

Alberto Barbiero

Curriculum formativo e professionale aggiornato al 10 dicembre 2014

Formazione universitaria

Laurea in Scienze Politiche (indirizzo giuridico-amministrativo), conseguita con votazione di 110/110 e lode nel 1992 presso l'Università degli Studi di Padova.

Tesi in Diritto Parlamentare (Il voto segreto), con relatore Prof. Andrea Manzella.

Formazione post-universitaria

Periodo	Percorso formativo	Note
1993-1997	Frequenza ad alcune iniziative di alta formazione organizzate dalla Scuola di Specializzazione in Studi Amministrativi – SPISA dell'Università di Bologna	Partecipazione a corsi multiseminari.
1993-1994	Ammissione e frequenza al I anno di corso del IX ciclo di Dottorato di Ricerca in Diritto Pubblico – Facoltà di Giurisprudenza – Università di Bologna	Frequenza I anno completata e ammissione al II. Successiva rinuncia per opzione pubblico impiego. Ricerca sviluppata sull'organizzazione dell'Amministrazione Centrale.
1993	Ammissione e frequenza al Seminario di Studi e Ricerche parlamentari "S.Tosi", presso la facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Firenze.	Conclusione seminario con prova finale e tesi in Diritto Internazionale.

Attività in ambito universitario

Periodo	Attività	Note
1994-1998	Attività come cultore della materia presso la cattedra di Diritto Amministrativo (M. Cammelli) della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna	Rif.to Prof. Marco Cammelli.
1993	Attività come cultore della materia presso la cattedra di Diritto Costituzionale Italiano e Comparato della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Padova	Rif.to Prof.ssa Sara Volterra

Attività professionale (lavoro dipendente)

Anno	Rapporto e attività svolta	Ruolo professionale e note
2001-2006	Rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, <b>con prestazione a tempo parziale (p.t. 50%)</b> , come funzionario amministrativo presso il Comune di Bologna – Settore Affari generali e Istituzionali. <b>Dimissionario dal servizio dal 13.02.2006.</b>	Attività di staff a Direttore Settore ed al Segretario Generale (analisi problematiche giuridiche). Anche attività di consulenza di temi inerenti l'attività contrattuale.
2000-2001	Rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con prestazione a tempo pieno, come funzionario amministrativo presso il Comune di Bologna – Settore Affari generali e Istituzionali	Responsabile di U.O. intermedia del Settore (attività inerente processi di normazione e innovazione amministrativa). Anche attività di consulenza di temi inerenti l'attività contrattuale.
1998-2000	Rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con prestazione a tempo pieno, come funzionario amministrativo presso il Comune di Bologna – Settore Affari generali e Istituzionali	Attività di staff a Direttore Settore ed al Segretario Generale (analisi problematiche giuridiche). Anche attività di consulenza di temi inerenti l'attività contrattuale.
1995-1998	Rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con prestazione a tempo pieno, come funzionario amministrativo presso il Comune di Bologna - Settore "Quartiere Santo Stefano"	Responsabile di U.O. intermedia (attività amministrative generaliste) presso il Settore. Attività di supporto a processi decisionali e per svolgimento gare di appalto servizi e forniture.

Nota bene: nell'arco del periodo di impiego presso il Comune di Bologna, fruizione dei seguenti periodi di aspettativa per motivi personali: dal 17.11.1997 al 21.11.1997, dal 19.02.1998 al 13.03.1998, dal 15.03.2004 al 05.05.2004, dal 14.02.2005 al 13.02.2006.

Attività professionale (lavoro autonomo)

**Attività di consulenza**

<b>Periodo</b>	<b>Attività svolta e note</b>	<b>Committente</b>
15 aprile – 15 luglio 2014	Consulenza, supporto, sviluppo progettuale a favore della società committente in relazione a rapporto con il cliente Veritas s.p.a. – Venezia , con particolare riferimento ad attività a supporto dei processi di analisi delle problematiche inerenti i vincoli assunzionali nelle società partecipate dagli enti locali e gli atti regolativi delle medesime realizzati a favore di Veritas S.p.a.	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Zola Predosa (BO)
Gennaio – Aprile 2014	Consulenza, supporto, sviluppo progettuale svolte a favore dell'associazione professionale committente in relazione alle attività consulenziali dalla stessa svolte per la fusione tra le società SE.AM. s.r.l. e G.I.S. s.r.l. partecipate dal Comune di Cortina d'Ampezzo con particolare riferimento a: a) attività a supporto del processo di fusione, con riguardo alla normativa vigente in materia di società partecipate dagli enti locali; b) verifica delle problematiche determinate dalla normativa pubblicitaria in materia di società partecipate dagli enti locali.	Lexjus Sinacta – Associazione prof Bologna -
Gennaio 2012 – Maggio 2014	Consulenza relativa ai rapporti tra Comune e gli organismi da esso partecipati, resa mediante: a) risposta ad una serie di quesiti su problematiche relative al rapporto del Comune con società partecipate; b) elaborazione di schema di relazione illustrativa ex art. 34 commi 20-21 dello stesso d.l. n. 179/2012 conv. in l. n. 221/2012; c) elaborazione di un'analisi relativa al modello per il controllo analogo, alla luce delle più recenti novità normative e giurisprudenziali; d) elaborazione di una nota di analisi relativa all'impostazione delle Carte dei servizi per i servizi pubblici locali.	Comune di Vado Ligure (SV)
Febbraio – giugno 2014	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)
Dicembre 2013- gennaio 2014	Attività di consulenza, prestate nell'ambito di rapporto di collaborazione con la società committente a favore del Comune di Cortina d'Ampezzo per: a) assistenza nella definizione dei vincoli normativi a cui è assoggettato Comune di Cortina d'Ampezzo nella gestione delle proprie società partecipate; b) predisposizione dei contenuti di carattere normativo e di analisi giurisprudenziale dei deliverables per il cliente Comune di Cortina d'Ampezzo; c) supporto alla verifica della compliance normativa delle azioni strategiche da sviluppare.	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Bologna/Zola Predosa
Dicembre 2013 – gennaio 2014	Attività di consulenza, prestate nell'ambito di rapporto di collaborazione con la società committente a favore della società SED s.p.a. partecipata dal Comune dell'Aquila per: a) assistenza nella definizione dei vincoli normativi a cui sono assoggettati la società SED S.p.a. e il Comune dell'Aquila nella gestione delle sue partecipazioni comunali; b) qualificazione dei servizi ad oggi gestiti da SED S.p.a. (servizi strumentali/servizi pubblici locali); c) supporto alla definizione di un percorso per l'affidamento a SED s.p.a. della gestione dei tributi del Comune dell'Aquila; d) supporto alla verifica della compliance normativa delle azioni strategiche da sviluppare.	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Bologna/Zola Predosa
Giugno – novembre 2013	Supporto amministrativo-gestionale in ordine alla risoluzione delle problematiche inerenti la prosecuzione dell'affidamento di servizi alla società partecipata Promosport Martesana S.r.l. – Elaborazione schema di relazione ex art. 34 commi 20-21 d.l. n. 179/2012.	Comune di Liscate (MI)
Luglio – Ottobre 2013	Attività a supporto della società SCS nei confronti di SRM Agenzia Reti e Mobilità – Bologna per impostazione atti e attività preparatorie per procedure selettive per individuazione di soggetto affidatario di servizio pubblico locale di gestione della sosta regolamentata – mediante gara per concessione.	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Bologna/Zola Predosa

