

## FRANCESCO LONGO

### 1. Ruolo professionale attuale

Professore associato di management pubblico e sanitario, Università Bocconi, dipartimento di Social and Political Sciences

Docente senior SDA Bocconi

Ricercatore CERGAS/SDA Bocconi

Direttore Osservatorio sulla sanità e il settore sanitario (OASI) del CERGAS/SDA Bocconi

Membro del consiglio superiore di sanità

Advisor AGENAS/Minsalute per esecuzione PNRR

### 2. Formazione

Laurea in Economia Politica, Università Bocconi, 1992, Tesi: La valutazione dei programmi pubblici per l'integrazione socio-economica degli immigrati

### 3. Esperienze professionali pregresse

Ricercatore presso il Centro Studi Ambrosiano, 1989-1990

Research Assistant, Università Bocconi, 1990-1992

Assistente al DG, responsabile pianificazione strategica, Azienda Ospedaliera Universitaria L. Sacco di Milano, 1992-1994

### 4. Articoli internazionali in riviste con referaggio

1. Ongaro, Edoardo and Longo, Francesco (2020). Explaining system-level change in welfare governance: the role of policy indeterminacy and concatenations of social mechanisms. *Health Economics, Policy and Law* (Early Access). DOI: <https://doi.org/10.1017/S1744133120000419>
2. Cantarelli P., Bellè N., Longo F., Exploring the motivational bases of public mission-driven professions using a sequential-explanatory design, *Public Management review*, 2020, DOI:10.1080/14719037.2019.1642950. pp.1535-1559, ISSN:1471-9037 vol. 22 (10)
3. Notarnicola E., Furnari A., Longo F., Fosti F., Long term coverage and its relationship with hospital care: lesson from Italy on coordination among care settings, *Health Service Management Research*, 2020; DOI: 10.1177/0951484820928308

4. Cavazza, M., Banks, H., Ercolanoni, M., Cukaj, G., Bianchi, G., M., Capri, G., Longo, F., Factors influencing adherence to adjuvant endocrine therapy in breast cancer-treated women: using real-world data to inform a switch from acute to chronic disease management. *Breast Cancer Res Treat* **183**, 189–199 (2020). <https://doi.org/10.1007/s10549-020-05748-6>
5. Bert G., Drummaux A., Joyce P., Longo F., Strategic planning that works editorial, *Public Money and Management*, vol. 40 4/2020
6. Ricci A., Barzan E. and Longo F., How to identify the drivers of patient inter- regional mobility in beveridgean systems? Critical review and assessment matrix for policy design & managerial interventions, *Health Services Management Research*, 2020, DOI: 10.1177/0951484820962293
7. Longo F. , Notarnicola E., Home care for the elderly in Sweden, Germany and Italy: a case of multi-level governance strategy making, *SOCIAL POLICY & ADMINISTRATION*, 2018, DOI: 10.1111/spol.12385
8. Longo F, Salvatore D, Tasselli S, Petracca F, Organizational correlates of continuity of care: a pendulum swing between differentiation and integration, 2017, DOI:10.1177/2053434517733393. pp.76-86. In *INTERNATIONAL JOURNAL OF CARE COORDINATION* - ISSN:2053-4345 vol. 20 (3)
9. Dossi A., Lecci F., Longo F., Morelli M., “Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change, *Health Service Management Research*, 2017, 30(1):22-33.
10. Longo F.,” Lessons from the Italian NHS retrenchment policy”, *Health Policy*. 2016 Mar;120(3):306-15
11. Longo F., Rotolo A., “Promoting program gap awareness as a method of effective public strategic management”, *Public Management Review*, 2015 18:3, 349-368
12. Longo F., Notarnicola E., Tasselli S., “A framework to assess welfare mix and service provision models in health care and social welfare: Case studies of two prominent Italian regions”. *BMC Health Services Research* 2015, 15:152
13. Armeni P., Compagni A., Longo F. (2014). Multi-professional primary care units: what affects the clinical performance of Italian general practitioners? *MEDICAL CARE RESEARCH AND REVIEW* (ISSN:1077-5587) pp.315- 336 Vol.71, 3878518
14. Longo F., Barbieri D. (2013). Using relational and transactional MCSs to manage the delivery of outsourced public services: evidence from 12 cases in the USA. *FINANCIAL ACCOUNTABILITY & MANAGEMENT* (ISSN:1468-0408) 3762075
15. Amaducci S. , Longo F., Nunziata F., Tasselli S. (2013). Innovative models of chronic care management: the case of Regione Lombardia . *SHORTNESS OF BREATH* (ISSN:2281-6550) pp.131- 137 Vol.2, 3875122
16. Lega F., Longo F., Rotolo A., Decoupling the use and meaning of strategic plans in public healthcare, *BMC Health Services Research*.2013, 13:
17. Longo, F., Salvatore, D. & Tasselli, S. The growth and composition of primary and community-based care services. Metrics and evidence from the Italian National Health Service. *BMC Health Service Research* **12**, 393 (2012). <https://doi.org/10.1186/1472-6963-12-393>

18. Longo F., Salvatore D., Tasselli S., "Are public health authorities able to "steer" rather than "Row"? An Empirical Analysis in the Italian NHS", *International Journal of Health Planning and Management*; 26: 319–333, 2011
19. Longo F. and Cappellaro G., Institutional public private partnerships for core health services: Evidence from Italy. *BMC Health Services Research*, 11(82), 2011
20. Longo F., Fantini M.P., Compagni A. et al., "General practitioners' adherence to evidence-based guidelines: a multilevel analysis", *Health Care Management Review*, 2011
21. Veronica V., Hellowell M. and Longo F. (2010), Are Italian healthcare organizations paying too much for their public–private partnerships?, *Public Money & Management*, 30:2, 125-132, DOI: 10.1080/09540961003665586
22. Tediosi F., Gabriele S., Longo F., Governing decentralization in health care under tough budget constraint: what can we learn from the Italian experience? *Health Policy*, 90, 303-312, DOI 10.1016/j.healthpol. 2008.10.012, 2009
23. Longo F., Implementing managerial innovations in primary care: can we rank change drivers in complex adaptive organizations? *Health Care Management Review*, 2007, 32 (3), p. 1-13

