.

Esecuzione delle strategie dell'organo politico di riferimento (giunta Comunale e Sindaco).

Direzione della operatività su ottantacinque comuni gestiti, più di dieci tipologie diverse di servizio (dalla gestione degli uffici tributi, alla postalizzazione, controlli ambientali, sanzionamento amministrativo, dai sistemi software gestionali, alla custodia, biglietteria ed organizzazione di mostre e musei).

[Attività o settore Società multiservizi del Comune di Trieste.](#) Modello di riferimento nazionale. Struttura di significativa dimensione (il Comune di Trieste ha più di duecentomila abitanti). Servizi diversi per il Comune di Trieste: gestioni museali, gestione delle entrate comunali, gestione della distribuzione postale, gestione dei controlli ambientali, gestione dei parcheggi pubblici, gestioni per le multiutility, sportelli al pubblico e call center, gestione dell'accessibilità, ospitalità e mobilità cittadina in occasione della grande adunata degli alpini, e altri importanti servizi cittadini.

Da 1 gennaio 2013 a 30 marzo 2014

**Dirigente responsabile entrate. Consulente della direzione politica.**

[Esatto S.p.A. – Comune di Trieste](#)

Esercizio dei poteri di funzionario responsabile delle entrate del Comune di Trieste in prosecuzione dell'incarico precedente di direttore generale, e contemporaneamente al nuovo impegno in ambito privato.

Riorganizzazione delle partecipate del Comune di Trieste con riduzione del numero e concentrazione operativa presso una multiservizi (Esatto Spa).

Attività o settore Società pubblica del Comune di Trieste.

Da ottobre 2004 a giugno 2005

**Consulente della direzione politica.**

[Comune della Spezia](#)

Ideazione, costruzione, avvio organizzativo della società Spezia Risorse per la gestione delle entrate del Comune della Spezia. Società pubblica di gestione dei servizi comunali.

[Attività o settore](#) Amministrazione pubblica: Comune della Spezia, consulenza all'organo politico di vertice.

Da 15 febbraio 2007 in corso

**Fondatore e Componente Comitato Tecnico.**

Aspel Associazione aziende pubbliche entrate locali

Ideazione e fondazione della associazione, componente del Comitato tecnico di sua direzione.

[Attività o settore](#) Ente associativo di società pubbliche di gestione delle entrate.

Da 15 febbraio 1998 a 31 dicembre 2014

**Docente, consulente stabile.**

[Anci – Ancitel, Anciform](#)

Docente corsi di formazione per funzionari enti locali in materia di ordinamento degli enti locali. Più di 450 giornate di formazione/seminari tenuti

Consulente stabile del servizio Ancirisponde in materia di tributi ed altre entrate locali. Più di duemila risposte a quesiti pubblicate.

[Attività o settore](#) Ente associativo di enti pubblici locali

Da ottobre 2005 a febbraio 2006

**Consulente di direzione.**

[S.e.Pi. Società pubblica di gestione delle entrate dei comuni della provincia di Pisa.](#)

Definizione e realizzazione del nuovo modello organizzativo. Definizione ed avvio del servizio di stampa e postalizzazione, del centro servizi operativi (costituzione di una nuova partecipazione)

[Attività o settore](#) Società pubblica di gestione di servizi alle pubbliche amministrazioni. Gestione delle entrate ed altri servizi per i comuni della Provincia di Pisa.

Da 3 giugno 1997 a 26 giugno 2003

**Dirigente di unità operativa.**

[Comune di Trieste, servizio bilancio, entrate, partecipazioni societarie.](#)

Direzione del servizio tributi, esercizio dei poteri di funzionario delle entrate.

Gruppo di lavoro di privatizzazione di Acegas S.p.A.

Definizione del controllo di gestione del Comune di Trieste e del sistema di project management e programmazione del Comune di Trieste, controllo del raggiungimento degli obiettivi dei dirigenti.

**Attività o settore** Pubblica amministrazione, Comune di Trieste.

Anno 2004

**Componente gruppo lavoro Cantieri Pa.**

**Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della funzione pubblica.**

Componente del gruppo di lavoro cantieri PA per la progettazione dei servizi di sportello pubblico al cittadino, best practices. Lavoro pubblicato e divenuto oggetto di modello nazionale.