Giugno – novembre 2013	Supporto amministrativo-gestionale in ordine alla risoluzione delle problematiche inerenti la prosecuzione dell'affidamento di servizi alla società partecipata Promosport Martesana S.r.l. – Elaborazione schema di relazione ex art. 34 commi 20-21 d.l. n. 179/2012.	Comune di Melzo (MI)
Febbraio – Giugno 2013	Supporto a processo di analisi delle problematiche della società Archimede Servizi S.r.l. in relazione all'evoluzione del quadro di riferimento per la società stessa quale gestore servizi strumentali.	Archimede Servizi s.r.l. –S. Martino Buonalbergo (VR)
Gennaio –Dicembre 2013	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)

	inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.	
Novembre 2012 – Novembre 2013	Attività di assistenza amministrativo gestionale a supporto dei processi di razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Pordenone, con elaborazione di note specifiche, note di analisi e schemi di atti.	Comune di Pordenone
Dicembre 2012 – Giugno 2013	Attività di assistenza amministrativo-gestionale, con elaborazione di schemi di atti di gara e note operative, nonché con risposte a quesiti, a supporto di processi di selezione del contraente, nonché elaborazione di schemi regolamentari a supporto di processi di riorganizzazione.	Azienda Speciale Consortile “Insieme” – Casalecchio di Reno (BO)
Settembre 2012 – Febbraio 2013	Attività amministrativo-gestionali rese a favore del Comune di Samarate a supporto del processo di cessione/vendita delle farmacie comunali.	Comune di Samarate (VA)
20 giugno 2012 – 31 dicembre 2012	Attività di consulenza, supporto, sviluppo progettuale a favore di SCS Azioninova – Area Pubblica Amministrazione in relazione a rapporto con il cliente SRM Agenzia Bologna, con particolare riferimento a attività a supporto dei processi sviluppati per l'affidamento e la regolazione di servizi pubblici locali da parte di SRM Agenzia Bologna, nell'ambito delle attività a favore di essa svolte da SCS Azioninova.	SCS Azioninova Consulting S.p.a. – Bologna
Settembre-Ottobre 2012	Attività di assistenza amministrativo-gestionale, con elaborazione di schemi di atti di gara e note operative, nonché con risposte a quesiti, a supporto di processo di preparazione e di sviluppo di una gara per concessione di servizio di un asilo nido.	Comune di Mogliano Veneto (TV)
Luglio 2012	Consulenza con sviluppo di elaborazione (nota operativa) inerente i presupposti e l'individuazione di elementi per la qualificazione di un servizio di ristorazione scolastica come servizio pubblico locale privo di rilevanza economica.	ESSEBI S.r.l. - Roma
Marzo – Luglio 2012	Attività di assistenza amministrativo-gestionale, con elaborazione di schemi di atti di gara e note operative, nonché con risposte a quesiti, a supporto di processo di preparazione e di sviluppo di una gara per appalto pluriennale di servizi socio-assistenziali	Azienda Speciale Consortile “Insieme” – Casalecchio di Reno (BO)
Gennaio – Dicembre 2012	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)
Settembre 2011 – Marzo 2012	Attività di assistenza amministrativo-gestionale nell'ambito del percorso di reimpostazione e razionalizzazione dei rapporti tra il Comune di Samarate e la Società A.S.C. S.r.l..	Comune di Samarate (VA)
Ottobre – Dicembre 2011	Consulenza resa con note operative e risposte a quesiti in ordine alla qualificazione dei servizi gestiti da Società interamente partecipata da enti locali, nonché in ordine a disciplina applicabile e relative problematiche.	So.Ri.So. S.r.l. – Cossato (BI)
15 maggio – 30 dicembre 2011	Consulenza resa con note operative e risposte a quesiti in merito a qualificazione società partecipata come impresa pubblica operante nei settori esclusi, nonché con elaborazione di uno schema di regolamento per attività negoziale.	Navigazione Lago d'Iseo S.r.l. – Sarnico (BG)
Agosto-settembre 2011	Consulenza resa con note operative e risposte a quesiti in materia di tracciabilità dei flussi finanziari nei rapporti contrattuali e nelle procedure di pagamento dei fornitori	ID&CO S.r.l. – San Giuliano Milanese (MI)
Gennaio – Giugno 2011	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi del quadro gestionale e delle possibili modalità di affidamento in gestione di alcuni impianti sportivi.	Comune di Bareggio (MI)