#### **4b. Articoli italiani in riviste con referaggio**

1. Del Vecchio M., Longo F, Sfide manageriali Covid-19: next steps (2020), pp 63-74, *Mecosan*, vol. 113
2. Notarnicola E., Berloto S., Longo F., Perobelli E., Rotolo A., L'emergenza Covid 19 e l'impatto sul sistema assistenza anziani in Italia, (2020), pp 173-180, *Mecosan*, ISSN 2384-8804 vol. 113
3. Longo F., Zazzera A., Operation management delle cure primarie: quali standard di servizio per servire l'intera popolazione cronica? (2018) pp 55-73, *Mecosan*, ISSN: 1121-6921 vol 108
4. Cajazzo L., Longo F., reti sanitarie: distinte finalità e assetti. Reti di patologia e reti di presa in carico in Lombardia, (2018) pp 99-120, *Mecosan*, vol. 107, DOI:10.3280/MESA2018-107006
5. Barzan E., Longo F., Petracca F., Tozzi V., La presa in carico dei pazienti cronici in Lombardia: quali governance e quali indeterminanze del modello, (2017), pp 31-48, *Mecosan*, ISSN 2384-8804, vol 103
6. Longo F., Ripa di Meana F. (2015). Organizzare la funzione politica di garanzia nelle aziende sanitarie pubbliche. DOI:10.3280/MESA2015-096006. pp.123-141. In *MECOSAN* - ISSN:1121-6921 (96)
7. Notarnicola E., Longo F., G. Fosti, A. Pirazzoli (2015). I Punti Unici di Accesso (PUA) nel settore socio-sanitario: una riflessione teorica e una proposta per la progettazione dei PUA.

DOI:10.3280/MESA2015-094004. pp.51-66. In MECOSAN - ISSN:1121-6921 (94)

8. Longo F. (2014). Quale futuro per la pediatria italiana: tagli lineari o trasformazione strategica. PROSPETTIVE IN PEDIATRIA (ISSN:0301-3642) pp.2- 7 3910920
9. Longo F., Carbone C., Ferrè F., Ricci A. (2013). "La presa in carico dei pazienti cronici: il disegno dei CReG lombardi e i possibili scenari di governance. MECOSAN (ISSN:1121-6921) pp.33- 52 3856310
10. Fosti G., Larenza O., Longo F., Rotolo A. (2013). Governare la domanda di servizi socio-sanitari: evidenze dalla Regione Emilia-Romagna. MECOSAN (ISSN:1121-6921) pp.39- 54 3899318
11. Fantini MP, Borgonovi E., Maciocco G., Pieri G., Longo F. (2013). La ricerca di modelli clinici e organizzativi capaci di coniugare personalizzazione e ingegnerizzazione delle cure. MECOSAN (ISSN:1121-6921) pp.3- 8 3872111
12. Longo F., Reti socio-sanitarie e strumenti di integrazione: quale ruolo per il distretto? (2011), Monitor, Rivista Trimestrale AGENAS, 8/27, pp. 113-127
13. Berardo A., Di Tommaso F., Falasca P., Longo F. (2011), Un sistema informativo socio-sanitario basato su un indice sintetico di fragilità: l'Ausl di Ravenna, Mecosan, XX, n. 77, pp. 89-104
14. Longo F., Fantini M.P., Carretta E., Mimmi S., Belletti M., Rucci P., Cavazza G., Di Martino M. (2010), L'impatto delle caratteristiche e dell'organizzazione dei Mmg sulla qualità assistenziale delle malattie croniche. MECOSAN pp.73- 92 Vol.19
15. Gugiatti A., Longo F. (2009), L'assistenza odontoiatrica in Italia: analisi del settore e possibili traiettorie di evoluzione. MECOSAN pp.113- 127 Vol.18
16. Longo F., Villa S., Locatelli G.W., Mannino S., Lucchi S., Brunelli G., Zenoni S. (2009), Variazioni delle performance dei Mmg in relazione alle forme associative. MECOSAN pp.75- 98 Vol.18
17. Amatucci F., Longo F. (2009), Quale influenza hanno le partnership pubblico-privato sulla funzione obiettivo delle aziende pubbliche: analisi dei casi in sanità. MECOSAN pp.177- 186
18. Longo F. e Stea S. (2008), E' possibile misurare la consapevolezza strategica dei decisori pubblici? Una proposta metodologica testata empiricamente, Azienda Pubblica
19. Longo F. (2006), "Governance delle reti di pubblico interesse: quali strumenti manageriali per rispondere ai problemi attuativi?", Azienda pubblica, n. 1: 13-35
20. Longo F., Sanza M., Mambelli S. (2005), Logiche e strumenti di committenza interna: i Programmi aziendali nella Ausl di Cesena. MECOSAN pp.129- 141 Vol.14
21. Longo F. (2004), "Riforme istituzionali e sviluppo manageriale delle PA: quali driver di cambiamento?", Economia e Management, n. 2: 109-123
22. Longo F. (2003), Strumenti di governo dei gruppi di aziende sanitarie pubbliche: quale mix scegliere dal tool box ?, sta in Mecosan, n 45, p. 9-23
23. Longo F. e Heller L. (2003), "La quota retributiva variabile dei Mmg: analisi di due casi aziendali", Mecosan, n. 47: 57-71

