



Tommaso Montefinese

ESPERIENZE DI LAVORO

Funzionario economico-finanziario esperto in materie sanitarie

Ministero della Salute [12/04/2021 – attuale]

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria

Roma (RM)

Principali funzioni:

1. Riparto FSN
2. Definizione tariffe e funzioni
3. Nuovo modello di rilevazione economico gestionale "Modello LA"
4. Acquisiti di dispositivi medici e servizi appaltati (Laboratorio acquisti in sanità)
5. Analisi del fenomeno della mobilità sanitaria nazionale e internazionale
6. Individuazione prestazioni di alta complessità
7. Analisi dei dati gestionali e della spesa sanitaria
8. Revisione Sistema di compartecipazione alla spesa
9. Partecipazione all'attività di costituzione del regolamento di interconnessione dei flussi informativi sanitari
10. Monitoraggio costi e prestazioni

Senior Associate

PwC Advisory Italy - da 2020 Public Sector srl [09/04/2018 – 09/04/2021]

Sede: Milano (MI)

Gruppo di lavoro: Government and Healthcare

Progetti svolti:

1. Assessment di mercato e Business Plan dei principali players del mercato sanitario
2. Costruzione di un modello predittivo per la programmazione sanitaria del Ministero della Salute
3. Modelli di sanità digitale applicati alla gestione delle cronicità

Responsabile del controllo di gestione

Ospedale Sacra Famiglia - Fatebenefratelli PLV [20/06/2017 – 08/04/2018]

Erba (CO)

PRINCIPALI RESPONSABILITA'

- Coordinamento di tre unità
- Predisposizione del Budget
- Predisposizione del Rapporto di Gestione
- Predisposizione di un cruscotto di attività gestionale settimanale, mensile e trimestrale per il DG, DA, DS e i primari di reparto
- Gestione dei rapporti con ATS
- Gestione dei flussi finanziari e dei rapporti finanziari verso l'amministrazione centrale
- Gestione dei flussi informativi
- Analisi e revisione del ciclo attivo e della fatturazione attiva
- Partecipazione attiva alla stesura del Piano Industriale 2018-2023
- Revisione dei processi interni e dei servizi aziendali
- Migrazione dei dati su nuovo gestionale di magazzino

ANALISI DI DETTAGLIO

- Analisi make or buy: reparti di Oculistica e Radiologia
- Formulazione preventivi standard di solvenza
- Analisi di Pareto per una migliore gestione del magazzino
- Sviluppo procedure di Emodinamica ed Elettrofisiologia

Strumenti utilizzati: Excel, Melograno, Priamo, Access Office

CFO Assistant - Financial Controller

ICS Maugeri Società Benefit Spa [01/06/2016 – 20/06/2017]

Pavia (PV)

Progetto svolto: "Sviluppo Area Controllo di Gestione"

- Collaborazione nella predisposizione di una nuova mappa dei CDC e un sistema di contabilità analitica
- Produzione reportistica mensile (BS, P&L per istituto riclassificato, PFN, Cash Flow, KPIs di attività di degenza convenzionata, specialistica ambulatoriale e solvenza, FTE e euro/FTE del personale dipendente e non)
- Elaborazione delle schede di budget per CDR e partecipazione alla fase di negoziazione
- Analisi degli scostamenti tra acutal, forecast, piano e budget
- Progetti di "cost-reduction"
- Riconciliazione dei flussi gestionali e contabili
- Analisi della contrattualistica (contratti ATS, linee guida regionali, regole di sistema, DGR)
- Progetto controllo di gestione per commessa (attività di ricerca aziendale)
- Revisione Piano Strategico del gruppo
- Partecipazione al Piano Concordatario
- Partecipazione attiva al processo di migrazione su SAP

Strumenti di lavoro utilizzati: Diapason, Galileo, Excel, Power Point

Controller junior

AO San Paolo [01/03/2016 – 30/05/2016]

Milano (MI)

- Progetto: Sviluppo del gestionale Report Med
- Attività ordinarie: Reportistica mensile, contabilità analitica, budgeting

Strumenti di lavoro utilizzati: Excel, Report Med, Access, Oracle

Controller junior

Centro Medico Santagostino [01/09/2015 – 29/02/2016]

Milano (MI)

- Reportistica periodica ed ordinaria
- Chiusura di Bilancio Consuntivo per centro di costo e per sede
- Analisi di bilancio per indici e per margini
- Analisi previsionali di preconsuntivo
- Cash plan
- Analisi statistiche varie su richiesta del Top Management
- Business Plan
- Budgeting e analisi degli scostamenti
- Aggiornamento database affidamenti bancari e gestione di tesoreria

Strumenti di lavoro utilizzati: Excel, SAP Business One, Oris Evo Professional, Apple Mac

Sales Account Junior

Alleanza Toro s.p.a - Gruppo Generali [01/06/2013 – 01/02/2014]

Matera (MT)

Consulente assicurativo e finanziario dei clienti di portafoglio e di quelli acquisiti su temi quali: piani personalizzati di previdenza complementare, piani di risparmio gestito, piani di capitalizzazione finanziaria, polizze vita e polizze sanitarie. Esperienza di coordinamento di un gruppo di due unità.