Maggio 2011 – Dicembre 2011	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)
Marzo 2011	Consulenza con resa di nota operativa inerente problematiche relative ad applicazione normativa tracciabilità flussi finanziari per fornitori farmaci	ID&CO S.r.l. – San Giuliano Milanese (MI)
Marzo – dicembre 2010	Consulenza, resa con analisi e note operative specifiche, sui rapporti tra il Comune di Rieti e la società partecipata A.S.M. S.p.a. in relazione ad affidamenti di vari servizi pubblici locali.	Comune di Rieti
Agosto-settembre 2010	Consulenza con supporto alla predisposizione di documenti per partecipazione a gara di appalto per servizi informatici.	Wiiit S.p.a. - Milano
Aprile 2010 – Aprile 2011	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)
Dicembre 2009	Consulenza, con sviluppo di nota operativa, in merito all'applicazione dell'art. 18 della legge n. 133/2008 a Società interamente partecipata da ente locale.	Studio Mattioli - Parma
Ottobre – Dicembre 2009	Consulenza con sviluppo di nota operativa in merito alla qualificazione di una serie di servizi esternalizzati ai fini della loro definizione come	Comune di Spotorno (SV)

	servizi pubblici locali o servizi strumentali.	
Novembre 2009	Consulenza con sviluppo di nota operativa in merito alla proroga di affidamento di alcuni servizi pubblici locali.	Comune di Bergeggi (SV)
Aprile - Ottobre 2009	Consulenza con sviluppo di note di analisi ed elaborazione di disposizioni statutarie a supporto di processo di revisione organizzativa di una Società partecipata del Comune di San Martino Buon Albergo, finalizzata alla riconfigurazione della stessa come Società per la gestione di servizi strumentali-	M@net S.r.l. – Nuove energie territoriali – San Martino Buon Albergo (VR)
Marzo – Giugno 2009	Consulenza a supporto del processo di revisione di uno schema-tipo di convenzione urbanistica, utilizzabile dal Comune di Castelfranco Veneto, con predisposizione di materiali specifici, note di analisi e schemi di clausole convenzionali.	Comune di Castelfranco Veneto (TV)
Gennaio – giugno 2009	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture relativi ad attività di Società partecipata.	ADE Servizi Cimiteriali S.p.a. - Parma
Dicembre 2008 – Maggio 2009	Consulenza con sviluppo di note e schemi di atti per l'affidamento in gestione (concessione) di una struttura per servizi socio educativi (CSE) per il Comune di Tradate e il Comune di Castiglione Olona, nonché per altri Comuni associati.	Comune di Tradate (VA)
Dicembre 2008 – gennaio 2009	Consulenza con sviluppo di note di analisi sulla costituzione di una lista di qualità per imprese artigiane e sulle problematiche per l'utilizzo della stessa da parte di stazioni appaltanti.	ASFI – Azienda si Servizi di Formazione alle Imprese della Camera di Commercio IAA di Alessandria
Ottobre – Novembre 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazione di analisi specifica sulle problematiche conseguenti all'applicazione dell'art. 23-bis della legge n. 133/2008 alla situazione di AG.EN.A. S.r.l. in relazione ad affidamenti di servizi per il risparmio energetico e per il controllo degli impianti termici da parte della Provincia di Teramo.	AG.EN.A. S.r.l. Teramo
Marzo – ottobre 2008	Consulenza con sviluppo elaborazioni di analisi specifiche e schemi di convenzioni urbanistiche in relazione all'attuazione di un piano di lottizzazione nel Comune di Castelfranco Veneto.	Basso Immobiliare S.r.l. – Loreggia (PD)
Giugno 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazione di analisi specifica su situazione AG.EN.A. S.r.l. in relazione ad affidamenti di servizi per il risparmio energetico e per il controllo degli impianti termici da parte della Provincia di Teramo.	AG.EN.A. S.r.l. Teramo
Gennaio – Settembre 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi specifiche e di schema di organigramma per revisione organizzativa dell'amministrazione.	Comune di Levanto (SP)
Gennaio – Dicembre 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture relativi ad attività di Società partecipata.	ADE Servizi Cimiteriali S.p.a. - Parma