24. Longo F., Lega F. (2002), "Programmazione e governo dei sistemi sanitari regionali e locali: il ruolo della regione e delle aziende a confronto", *Mecosan*, n. 41: 9-21
25. Longo F. (2001), "Logiche e strumenti manageriali per l'integrazione tra settori socio-assistenziale, socio-sanitario e sanitario", *Mecosan*, n. 37: 56-68
26. Longo F. (1997), La graduazione delle posizioni nelle aziende sanitarie: due modelli operativi a confronto, sta in *Mecosan*, p. 89-105
27. Longo F. (1997), I servizi per gli anziani in Italia: un gioco competitivo a somma negativa. Ipotesi per un nuovo sistema di relazioni, sta in *Mecosan* n.23, p. 51-65
28. Fattore G. e Longo F. (1996), Il fundholding nel Regno Unito: appunti da un viaggio di studio". *MECOSAN* pp.110- 122 Vol.18

## **7. Attività pubblicistica**

Autore di numerosi articoli e interviste su trasmissioni e quotidiani nazionali e giornali specialistici per practitioner e policy maker sulle politiche di welfare, sanitarie e di riordino della funzione pubblica.

## **8. Libri**

1. Paola Bielli and Francesco Longo, *Sharing Economy and Smart Cities*, Egea, Milan, February 2021, pp. 260, ISBN 978-88-238-8119-8
2. Longo F. and Cristofoli D. (ed.), *Strategic Change Management in The Public Sector: An European Case Book*, Wiley, London, 2007
3. Cucciniello M., Fattore G., Longo F., Ricciuti E., Turrini A., *Management pubblico*, EGEA, Milano 2018
4. Longo F., *Il welfare futuro: evidenze e strategie*, EGEA, Milano, 2016
5. Tozzi V., Longo F., Pacileo G., Salvatore D., Pinelli N., Morando V. (a cura di) (2014). *PDTA standard per le patologie croniche*. Egea, ITALIA, [n. pag. 280] 3976138
6. Borgonovi E., Fattore G., Longo F., *Management delle istituzioni pubbliche*, Egea, Milano, 2008, 2 ed. 2011, 3 ed.2013
7. Longo F. et al., *Il governo dei servizi territoriali: budget e valutazione dell'integrazione. Modelli teorici ed evidenze empiriche*, Egea, Milano, 2012
8. Longo F., Del Vecchio M., Lega F., *La sanità futura*, Egea, Milano, 2010
9. Longo F. e Tanzi E., *I costi della vecchiaia*, Egea, Milano, 2010

10. Longo F., Salvatore D., Tasselli S., Organizzare la salute nel territorio, Il Mulino, Bologna, 2010
11. Longo F., Governance dei network di pubblico interesse: strumenti operativi economico aziendali, Egea, Milano, 2005
12. Ongaro E., Valotti G., Longo F., Palladini A. (a cura di), La gestione del decentramento. Governance e innovazione organizzativa nell'esperienza di regioni ed enti locali in Lombardia, Milano, Giuffrè, 2005.
13. Longo F., Federalismo e devoluzione: le proposte economico aziendali per le riforme, Egea, Milano, 2001
14. Longo F. e Vendramini E., Il budget e la medicina generale, Milano, McGraw-Hill, 2001.
15. Longo F. (a cura di), ASL, distretto, medico di base. Logiche e strumenti di management, EGEA, Milano, 1999
16. Longo F. (a cura di), Assetti istituzionali e forme di gestione per i servizi sociali, EGEA, Milano, 2000
17. Longo F. e Lombrano A. (a cura di), La gestione patrimoniale dei comuni, EGEA, Milano, 1999
18. Longo F. (a cura di), L'area a pagamento nelle aziende sanitarie pubbliche, Milano, Il Sole 24 Ore, 1997.

#### **8b. Capitoli di libri internazionali**

1. Compagni A., Ricci A., Longo F. (2020), Italy: Experiences of Multi-level Governance with the COVID-19 crisis, in Joyce, P.; Maron, F.; Reddy, P. S. (eds), Good public governance in a global pandemic, Brussels, IIAS-IISA, ISBN: 978-2-931003-02-2, <https://doi.org/10.46996/pgs.v1e1>
2. Plamper E., Longo F. (2013). Vercheigle von Gesunheissystemen. Italien. Gesundheitsoekonomie. Verlag Hans Huber, pp.229- pp.240- KW Laterbach, S. Stock, H. Brunner (ed.)
3. Grunow D., Longo F., Long M., Health Services: issues and trends in Italy, France and Germany, in Wollmann H. and Marcou G., The provision of Public Services in Europe, Elgar, 2010
4. Plamper E., Longo F., Vergleiche von Gesundheitssystemen. Italien. In: Karl W. Lauterbach, Stephanie Stock, Helmut Brunner. Gesundheitsökonomie. Lehrbuch für Mediziner und andere gesundheitsberufe. p. 229-240, Verlag Hans Huber, 2013, ISBN: 978-3-456-85283-6
5. Longo F., Managing public reforms effectively: a strategic change management approach. In: F. Longo, D. Cristofoli. Strategic Change Management in the Public Sector. p. 1-20, John Wiley & Sons, 2007
6. Longo F., Organisatorische Netzstrukturen und Management Systeme als Voraussetzung fuer die Steuerung von Regionale Governance. In: R. Kleinfeld, H. Plamper, A. Huber. Regional Governance Band 2. p. 261-272, V&R Unipress, 2006, ISBN: 3899713060
7. Longo F., Plamper H. Italiens Staats- und Managementreformen am Beispiel der Controllingsysteme und der Leistungsvergleiche. In: KUHLMANN S., BOGUMIL J., WOLLMANN H..