Corsi di aggiornamento aziendali sulle tecniche e sulle strategie di Marketing e Vendite.

Iscritto al RUI.

Tutor universitario

Università degli Studi di Siena [01/09/2009 – 15/10/2011]

Siena (SI)

Stagista

Studio dott. Michele Gheri (commercialista) [01/08/2008 – 30/11/2008]

Matera (MT)

Preparare, esaminare e analizzare le scritture contabili e bilancio. Calcolare le imposte dovute e preparare le dichiarazioni fiscali. Redigere rapporti finanziari mensili e preparare analisi dei conti come richiesto.

Preparare i calcoli fiscali. Addetto alla gestione paghe.

FORMAZIONE

Master di II livello in Management per la Sanità (MIMS)

SDA Bocconi [26/01/2015]

Milano (MI)

Dottore in Management e Governance

Università degli Studi di Siena [13/12/2012]

Siena (SI)

Laurea Magistrale

Facoltà di Economia "Richard M. Goodwin"

Classe delle lauree magistrali in scienze economico-aziendali (LM-77)

Voto di laurea: 110/110

Esame di inglese livello B2

Università degli Studi di Siena [06/10/2011]

Siena (SI)

Dottore in Economia e Commercio

Università degli Studi di Siena [03/06/2009]

Siena (SI)

Laurea Triennale

Facoltà di Economia "Richard M. Goodwin"

Classe delle lauree in scienze economiche (28)

Preliminary English Test - PET

Università degli Studi di Siena [13/07/2007]

Siena (SI)

Diploma di maturità scientifica

Liceo Scientifico "Dante Alighieri" [01/07/2005]

Ferrandina (MT)

Voto di maturità: 100/100

LINGUE

Madre Lingua:

Italiana

Altre lingue:

Inglese: Livello B2

PUBBLICAZIONI

Pubblicazione della tesi triennale in Marketing "Swot analisi di un nuovo prodotto: caso di studio Wind Internet mobile" nel catalogo del servizio nazionale bibliotecario (OPAC SBN) (06/06/2009)

Pubblicazione della tesi in Diritto Societario "La Responsabilità sociale d'impresa fra legislazione e autoregolamentazione" nel catalogo del servizio bibliotecario nazionale (OPAC SBN) (13/12/2012)

CONFERENZE E SEMINARI

"Top Management Forum" 2-3 December, Milan 2009

Partecipazione al "L'efficienza organizzativa tra strategia ed operatività: il Lean Thinking in Sanità" Siena 22 Novembre 2013

PROGETTI

Scambio linguistico in Repubblica Ceca (Brno) da Gennaio 2013 ad Aprile 2013 compreso. Avviamento alla lingua ceco e miglioramento della lingua inglese.

Field Research Linari Engineering s.r.l unipersonale

SKILLS

Flessibilità, creatività, propensione al problem solving e leadership, mentalità analitica, capacità di sintesi, esperienza nella gestione di progetti (project works universitari) e del lavoro di gruppo, senso organizzativo.

Buona capacità di adattamento ad ambienti multiculturali, capacità di lavorare in squadra, capacità di ascolto e comunicative, esperienza nelle pubbliche relazioni.

Capacità di leggere i clienti e il mercato, capacità di coordinamento, resistenza allo stress e lavoro per obiettivi, gestione delle risorse finanziarie, esperienze nella vendita e nella consulenza finanziaria e contabile, capacità di relazionarsi all'interno di un team di lavoro.

Autonomia, apertura mentale, serietà, scrupolosità, dinamismo, determinazione, attivismo. Appassionato di sport e della lettura.

DOCENZE

07/2021 La programmazione sanitaria: il finanziamento del SSN – Master di II livello in Diritto e Management delle Aziende Sanitarie - LUM School of Management

03/2021 L'evoluzione del SSN: attori, governance e organizzazione - Master di II livello in Management del Settore Sanità, Pharma e Biomed - Sole 24ore

02/2021 I sistemi regionali di stratificazione della popolazione - Master di II livello in Rischio clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie - LUM School of Management

03/2021 Il finanziamento del SSN - Master di II livello in Diritto e Management delle Aziende Sanitarie - LUM School of Management

11/2020 Modelli regionali a confronto: dalla governance di sistema alle principali soluzioni organizzative adottate Master di II livello in Management del Settore Sanità, Pharma e Biomed - Sole 24ore

2022-2023 titolare di incarico di docenza occasione presso Università degli Studi di Bari Aldo Moro sui temi di programmazione sanitaria e finanziamento del SSN

CORSI FORMATIVI E LICENZE E CERTIFICAZIONI

Finanza Aziendale (Corso Intensivo)

Controllo di gestione in sanità

Corsi di formazione interni (consulenza)

Marketing e vendite Contabilità pubblica

PM certification: ITIL Foundation

*Roma, **03/02/2022***

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Bernardo Deuff", written in a cursive style.