Agosto 2007 – Febbraio 2009	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi specifiche e schemi di atti per l'affidamento in concessione e l'autorizzazione al funzionamento di un servizio di asilo nido integrato.	Comune di Barbarano Vicentino (VI)
Ottobre 2007	Consulenza con sviluppo di elaborazione di analisi specifica sulla riduzione dei componenti dei CdA di Società partecipate dagli Enti Locali e sulla riduzione dei compensi degli stessi amministratori.	Unione Province Italiane – UPI Sez. Emilia-Romagna
Aprile 2007 – Gennaio 2009	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la costituzione di una Associazione per la gestione di servizi culturali del Comune di Cotignola.	Comune di Cotignola (RA)
Gennaio 2007 – Agosto 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la costituzione di una Società mista per la gestione di servizi di ristorazione del Comune di San Pietro in Casale e di altri Comuni associati.	Comune di San Pietro in Casale (BO)
Maggio – dicembre 2007	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture relativi ad attività di Società partecipata.	ADE Servizi Cimiteriali S.p.a. - Parma
Marzo 2007 – Agosto 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi relative a gara di appalto di servizi di progettazione urbanistica.	Comunità Montana Val Samoggia (BO)
Gennaio - febbraio 2007	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per l'affidamento del servizio gas e la regolazione del servizio di smaltimento rifiuti.	Comune di Rieti
Giugno – luglio 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la costituzione di una Istituzione per la gestione di servizi sociali del Comune di Leinì (attività svolta in partnership con altri consulenti).	Commercialista Telematico Srl - Rimini
Marzo – Aprile 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la costituzione di una società per la gestione del patrimonio immobiliare del Comune.	Comune di Sogliano al Rubicone (FC)
Gennaio – Dicembre 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi delle forme di gestione dei servizi pubblici locali, dei rapporti tra Fondazioni ex bancarie ed Enti Locali, delle problematiche inerenti i processi di acquisto di beni e servizi.	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) sez, Emilia-Romagna
Marzo - Aprile 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per l'affidamento in gestione di un asilo nido.	Comune di Longiano (FC)

Febbraio – Dicembre 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la regolamentazione e l'affidamento in gestione di impianti sportivi.	Comune di Buonconvento (SI)
Dicembre 2005 – Agosto 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per l'esternalizzazione di servizi vari inerenti la gestione di una farmacia comunale.	Comune di Santa Sofia (FC)
Gennaio – Dicembre 2005	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi delle forme di gestione dei servizi pubblici locali, dei rapporti tra Fondazioni ex bancarie ed Enti Locali, della valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Amministrazioni Locali.	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) sez, Emilia-Romagna
Febbraio-ottobre 2005	Consulenza per la definizione di percorso per l'esternalizzazione di servizi bibliotecari e vari.	Comune di Motta Visconti (MI)
Gennaio 2005	Consulenza resa con elaborazioni specifiche in ordine ad alcune problematiche per gara per appalti di servizi.	Avv.to Francesco Baldacci – Bologna
Dicembre 2004 – Marzo 2006	Consulenza per predisposizione Documento Programmatico misure Sicurezza (DPS).	Comune di San Pietro in Casale (BO)
Ottobre 2004	Consulenza per analisi di possibili forme di gestione di un servizio culturale con ricorso a Fondazione partecipata.	Comune di Voghera (PV)
Maggio-giugno 2004	Consulenza per predisposizione atti di gara e incarico in commissione di gara per selezione broker assicurativo.	Comune di Voghera (PV)
Maggio 2004	Consulenza per predisposizione atti relativi ad affidamento in gestione impianti sportivi.	Comune di Ivrea (TO)
Aprile-Maggio 2004	Consulenza per predisposizione atti di gara per affidamento in gestione servizi asilo nido.	Comune di Vicenza
Gennaio – ottobre 2004	Consulenza per analisi nuove forme gestionali per servizi pubblici culturali	Comune di San Pietro in Casale (BO)
Ottobre – Novembre 2003	Consulenza per predisposizione bozza statuto di fondazione per gestione servizi e strutture culturali	Comune di Gardone Val Trompia (BS)
Ottobre – Dicembre 2003	Consulenza su attività contrattuale in materia di servizi sociali	Comune di Cornaredo (MI)

Luglio-Settembre 2003	Consulenza per predisposizione atti di gara e incarico in commissione di gara per selezione broker assicurativo.	Comune di Brugherio (MI)
Aprile – Giugno 2003	Consulenza resa con elaborazioni specifiche in ordine ad un processo di costituzione di una società per la gestione di servizi informatici (esternalizzazione).	Avv.to Francesco Baldacci – Bologna
Luglio 2002 Luglio 2003	Consulenze a supporto dei processi decisionali e di sviluppo delle attività istituzionali. Consulenze rese su temi specifici con elaborazioni particolari.	Comune di Rieti
Settembre 2002 – Gennaio 2006	Consulenza a supporto dei processi decisionali e di sviluppo delle attività istituzionali.	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) sez, Emilia-Romagna
Settembre 2003 Luglio 2003	Consulenza a supporto dei processi decisionali, con riferimento specifico all'elaborazione di alcuni regolamenti (resa anche con elaborazione bozze regolamenti).	Presidenza del Consiglio della Provincia di Rimini
Ottobre 2002	Consulenza, resa con note ed elaborazioni specifiche (schema di contratto) in ordine ad un percorso per formalizzazione di accordo di sponsorizzazione.	SERIMI Servizi Ristorazione Mira – Mira (VE)
Aprile-giugno 2002	Consulenza, resa con note ed elaborazioni specifiche, in ordine ad un percorso per il reperimento di sponsorizzazioni.	Comune di Castenaso - BO
Marzo – maggio 2002	Consulenza, resa con note ed elaborazioni specifiche (bando e contratto), in ordine ad un percorso per il reperimento di sponsorizzazioni.	Regione del Veneto – Centro Estero Camere di Commercio del Veneto - Venezia
2002	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari e con predisposizione di elaborazioni progettuali per partecipazione a gare per servizi formativi.	FORMEL Srl - Trapani
2001	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari e con predisposizione di elaborazioni progettuali per partecipazione a gare per servizi formativi.	FORMEL Srl - Trapani
2001	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari.	SAL srl – Viareggio (LU)
2000	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari.	SAL srl – Viareggio (LU)
Ottobre-dicembre 2000	Consulenza con coordinamento operativo di un progetto per la diffusione delle soluzioni innovative per la gestione di processi di acquisto di beni e servizi nelle Pubbliche Amministrazioni (eprocurement). Sviluppo anche di elaborazioni specifiche.	Ervet Politiche per le Imprese Spa - Bologna
Ottobre 2000	Consulenza resa con elaborazione di un di un programma editoriale relativo ad elaborazioni attuative del d.lgs. n. 267/2000.	ICA Editrice Spa – Bergamo/Trento
Marzo – Giugno 2000	Consulenza sulle problematiche normative inerenti il commercio elettronico, con particolare riferimento all'attività contrattuale.	CMP Sas, poi CMP Spa – Bologna
Febbraio-aprile 2000	Consulenza resa con progettazione formativa e di produzione di ricerche specifiche in ordine all'interazione tra teledidattica e formazione continua nell'ambito dell'Area Servizi Pubblici (collaborazione con Prof. Marco Cammelli).	SSPAL Scuola Superiore delle Pubbliche Amministrazioni Locali - Roma
Luglio 2000	Consulenza, resa con elaborazione di progetti per iniziative formative.	ANCI Emilia Romagna - Bologna
1999	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari.	SAL srl – Viareggio (LU)
Novembre-dicembre 1999	Consulenza resa con elaborazione di bozza di Statuto di Ente Locale	Presidenza del Consiglio della Provincia di Rimini
Ottobre-dicembre 1999	Consulenza resa con progettazione di moduli formativi nell'ambito dell'Area Servizi Pubblici Locali del "Progetto Merlino" (collaborazione con Prof. Marco Cammelli).	SSPAL Scuola Superiore delle Pubbliche Amministrazioni Locali - Roma
Aprile-maggio 1999	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per operatori di PA, da presentare nell'ambito di selezione per progetti PASS.	Issel Srl – Bari
Febbraio-marzo 1998	Consulenza, resa con elaborazioni specifiche e predisposizione di documento di analisi sulla gestione dei dati personali nelle attività aziendali, in chiave di tutela della privacy. Intervento comprensivo di attività formativa.	TRAM Spa – Rimini
Ottobre 1994 Marzo 1995	Consulenza resa con predisposizione di una ricerca sulle competenze delle Autonomie territoriali in materia di formazione professionale e politiche del lavoro nell'ambito di un progetto di ricerca sul nuovo federalismo (coordinamento Prof.ssa Luisa Torchia).	ERVET Politiche per le imprese Spa – Bologna