Leistungsmessung un -vergleich in Politick und Verwaltung. p. 323-338, Wiesbaden:VS Verlag, 2004 ISBN: 3810039063

### **8c. Capitoli di libri italiani**

1. Longo F. e Ricci A., Le fratture generate dal Covid-19: quali priorità strategiche per la sanità italiana?, Rapporto OASI 2020, ISBN 9788823851627
2. Bobini M., Longo F. e Ricci A., Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo nella risposta del SSN al COVID 19, OASI 2020, ISBN 9788823851627
3. Berloto S., Longo F., Notarnicola E., Perobelli E., Rotolo A., Il settore sociosanitario per gli anziani a un bivio dopo l'emergenza Covid-19: criticità consolidate e prospettive di cambiamento, OASI 2020, ISBN 9788823851627
4. Bobini M., Cinelli G., Del Vecchio M. e Longo F., Regioni e Aziende: modelli di coordinamento a confronto, OASI 2020, ISBN 9788823851627
5. Cusumano N., Vecchi V., Amatucci F., Brusoni M., Callea G. e Longo F., Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali, OASI 2020, ISBN 9788823851627
6. Amatucci F., Longo F., Meda F. e Ricci A., Impatti delle disposizioni anticorruzione nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane: evidenze preliminari, OASI 2020, ISBN 9788823851627
7. Bobini M., Cinelli GM., Fattore G., Ghislandi S., Longo F., Preti L., La diffusione di competenze cliniche e gestionali per lo sviluppo dei servizi del SSN: lezioni apprese dai Piani di Rientro e nuove prospettive, Rapporto OASI 2019, ISBN 9788823851627
8. Berloto, S.; Fosti G.; Longo F.; Notarnicola E.; Perobelli E.; Rotolo A., La rete dei servizi di LTC e le connessioni con l'ospedale: quali soluzioni per la presa in carico degli anziani non autosufficienti? Rapporto OASI 2019, ISBN 9788823851627
9. Longo F., Ricci A. (2018) Il sistema sanitario italiano: un sistema in equilibrio che ha appreso la meccanica dell'innovazione, incerto sul senso di marcia, RAPPORTO OASI 2018, ISBN 9788823851566
10. Amatucci F., Callea G., Cusumano N., Longo F., Vecchi V., La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, Rapporto OASI 2018, ISBN 9788823851566
11. Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Perobelli E., Rotolo A. (2018), Il sistema sociosanitario sociale e i suoi gap: la rete di offerta, il fabbisogno potenziale e i percorsi assistenziali dei grandi anziani, Rapporto Oasi 2018, ISBN 9788823851566
12. Longo F., Ricci A. (2017). La sanità italiana a metà del guado: quali direzioni?. pp.1-26. In Rapporto OASI 2017 - ISBN:9788823851474
13. Cantarelli P., Lega F., Longo F. (2017). La regione capogruppo sanitaria: assetti istituzionali e modelli organizzativi emergenti. pp.363-380. In Rapporto OASI 2017 - ISBN:9788823851474
14. Cusumano N., Amatucci F., Brusoni M., Longo F., Vecchi V., Callea G. (2017). La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio sul Management degli Acquisti in sanità (MASAN) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance. pp.555-578. In Rapporto OASI 2017 - ISBN:9788823851474

15. Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Pirazzoli A., Rotolo A. (2017). Risposta al bisogno sociosanitario e sociale: rete dei servizi e relazione con l'assistenza ospedaliera per gli anziani non autosufficienti. pp.291-320. In Rapporto OASI 2017 - ISBN:9788823851474
  
16. Longo F., Ricci A. (2016). Tendenze evolutive del settore sanitario: nuove ipotesi interpretative per una diversa agenda di policy e di management. pp.1-29. In Rapporto OASI 2016 - ISBN:9788823851429
  
17. Longo F., Pirazzoli A., Saporito R. (2016). I percorsi di selezione ed auto-selezione dei direttori generali delle aziende sanitarie pubbliche: evidenze e proposte di policy. pp.413-439. In Rapporto OASI 2016 - ISBN:9788823851429
  
18. Fosti G., Furnari A., Longo F., Notarnicola E., Pirazzoli A. (2016). Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi. pp.225-264. In Rapporto OASI 2016 - ISBN:9788823851429
  
19. Cappellaro G., Longo F., Ricci A., Vecchi V. (2015). Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive. pp.279-307. In Rapporto OASI 2015 - ISBN:9788823851368
  
20. Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Pirazzoli A. (2015). Accesso e selezione degli utenti nel settore sociosanitario: modelli di gate unici (PUA) a confronto. pp.415-440. In Rapporto OASI 2015 - ISBN:9788823851368
  
21. Longo F. (2015). Obiettivi e forme di intervento mutualistiche o assicurativo in ambito di long term care. Le prospettive del mutuo soccorso nel sistema sanitario italiano. Bologna: Il Mulino, ITALIA, pp.219- pp.235- S. Maggi, C. De Pietro (a cura di) 3974720
  
22. Carbone C., Longo F., Ricci A. (2014). Il posizionamento strategico degli ospedali privati accreditati: analisi delle leve competitive . Rapporto OASI 2014. Egea, ITALIA, pp.437- pp.462- CERGAS Bocconi (a cura di) 3973942
  
23. Cantù E., Longo F. (2014). Le determinanti della sostenibilità del SSN: evidenze dal Rapporto OASI 2014 e prospettive future. Rapporto OASI 2014. Egea, ITALIA, pp.1- pp.28- CERGAS Bocconi (a cura di) 3973936
  