**Attività o settore** Governo Italiano, gruppo di lavoro presso la Presidenza del consiglio dei Ministri

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Da 1984 a 1989

### Maturità classica

Liceo Classico Dante Alighieri di Trieste

Da 1990 a 1995

### Laurea in Giurisprudenza

Università degli studi di Trieste

- votazione 110/110

Da 1995 a 1997

### Praticantato professionale (notarile e per l'avvocatura)

- Studio notarile avv. Pisapia
- Completamento pratica.

2004/2005

### Master Project Management

Luiss Roma

- Diploma con merito speciale.

2005/2006

### Corso PNL programmazione neuro linguistica

PNL Italia (docente dott. Pietro Paolo Prudenzeno)

- Diploma di superamento corso.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
A2	B1	A2	A2	B1

Inglese

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- Notevole capacità comunicativa e relazionale, abitudine a comunicazione pubblica, elevata esperienza di direzione commerciale, sia di strutture dirette che indirette. Ottima conoscenza dei processi e metodi di ideazione e realizzazione di prodotti innovativi, e di strutturazione della loro promozione e vendita.

Competenze organizzative e gestionali

- Notevole capacità ed esperienza di ideazione, sviluppo, direzione di strutture organizzative molto complesse e di grande dimensione, orientate su risultati di efficienza e risultato economico. Operazioni di organizzazione e riorganizzazione di rilievo realizzate con successo. Alcune esperienze sono divenute modelli di livello nazionale. Conoscenza ed esperienza di utilizzo di sistemi di controllo di gestione, sistemi incentivanti di dipendenti e dirigenti, metodi di valutazione.

Competenze professionali

- Generali ed ampie conoscenze giuridiche del diritto civile e societario, della contabilità patrimoniale e finanziaria, degli ordinamenti degli enti locali, degli ordinamenti di società pubbliche e di loro disciplina attuale. Notevole conoscenza dei sistemi di ICT, con direzione specifica degli stessi, esperienza di analisi di processo e di scrittura, in ambiti ad elevata complessità. Ottima conoscenza della disciplina degli appalti pubblici di servizi e forniture. Eccellente conoscenza ed esperienza sui processi ed elementi giuridici ed organizzativi inerenti alla gestione delle entrate comunali.

Competenze informatiche

- Buona conoscenza dei pacchetti office. Esperienza di analisi di programmazione sia in ambito di gestione complessa di dati (gestione entrate tributarie) sia in ambito di gestione dei processi di lavoro (sistemi di work flow e controllo degli stessi)

Altre competenze

- Buona competenza organizzativa in gestione di grandi eventi. Organizzazione e direzione della centrale operativa della grande adunata degli alpini per il 50° anniversario del ritorno di Trieste all'Italia: afflusso ed accoglienza di 700.000 persone presso una città di duecentomila abitanti. Organizzazione delle principali mostre presso la città di Trieste negli anni dal 2003 al 2009.
- Allenatore sportivo agonistico: pallavolo serie B.
- Presidente dall'anno 1986 di società sportiva. A.P.S. Triestina Volley – maggiore società pallavolistica di Trieste

Patente di guida

Patente B, patente nautica

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

“La gestione delle Entrate Locali”, collana Autonomie Locali del Sole 24 Ore anno 2000 “Il Call Center nelle amministrazioni pubbliche”, Presidenza del Consiglio dei Ministri per Progetto Cantieri  
“L'accertamento delle entrate”, AA.VV a cura di ANCITEL (parte sul sanzionamento tributario) Servizio AnciRisponde (risposta a quesiti in materia di entrate comunali, contabilità e Iva) più di 2000 quesiti pubblicati, “La determinazione a contrarre nella disciplina attuale degli appalti” Il sole 24 ore 2001.

Conferenze  
Seminari

#### Riconoscimenti e premi

Numerose attività di docenza per professionisti in ambito di fiscalità, gestioni immobiliari/diritto immobiliare, sistemi di anagrafe e numerazione civica e toponomastica. Numerose attività professionali in materia di enti locali per le società Edk Editrice, Flm, Conforme srl, Sole 24 ore Guida degli Enti Locali.

#### Appartenenza a gruppi / associazioni

Premio buona amministrazione Forum Pa 2002.

Il sistema di gestione dei tributi ideato e diretto per il Comune di Trieste è stato inserito nei trenta migliori casi di successo Italiani dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri anno 2004.

Presidente di una delle principali associazioni sportive pallavolistiche di Trieste (Aps Triestina Volley). Allenatore pallavolo, massima serie allenata B2 maschile.

#### ALLEGATI

---

Acconsento trattamento dati ai sensi della legge in materia di riservatezza degli stessi.