#### Attività di formazione

Anno	Attività svolta	Committente
------	-----------------	-------------

2014	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato in due seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'impostazione dell'appalto e le specifiche tecniche</li> <li>• La gestione delle procedure di affidamento</li> </ul>	AOSP Melegnano – Vizzolo Predabissi (MI)
2014	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato in due seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il Responsabile del procedimento nei processi di acquisto di beni e servizi</li> <li>• Il seggio di gara e la commissione giudicatrice nelle procedure di acquisto di beni e servizi</li> </ul>	AULSS n. 9 - Treviso
2014	Intervento nell'ambito di un convegno sulla gestione delle strategie di gara, sul tema del "soccorso istruttorio" nelle gare di appalto.	Roga Italia S.r.l. - Modena
2014	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le novità in materia di appalti in base alle leggi n. 80/2014, 89/2014, 114/2014</li> <li>• La gestione degli appalti compresi nell'allegato IIB del Codice (servizi sociali, culturali, ecc.)</li> <li>• Le gare per l'affidamento del servizio di riscossione dei tributi locali</li> </ul>	ACB Servizi S.r.l. - Brescia
2014	Docenza in seminario sull'applicazione della normativa anticorruzione nelle Camere di Commercio IAA.	Il Sole 24 Ore Formazione / AIM Events s.r.l. - Milano
2014	Docenze in seminari sul piano anticorruzione (Codice di comportamento e misure specifiche), presso alcuni Comuni.	Sillogica s.r.l. - Roma
2014	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato in due seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'impostazione del bando e del disciplinare di gara</li> <li>• Le criticità della gara d'appalto e la loro gestione</li> </ul>	Provincia di Belluno
2014	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il sistema AVCPAss nelle gare di appalto</li> <li>• Le novità in materia di società partecipate in base alla legge n. 147/2013</li> <li>• La concessione di contributi e altri benefici economici da parte degli enti locali alle associazioni</li> </ul>	Centroservizi s.r.l. - Savona
2014	Docenza in seminario su problematiche relative all'applicazione della normativa anticorruzione nelle Camere di Commercio e nei rapporti con gli organismi da esse partecipate	ASPERIA – Camera di Commercio IAA di Alessandria
2014	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il sistema AVCPAss nelle gare di appalto</li> <li>• Le novità in materia di appalti</li> <li>• Le novità in materia di società partecipate in base alla legge n. 147/2013</li> <li>• Le criticità della gara d'appalto e la loro gestione</li> <li>• I bandi-tipo dell'AVCP per appalti di servizi (pulizie) e lavori</li> <li>• Le novità in materia di appalti in base alle leggi n. 80/2014, 89/2014, 114/2014</li> <li>• Le misure anticorruzione relative ai procedimenti delle gare di appalto</li> </ul>	Dirittoitalia.it s.r.l. – Aversa (CE)
2014	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il sistema AVCPAss nelle gare di appalto</li> <li>• Gli acquisti di beni e servizi mediante il MEPA e le convenzioni</li> </ul>	Formel S.r.l. - Trapani