24. Carbone C., Longo F., Ricci A. (2014). Il posizionamento strategico degli ospedali accreditati: analisi delle leve competitive. Rapporto OASI 2014. EGEEA, pp.437- pp.462- CERGAS-Bocconi (a cura di) 3960526
  
25. Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Rotolo A. (2014). Le politiche regionali emergenti nel settore sociosanitario e le strategie di adattamento dei grandi produttori. Rapporto Oasi 2014. EGEEA, ITALIA, pp.215- pp.240- Cergas - Bocconi (a cura di) 3960146
  
26. Longo F., Notarnicola E. (2014). Germania: il percorso nei servizi a Lipsia. Il Welfare e la Long Term Care in Europa. EGEEA, pp.205- pp.229- G. Fosti, E. Notarnicola (a cura di) 3900120
  
27. Fosti G., Longo F., Notarnicola E. (2014). Dai sistemi ai percorsi di Long Term Care nei servizi: premesse di service management e introduzione ai casi di studio. Il Welfare e la Long Term Care in Europa. EGEEA, pp.163- pp.177- G. Fosti, E. Notarnicola (a cura di) 3900119

28. Longo F., Notarnicola E. (2014). Germania. Il Welfare e la Long Terma Care in Europa. EGEA, pp.59- pp.92- G. Fosti, E. Notarnicola (a cura di) 3900118
29. Longo F. (2013). Il sistema sanitario nazionale al bivio. Che fare?. RAPPORTO SANITÀ 2013. Sistema sanitario e sviluppo del Paese: alcune specificità in tempo di crisi. Bologna : Società Editrice Il Mulino, ITALIA, pp.327- pp.349- Gian Franco Gensini, Anna Lisa Nicelli, Marco Trabucchi e Francesca Vanara (a cura di) 3844696
30. Longo F., Orlandi A. (2013). Sistemi e politiche sociali regionali: 5 casi a confronto. Rilanciare il welfare locale. Ipotesi e strumenti: una prospettiva di management delle reti. EGEA, pp.51- pp.74- Fosti G. (a cura di) 3872108
31. Fosti G., Longo F. (2013). Chi viene selezionato dalle reti? Le leve di service management in ambito sociale e sociosanitario. Rilanciare il welfare locale. EGEA, pp.75- pp.93- G. Fosti (a cura di) 3872109
32. Fattore G., Longo F., Sartirana M. (2013). Il curriculum vitae dei direttori generali. Rapporto OASI 2013. EGEA, pp.279- pp.294- CERGAS (a cura di) 3875117
33. Calò F. , Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Rotolo A., Tasselli S. (2013). Sistemi sociali e sociosanitari a confronto: convergenze e divergenze tra modelli regionali in RER e Lombardia. Rapporto OASI 2013. Egea, pp.251- pp.275- CERGAS (a cura di) 3875116
34. Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Rotolo A., Tasselli S. (2013). Sistemi di welfare in Europa: trend in atto e sfide per l'Italia. Rapporto OASI 2013. Egea, pp.89- pp.110- CERGAS (a cura di) 3875115
35. Longo F., Cantù E. (2013). Dove sta andando il SSN: evidenze dal rapporto OASI 2013. Rapporto OASI 2013. EGEA, ITALIA, pp.1- pp.24- CERGAS (a cura di) 3875114
36. Longo F., Quali logiche e obiettivi nell'innovazione della funzione acquisti?, Amatucci F. e Mele S., I Processi di acquisto di beni e servizi nelle aziende sanitarie, pp. 1-10, Egea, Milano, 2011
37. Longo F., Salvatore D., Tasselli S., La continuità nelle cure: come definirla e come misurarla?, pp. 187-208, in Briganti P. et al. (a cura di), Temi emergenti negli studi di organizzazione in sanità, Giappichelli, Torino, 2011
38. Longo F., Saggio introduttivo. Gli elementi distintivi del management nel welfare. Susanna galli, Mauro Tomè (a cura di) Il manager sociale. Identità e competenze per coordinare e dirigere nel welfare. FrancoAngeli, pp.13- pp.20, 2010
39. Longo F., Montanelli R., Fosti G., Il ruolo del Direttore Sociale nelle AUSL e le funzioni di integrazione sociosanitaria emergenti: il caso dell'Emilia Romagna. Cantù E. (a cura di) Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Egea, ITALIA, pp.389- pp.407, 2010
40. Longo F., La rete dei servizi nel "continuum of care". Casazza S. (a cura di) Continuum for care. Continuità e discontinuità nella cura dell'anziano fragile. FrancoAngeli, pp.73- pp.84, 2010
41. Longo F., Logiche e strumenti aziendali per l'integrazione socio-sanitaria, in Baretta A. (a cura di), L'intergrazione socio-sanitaria, Il Mulino, Bologna, 2009
42. Longo F., Tediosi F., Servizi per la non autosufficienza: un quadro regionale frammentato. Autori vari (a cura di) Rapporto ISAE Finanza pubblica e Istituzioni. ISTITUTO DI STUDI E ANALISI ECONOMICA - ISAE, ITALIA, pp.77- pp.97, 2009

43. Longo F., L'azienda e il territorio: come governare il 50% della spesa senza logiche tariffarie?. Falcitelli N., Gensini G.F., Trabucchi M., Vanara F. (a cura di) Rapporto Sanità 2009. Complessità del governo aziendale per la promozione della salute. Il Mulino, ITALIA, pp.75- pp.96, 2009
44. Longo F., Tasselli S., L'innovazione nell'organizzazione dell'assistenza territoriale per sviluppare efficacia ed equità, in Brunetti M.(a cura di) L'innovazione nell'assistenza e nuovi strumenti di valutazione. Il Pensiero Scientifico Editore, pp.105- pp.129, 2009
45. Longo F., Ripa di Meana F., Advocacy e empowerment del paziente nei sistemi sanitari, in Borgonovi E. e Rusconi G., La responsabilità sociale delle istituzioni di pubblico interesse, F. Angeli, Milano, 2008
46. Longo F., Quale ruolo per il volontariato nella programmazione socio-sanitaria locale?. Mosca A. (a cura di) Il volontariato e il nuovo welfare. Partecipazione, Legge 328/00, programmazione dei servizi in Lombardia. Franco Angeli, pp.55- pp.63, 2008
47. Anessi E. e Longo F., 30 anni di storia delle aziende del SSN:quali coerenze tra evoluzioni delle missioni e sviluppo degli strumenti di governo? in AA.VV., "1978-2008: i trent'anni del SSN e della Fondazione Smith Kline", Il Mulino, Bologna, 2008 Longo F., "Incentivi e Strumenti Per l'Integrazione Delle Reti Socio-Sanitarie". In: Gensini GF., Rizzini P., Trabucchi M., Vanara F., (ed.) Rapporto Sanità 2007. Servizi sanitari in rete. Dal territorio all'ospedale al territorio. Bologna: Il Mulino, 2007.
48. Longo F., Tanzi E., Progettare e gestire la rete locale dei servizi per gli immigrati a costo zero: un'opportunità per tutti i cittadini. Grandi F., Tanzi E. (a cura di) La città meticcica. Riflessioni teoriche e analisi di alcuni casi europei per il governo locale delle migrazioni. FrancoAngeli, ITALIA, pp.73- pp.82, 2007
49. Longo F., Sicilia M., "L'evoluzione delle strutture del welfare sociale italiano", in AA.VV. per Formez (a cura di), Federalismo, concorrenza e titolo V della Costituzione. Risultati e proposte da una ricerca sul campo. Tomo II - Welfare, Roma, Formez, 2006.
50. Molaschi V., Longo F., "LEA e concertazione tra Stato e regioni nel sistema sanitario: una prospettiva economico-aziendale e una giuridica", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006, Milano, Egea, 2006.
51. Longo F., "Logiche e strumenti per monitorare i LEP", in Zampano F. (a cura di), I livelli essenziali delle prestazioni. Questioni preliminari e ipotesi di definizione, Roma, Formez, 2006.
52. Cantù E., Longo F., Otto M., "Le fondazioni sanitarie lombarde", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea, 2005.
53. Longo F., Tutela della salute, committenza, programmazione acquisto-controllo in sanità, sta in Tedeschi P. e Tozzi V. (a cura di), Il governo della domanda, Mc Graw Hill, Milano, p. 1-14, 2004
54. Lecci F., Longo F., Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN, Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di) Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia. EGEA, Milano, pp.491- pp.521, 2004
55. Carbone C., Longo F., "La regione come capoluogo del SSR: modelli e strumenti a confronto in sei regioni", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto OASI 2003, Milano, Egea, 2003

56. Fattore G. e Longo F., Le tendenze evolutive nei sistemi regionali: analisi di alcuni Piani Sanitari rappresentativi. Anessi Pessina E., Cantù Elena (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2002, Milano, pp.118- pp.145, 2002
57. Longo F., Le tendenze degli assetti organizzativi delle aziende sanitarie. Anessi Pessina E.; Cantù E. (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2001. Egea, Milano, pp.242-pp.289, 2002
58. Longo F., Il vertice direzionale nelle aziende sanitarie: accentramento e decentramento delle funzioni e schemi organizzativi. Bergamaschi M. (a cura di), Organizzazione delle aziende sanitarie, Mc Graw-Hill, pp.173- pp.194, 2000
59. Longo F., Crepaldi C., Ranci E., Assetti istituzionali, meccanismi finanziari, modelli organizzativi per l'integrazione sociosanitaria nei servizi per anziani. Geddes M. e Berlinguer G. (a cura di) La salute in Italia. Rapporto 1999. L'integrazione sociosanitaria. Ediesse, 1999

## 9. Finanziamenti di ricerca

Svolgo la mia attività di ricerca stabilmente presso il CERGAS e la SDA Bocconi dal 1993. Negli ultimi 10 anni coordino annualmente circa 5-7 diversi progetti di ricerca con un budget medio annuale complessivo di 700.000 euro.

I principali progetti internazionali sono stati:

1. Welfare and policy trends in Eu: which gaps and innovations? (2017-2018)
2. Social innovation in EU LTC (2015-2016)
3. Cocops, Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the future, progetto EU (2012-2014)
4. Eurohope, European health care outcomes, performances and efficiency, progetto EU (2011 - 2012)
5. Euprimecare, Quality and costs in European primary care, progetto EU, (2011 – 2012)
6. “Health for all in Latin America”, evaluation team of the primary care networking strategy, progetto finanziato dalla EU, (2004-2005)
7. Coordinatore ed editor dell’ EFMD Research Group “Evaluating Strategic Change Management in the Public Sector: 13 European Cases” (2005-2007)
8. Villa Vigoni comparative project: “Analisi comparativa dell’evoluzione degli assetti pubblici locali in Francia, Germania ed Italia” (2006-2008)
9. “Health for all in Latin America”, evaluation team of the primary care networking strategy, progetto finanziato dalla EU, (2004-2006)
10. Progetto di ricerca-intervento nel Comune di Neu-Ulm (Germania): “Analisi e sviluppo organizzativo dell’ente locale” (2001-2002)