	<p>CONSIP</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le novità in materia di società partecipate in base alla legge n. 147/2013</li> <li>Le nuove norme sulla realizzazione degli impianti sportivi nella</li> <li>Le criticità della gara d'appalto e la loro gestione legge n. 147/2013</li> <li>L'impostazione del bando e del disciplinare di gara</li> <li>La concessione di beni di proprietà degli enti locali</li> <li>Il bando-tipo dell'AVCP per gli appalti dei servizi di pulizia</li> <li>I controlli degli enti locali sulle società partecipate</li> <li>Come utilizzare il MEPA per gli acquisti di beni e servizi</li> <li>Le novità in materia di appalti in base alle leggi n. 80/2014, 89/2014, 114/2014</li> <li>La concessione di contributi da parte degli enti locali</li> <li>La gestione delle gare negli appalti compresi nell'allegato IIB del Codice (servizi sociali, culturali, ecc.)</li> <li>L'impostazione delle procedure per l'affidamento dei servizi di ristorazione collettiva (per scuole, rsa, ecc.)</li> <li>L'applicazione della normativa anticorruzione nelle procedure di appalto</li> <li>La gestione delle acquisizioni di beni, servizi e lavori da parte dei Comuni non capoluogo mediante modelli aggregativi – centrali di committenza</li> </ul>	
2014	Docenza in seminario sul sistema AVCPass	Provincia di Modena
2013	Docenza in seminario sulle problematiche relative alla gestione del DURC	Fondazione Alma Mater Bologna per Comune di Bologna
2013	Docenze in seminari sui modelli di gestione dei servizi di riscossione dei tributi locali.	ASMEL - Napoli
2013	Docenze in seminari per dipendenti del Comune di Parma e delle società partecipate dal Comune di Parma su: <ul style="list-style-type: none"> <li>Obblighi di trasparenza e relativi alla normativa anticorruzione nelle società partecipate</li> <li>Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (dPR n. 62/2013)</li> </ul>	Forma Futuro soc. cons.r.l. - Parma
2013	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>Bandi-tipo AVCP</li> <li>Contributi alle associazioni</li> </ul>	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
2013	Docenze in seminari per i dipendenti dell'A.L. della Regione EmiliaRomagna su: <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestione dei pagamenti negli appalti, dei ritardi di pagamento e problematiche relative alla certificazione dei crediti</li> <li>Diritto di accesso e tutela della privacy</li> </ul>	Cofimp – Bologna Successivamente Fondazione Aldini Valeriani - Bologna
2013	Docenza in seminario sulla digitalizzazione dell'attività amministrativa	AULSS 15 Alta Padovana – Cittadella (PD)
2013	Docenza in intervento formativo articolato in due seminari, sui principali elementi di cui deve tener conto un'impresa nella partecipazione alle gare di appalto	INFORDAT S.r.l. – Milano/Bari
2013	Docenza in seminario sull'impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012)	Provincia di Modena
2013	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Provincia di Parma
2013	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Comune di Padova
2013	Docenza in: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ seminario-workshop sulle problematiche relative ai rapporti tra le Camere di Commercio e le società da esse partecipate</li> <li>□ seminario sul sistema AVCPass</li> </ul>	ASPERIA-Camera di Commercio IAAA Alessandria
2013	Docenza in seminario sulle problematiche per le imprese legate al subappalto negli appalti pubblici.	Cofimp S.r.l. - Bologna

2013	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012)</li> <li>• Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi</li> <li>• La stipulazione dei contratti di appalto con modalità elettroniche</li> <li>• L'impostazione del Piano Anticorruzione (legge n. 190/2012)</li> <li>• Le gare per la riscossione dei tributi comunali</li> <li>• Il sistema AVCPass</li> <li>• La gestione delle gare per l'affidamento dei servizi di riscossione dei tributi locali</li> </ul>	Dirittoitalia.it S.r.l. - Aversa
2013	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'affidamento degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB del Codice</li> <li>• I rapporti tra gli enti locali e le società partecipate</li> <li>• Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi</li> <li>• Impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012)</li> <li>• La stipulazione dei contratti di appalto con modalità elettroniche</li> <li>• Il sistema dei controlli interni negli enti locali (d.l. n. 174/2012)</li> <li>• La trasparenza amministrativa (applicazione d.lgs. n. 33/2013)</li> <li>• L'impostazione del Piano Anticorruzione (legge n. 190/2012)</li> <li>• Le novità in materia di servizi pubblici locali e società partecipate</li> <li>• Le procedure di affidamento dei servizi di ristorazione scolastica</li> <li>• Problematiche relative ai pagamenti dei crediti vantati da appaltatori verso le PA</li> <li>• L'affidamento in gestione degli impianti sportivi</li> <li>• Le gare per la riscossione dei tributi comunali</li> <li>• L'utilizzo del sistema AVCPass nelle gare di appalto</li> <li>• La liquidazione delle società partecipate dagli enti locali</li> <li>• Le novità in materia di concessioni di costruzione e gestione di opere pubbliche</li> <li>• I bandi-tipo AVCP per le gare di appalto</li> <li>• Le novità introdotte dal d.l. n. 69/2013 in materia di appalti e di gestione del DURC</li> <li>• Gli obblighi in materia di trasparenza e di anticorruzione delle società partecipate</li> </ul>	Formel Srl - Trapani
2012	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Comune di San Donà di Piave
2012	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Comune di Arezzo
2012	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Comune di Padova
2012	Docenza in seminario sulle problematiche relative alla certificazione dei pagamenti per le imprese creditrici	ID&CO S.r.l. – S. Giuliano Milanese
2012	Docenza in seminario sulle problematiche per le imprese legate al subappalto negli appalti pubblici.	Cofimp S.r.l. - Bologna
2012	Docenza in seminari (tenuti per un gruppo bancario) relativi all'analisi dei rischi in relazione ai finanziamenti a società partecipate dagli enti locali.	Fondazione CUOA – Altavilla Vicentina (VI)
2012	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forme innovative di partenariato pubblico-privato per la realizzazione di opere</li> <li>• Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi</li> </ul>	ACB Servizi S.r.l. - Brescia