11. Progetto finanziato dalla U.E. "Sviluppo degli strumenti manageriali nei sistemi sanitari", con Università S. Paolo e Salvador de Bahia (Brasile) e Università di Barcellona (1997-1998)

I principali progetti domestici sono stati:

1. WILL, Welfare innovation local lab, in collaborazione con ANCI, che in 10 comuni capoluoghi di provincia sperimenta la trasformazione del welfare con logiche di piattaforme multicanale ricompositive (dal 2020 a oggi) – in partnership con Università degli studi di Milano
2. Network di Community Building, per concettualizzare e rendere operative le Case della Comunità, attraverso il coinvolgimento attivo di 30 AUSL e 9 associazioni di volontariato, in accordo con FIASO e FEDERSANITA' ANCI – in partnership con Università S. Anna di Pisa (2019-2020)
3. Advisor al MEF e MINSAL per le regioni in piano di rientro (2019 ad oggi)
4. Avdisor per il MINSAL per la centralizzazione degli acquisti in sanità (2019 ad oggi)
5. Osservatorio permanente UniBocconi sul SSN e sul settore sanitario –OASI- (dal 2001 ad oggi)
6. Osservatorio sulla sanità privata nel SSN: dinamiche e strumenti di governo (dal 2009 ad oggi)
7. Osservatorio MASAN sulle centrali regionali di acquisto nel settore sanitario (dal 2017 a oggi)
8. Osservatorio sul settore e sui Key providers LTC (dal 2015 a oggi)
9. Osservatorio sulle gestione della cronicità e sull'evoluzione delle cure primarie (dal 2014 ad oggi)
10. Advisor Regione Veneto per riordino sistema LTC (2018 ad oggi)
11. Advisor per il Comune di Milano per il contrasto alla povertà educativa (2019 ad oggi)
12. Definizione delle tariffe ambulatoriali del SSN per il Ministero della Salute (2016-2018)
13. Sviluppo del modello di disease management della cronicità della regione Lombardia, in partnership con Politecnico di Milano e Università Cattolica (2017)
14. Analisi delle determinanti della mobilità sanitaria inter-regionali dalle Regioni meridionali (2016-2017)
15. Scenari futuri del sistema di welfare (2012-2014)
16. Modelli di welfare EU a confronto (2012-2013)
17. Piano di sviluppo del welfare città di Milano (2013 e 2018)
18. Osservatorio cure primarie Regione Emilia-Romagna (2010-2014)
19. La sanità futura (2012)

20. Logiche e strumenti di governo dei gruppi pubblici: un confronto internazionale (2009-2011)
21. Pianificazione strategica nelle aziende pubbliche (2011)
22. Riorganizzazione dei meccanismi di accesso nelle aziende sanitarie (2011)
23. Analisi dei costi delle strutture per anziani (2010)
24. La misurazione dell'integrazione delle cure (2010)
25. Il calcolo dei costi delle prestazioni ambulatoriali (2009-2010)
26. L'analisi dei servizi territoriali delle aziende sanitarie (2010)
27. Analisi degli scenari della sanità futura (2008-2010)
28. La correlazione tra le dinamiche di sviluppo dei servizi sanitari territoriali ed ospedalieri, - Federazione italiana azienda sanitarie, FIASO- (2007-2009)
29. Finanziamento dei servizi per gli anziani in Regione Lombardia (2004-2007)
30. Fusione e riorganizzazione delle 3 AUSL dell'area metropolitana bolognese, (2004-2005)
31. Il controllo delle aziende partecipate da parte delle Regioni -Regione Campania- (2003-2005)
32. Modelli organizzativi e gestionali per i distretti socio-sanitari e le cure primarie (2002-2005)
33. Analisi e valutazione del processo di decentramento nella riforma federale italiana - Network delle Regioni italiane- (2003-2004)
34. Strumenti manageriali per il governo della medicina generale, (2002-2005)

#### **10. Lezioni presso altre istituzioni**

Sono stato invitato a tenere seminari o lezioni nelle seguenti università:

1. Boston University (MA), USA
2. Erasmus University di Rotterdam nel Master in Health Care Management
3. Università di Marsiglia-Aix Provence nel PHD in public management
4. Berlin Freie Univesitaet
5. Solvey University, Bruxelles
6. Sharif University of Technology, Tehran, Iran
7. Università della Cirenaica, Bengasi, Libia

8. Università degli Studi di Bologna
9. Università degli Studi di Firenze
10. Università Statale di Milano
11. Università S. Raffaele di Milano
12. Università degli Studi di Salerno

Sono stato Research fellow presso la Kennedy School of Government, Harvard University, 2006 e research fellow presso l'Università di Potsdam (D), 2002.

### **11. Affiliazione a comitati e associazioni scientifiche**

Membro delle seguenti comunità scientifiche:

1. EGPA (European Group for Public management) , co-chair del Public Strategy Group dal 2016
2. IRSPM
3. EFMD-Public sector (European Foundation for Management Development) , di cui sono stato membro del board di public management
4. APPAM (American Association for Public Policies Analysis and Management)
5. AIES (Associazione italiana economisti sanitari) di cui sono stato membro del direttivo dal 2014 al 2020

### **12. Partecipazione a comitati editoriali**

1. Reviewer per le riviste internazionali Public Administration, Health Care Management Review, Health Policy, PAR, Health Service Management Research, Managing Accounting Review, The international Journal of Public Sector management
2. Referee per la rivista MECOSAN - Management ed Economia Sanitaria e Azienda Pubblica, Azienda Pubblica e Economia e Management

### **13. Principali impegni didattici in Bocconi**

Attualmente sono titolare dei seguenti insegnamenti:

1. Management delle istituzioni pubbliche, 2 anno undergraduate (8 classi CLEAM + 1 classe in distance learning)
2. Governance of public policy networks, 2 anno graduate

3. Sharing Economy and Smart Cities, 3 anno undergraduate
4. Change management and consultancy management nel Master MIHMEP (Master in International health management, economics and policy)
5. Analisi dei bisogni e della domanda nel Master MIMS (Master in management sanitario)

Insegno regolarmente nei seguenti programmi master EXECUTIVE:

- EMMAS
- EMMAP

Sono stato fondatore e ora vi partecipo come docente senior ai seguenti network di SDA Bocconi:

- DASP: network delle direzioni generali delle aziende sanitarie pubbliche;
- MASAN: network delle centrali di acquisto regionali e dei 20 principali vendor del SSN;
- Osservatorio LTC e network key providers socio-sanitari.

Dal 1995 sono stato docente nei seguenti insegnamenti in UB:

1. Strategia e organizzazione delle aziende pubbliche
2. Management delle aziende sanitarie
3. Gestione dei processi di riforma e innovazione nelle PA
4. Business-Government relations

#### **14. Commenti su attività didattica**

Ho vinto due volte il premio per l'eccellenza della didattica in Università e due volte in SDA Bocconi.

Seguo circa 20 tesi graduate all'anno e 15 lavori finali undergraduate.

Svolgo circa 20 giornate di docenza SDA all'anno soprattutto in aule executive per i top manager della sanità e degli enti pubblici.

#### **15. Ruoli istituzionali e di servizio in Bocconi**

1. Direttore dell'osservatorio OASI Bocconi, Osservatorio sul SSN e il settore sanitario dal 2013
2. Direttore scientifico dell'Osservatorio MASAN sui processi di accentrimento degli acquisti pubblici in sanità dal 2017 al 2020
3. Responsabile osservatorio sanità privata accreditata UB-Assolombarda-AIOP (associazione italiana ospedalità privata) dal 2010
4. Responsabile, insieme alla prof.ssa V. Tozzi, osservatorio gestione cronicità e cure primarie del CERGAS Bocconi dal 2015

5. Topic leader BAA Health care dal 2014

6. Coordinatore delle 9 classi del corso obbligatorio Management delle istituzioni pubbliche dal 2017

#### **15b. Ruoli istituzionali e di servizio svolti precedentemente in Bocconi**

1. Membro della giunta del dipartimento PAM (2015-2017)
2. Direttore e vicedirettore del CERGAS Bocconi (2006-2015)
3. Membro accademico per UB commissione elettorale del Tribunale di Milano (2015-2017)
4. Direttore Master in management sanitario UB di II livello -MIMS- (2004-2007)
5. Coordinatore Master in Management pubblico UB -MMP- (2002-2004)
6. Membro del Comitato ricerca (2006-2009)
7. Coordinatore classi CLEAM 4-5-6 (2010-2012)

#### **16. Attività istituzionali**

Membro del Consiglio Superiore Sanità, dal 2019 – in corso, organo consultivo del Ministro della Salute

Advisor senior di AGENAS/Ministero della Salute per l'attuazione del PNRR (dal 2021) e PON Governance per lo sviluppo dei servizi territoriali del SSN

Membro della commissione di selezione dei direttori generali della sanità in Regione Lazio (2021)

Advisor esperto del Ministero della funzione pubblica per disegnare processi di reclutamento strategico delle prossime 400.000 assunzioni nelle PA italiane -piani triennali strategici di assunzione- dal 2018 al 2020

Membro comitato esperti sanità Regione Lombardia (2019) e membro commissione tecnica per la riforma sistema sanitario lombardo (2020)

Presidente Commissione di selezione dei Direttori Generali della sanità della Regione Umbria (2020)

Già membro delle commissioni di selezione dei direttori generali delle aziende sanitarie delle Regioni FVG, Lazio, Lombardia, Provincia autonoma di Trento (2015-2019)

Già membro di commissioni pubbliche per la selezione dei dirigenti apicali in Regione Piemonte (2017)

Già membro volontario comitato di indirizzo Policlinico Universitario di Modena (2016-2017)

Già membro volontario della commissione di indirizzo per le politiche sociali RER (2016-2017)

Già Membro commissioni di valutazione obiettivi e progetti DG Regione Lombardia (2015)

Già membro della commissione unica dispositivi medici -CUD- del SSN (2012-2013)

Già membro della commissione nazionale di spending review spesa sanitaria (2015)

Già membro del SIVEAS - sistema di valutazione delle performance del sistema sanitario italiano del Ministero della Salute – (2007-2009)

Già membro della commissione nazionale per il monitoraggio dei livelli essenziali delle prestazioni -LEP-, Ministero Funzione Pubblica-Formez, (2006)

#### **16.bis Attività professionali**

Già membro dell'OIV Humanitas Hospital di Rozzano (2016 – 2019)

Già membro del CdA Istituti clinici Maugeri, società benefit (2017 – 2019)

Già membro del CdA Aziende farmacie milanesi (2016-2018)

Già membro del CdA Fondazione Opera San Camillo e Ospedale IRCCS San Camillo (2014 – 2019)

Già membro del CdA del Pio Albergo Trivulzio di Milano (2015-2017)

Già membro dei nuclei di valutazione delle aziende sanitari:

- Policlinico Umberto I di Roma (2015-2018)
- AUSL di Piacenza (2008-2012)
- Azienda Ospedaliera Universitaria Luigi Sacco di Milano (dal 1998 al 2000)

"Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Dichiarazione sostitutiva di certificazione – art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000

Consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000, dichiaro che le informazioni riportate nel CV sono veritiere."

24/9/2022

Francesco Longo