2012	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'affidamento degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB del Codice</li> <li>• Acquisizioni mediante procedure in economia</li> <li>• Convenzioni urbanistiche e novità in materia di lavori a scomputo</li> <li>• Utilizzo procedura negoziata per appalti di lavori pubblici entro 1.000.000 euro</li> <li>• Lavori di manutenzione e affidamento mediante accordi quadro</li> <li>• Affidamento dei servizi pubblici locali in base alle novità apportate dal d.l. n. 1/2012 all'art. 4 della legge n. 148/2011</li> <li>• Gare di appalto aggregate per Comuni con meno di 5.000 abitanti</li> <li>• Gestione dell'offerta economicamente più vantaggiosa nelle gare per appalti di beni e servizi</li> <li>• Regolamentazione delle spese di rappresentanza</li> <li>• Gestione degli appalti per servizi di pulizia</li> <li>• Novità in materia di progettazione e di affidamento di incarichi per servizi tecnici</li> <li>• Gestione delle verifiche di regolarità contributiva e del ruolo di sostituto contributivo da Ente Locale</li> </ul>	Formel Srl - Trapani
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione dei pagamenti negli appalti e certificazione dei crediti delle imprese appaltatrici</li> <li>• I rapporti tra gli enti locali e le società partecipate</li> <li>• L'affidamento di beni e servizi a cooperative sociali di tipo B</li> <li>• Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi</li> <li>• Gestione delle gare per servizi di brokeraggio e assicurativi</li> <li>• Impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012)</li> <li>• Problematiche relative ai vincoli regolativi e finanziari per le assunzioni di personale nelle società partecipate</li> <li>• Il sistema dei controlli interni negli enti locali (d.l. n. 174/2012)</li> <li>• Procedimenti amministrativi nei servizi sociali</li> <li>• Liquidazione delle società partecipate dagli enti locali</li> </ul>	
2012	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Affidamento dei servizi pubblici locali in base alle novità apportate dal d.l. n. 1/2012 all'art. 4 della legge n. 148/2011</li> <li>• Gestione dell'offerta economicamente più vantaggiosa nelle gare per appalti di beni e servizi</li> <li>• Novità in materia di appalti pubblici (requisiti di ordine generale e di capacità)</li> <li>• Problematiche specifiche inerenti programmazione, acquisti e società partecipate nell'ambito di iniziativa formativa per Revisori Enti Locali</li> <li>• Impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012)</li> </ul>	Dirittoitalia.it S.r.l. - Aversa
Dicembre 2011 – marzo 2012	Intervento formativo articolato in tre workshop operativi, inerente l'analisi delle problematiche connesse alla nuova disciplina dei servizi pubblici locali (art. 4 legge n. 148/2011).	Comune di Pordenone

2011	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010)</li> <li>• Le novità in materia di edilizia e urbanistica prodotte dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd decreto sviluppo)</li> <li>• Le novità in materia di appalti introdotte nel Codice dei contratti pubblici dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd decreto sviluppo) e la procedura negoziata per l'affidamento di appalti di lavori pubblici</li> <li>• Problematiche operative nella gestione degli appalti (CIG e contributo gare, DUVRI e sicurezza sul lavoro, verifica della regolarità contributiva e DURC, pagamenti e tracciabilità dei flussi finanziari)</li> <li>• Problematiche operative relative alla gestione delle procedure di gara</li> <li>• Impostazione del regolamento dei contratti dell'ente alla luce del Codice dei contratti pubblici e del suo regolamento attuativo</li> <li>• Le convenzioni urbanistiche</li> </ul>	Dirittoitalia.it S.r.l. - Aversa
2011	<p>Docenze in un intervento formativo articolato in due seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010)</li> </ul>	ACB Servizi S.r.l. - Brescia
2011	Docenza in seminario sulle principali problematiche relative alla Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)	C.M. Unione dei Comuni della Valle del Samoggia – Castello di Serravalle (BO)
2011	Docenza in seminario sulle principali problematiche relative agli appalti pubblici (percorso di affidamento e procedure semplificate).	Camera di Commercio IAA di Venezia - Venezia
2011	<p>Docenze in un intervento formativo articolato in tre seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Norme incidenti sui pagamenti negli appalti e tracciabilità dei flussi finanziari</li> <li>• Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010)</li> </ul>	Unione Terre Verdiane – Fidenza (PR)
2011	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Norme incidenti sui pagamenti negli appalti e tracciabilità dei flussi finanziari</li> <li>• Esecuzione del contratto di appalto</li> <li>• Verifiche di conformità dell'esecuzione negli appalti di beni e servizi</li> <li>• Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010)</li> <li>• Rapporti tra Enti locali e Società partecipate e problematiche inerenti l'affidamento dei servizi pubblici locali</li> </ul>	Formel Srl - Trapani

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'acquisizione di beni e servizi mediante procedure negoziate e in economia</li> <li>• L'affidamento di lavori pubblici mediante procedure negoziate e in economia</li> <li>• L'impostazione del bando e del disciplinare di gara</li> <li>• L'impostazione del capitolato speciale e dello schema di contratto</li> <li>• L'affidamento dei servizi pubblici locali con rilevanza economica</li> <li>• I rapporti tra gli enti locali e le società partecipate</li> <li>• Configurazione dei lavori di manutenzione e modalità di affidamento</li> <li>• Le novità in materia di edilizia e urbanistica prodotte dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd decreto sviluppo)</li> <li>• Le novità in materia di appalti introdotte nel Codice dei contratti pubblici dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd decreto sviluppo) e la procedura negoziata per l'affidamento di appalti di lavori pubblici</li> <li>• Affidamento degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB</li> <li>• L'affidamento dei servizi pubblici locali in base all'art. 4 della legge n. 148/2011</li> <li>• Gli accordi quadro per l'affidamento dei lavori di manutenzione</li> <li>• La normativa antimafia in relazione agli appalti pubblici</li> <li>• La concessione di beni: configurazione e modalità di affidamento</li> <li>• Le forme di partenariato pubblico-privato per la realizzazione di opere pubbliche</li> <li>• L'affidamento degli appalti di servizi di pulizia in base all'art. 286 del d.P.R. n. 207/2010</li> <li>• La gestione delle problematiche derivanti dagli inadempimenti negli appalti pubblici</li> </ul>	
2011	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Norme incidenti sui pagamenti negli appalti e tracciabilità dei flussi finanziari</li> <li>• Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010)</li> </ul>	ANCI Emilia-Romagna
2011	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)</li> <li>• Simulazione di una gara di appalto</li> <li>• Simulazione di una gara informale (gara ufficiosa)</li> <li>• Simulazione di una procedura in economia</li> <li>• Impostazione del contratto negli appalti pubblici</li> </ul>	UPI – Emilia-Romagna
2011	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Norme incidenti sui pagamenti negli appalti e tracciabilità dei flussi finanziari</li> <li>• Le novità in materia di edilizia e urbanistica prodotte dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd decreto sviluppo) e la SCIA</li> </ul>	Gaspari editrice – Morciano di Romagna
2010	Docenza in seminario sulle novità apportate al Codice dei contratti pubblici dal d.lgs. n. 53/2010, sul Regolamento attuativo (dPR 207/2010) e sulla tracciabilità dei flussi finanziari.	Prefettura – Ufficio Territoriale del Governo di Milano - Milano
2010	Docenza in seminario sulle principali problematiche relative agli appalti pubblici (percorso di affidamento e procedure semplificate).	Camera di Commercio IAA di Venezia - Venezia
2010	Docenza in seminario sulle principali problematiche relative all'affidamento di appalti di beni e servizi, mediante procedure semplificate	UnionCamere Emilia-Romagna
2010	Docenza in seminario sulle principali problematiche relative all'affidamento di appalti di lavori pubblici	Comune di Firenze

2010	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Redazione atti amministrativi ente locale</li> <li>• Affidamento incarichi professionali</li> <li>• Verifiche regolarità contributiva e gestione DURC</li> <li>• Novità in materia di Servizi pubblici locali ex legge n. 166/2009</li> <li>• Atti di organizzazione in base al d.lgs. n. 150/2009</li> <li>• Impostazione di un sistema di valutazione risorse umane in base al d.lgs. n. 150/2009</li> <li>• Impostazione e gestione delle convenzioni urbanistiche</li> <li>• Gestione delle problematiche relative ai requisiti di ordine generale negli appalti (art. 38 Codice)</li> </ul>	Formel Srl - Trapani
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impostazione del bando e del disciplinare di gara</li> <li>• Impostazione del capitolato e del contratto di appalto</li> <li>• Impostazione dei requisiti di partecipazione alla gara</li> <li>• Definizione criteri per valutazione offerte in gare con offerta economicamente più vantaggiosa</li> <li>• Gestione delle operazioni di gara da parte della Commissione giudicatrice</li> <li>• Gestione appalti servizi compresi in allegato IIB</li> <li>• Utilizzo della procedura negoziata per l'affidamento di appalti</li> <li>• Acquisizione di beni e servizi con procedure in economia</li> <li>• Indagini di mercato e gare ufficiose – procedure acquisto semplificate</li> <li>• Analisi dei rischi nell'appalto, impostazione del DUVRI e determinazione costi della sicurezza</li> <li>• Presupposti e modalità gestione gare servizio gas</li> <li>• Problematiche relative all'aggiudicazione e alla stipulazione dei contratti di appalto post d.lgs. n. 53/2010</li> <li>• Le novità in materia di procedure di gara per appalti di beni e servizi nel Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010)</li> <li>• Le novità in materia di procedure di gara per appalti di lavori pubblici nel Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010)</li> <li>• Le principali problematiche inerenti le Società partecipate dagli enti locali in base alle novità introdotte dalla legge n. 122/2010</li> <li>• Il regolamento attuativo della normativa sui servizi pubblici locali (dPR n. 168/2010)</li> <li>• La tracciabilità dei flussi finanziari negli appalti pubblici (art. 3 legge n. 136/2010)</li> <li>• La progettazione di un appalto di servizi o forniture</li> <li>• Percorso integrato in materia di appalti di beni e servizi (3 giornate)</li> <li>• Percorso integrato in materia di appalti di lavori pubblici (3 giornate)</li> </ul>	
2010	Docenza in seminario sulle criticità relative all'affidamento di appalti pubblici di servizi	Comune di Arezzo
2010	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• affidamento di incarichi per servizi di ingegneria;</li> <li>• requisiti di ordine generale (art. 38 Codice contratti)</li> <li>• subappalti e subcontratti negli appalti pubblici</li> </ul>	Provincia di Modena – Osservatorio Appalti
2010	Sviluppo di un intervento formativo articolato (2 seminari) per formazione risorse umane in relazione ad applicazione Codice contratti pubblici	Comune di Vigevano (PV)
2010	Docenza nell'ambito di un convegno sulle novità in materia di appalti, rivolto alle imprese, inerente il Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici	Roga Italia S.r.l. - Modena
2010	Docenza nell'ambito di un seminario sull'impostazione e la gestione delle convenzioni urbanistiche	Comune di Forlì
2010	Sviluppo di un intervento formativo articolato (2 seminari) per formazione risorse umane di organismo di diritto pubblico in relazione ad applicazione Codice contratti pubblici	UnionCamere Piemonte - Torino

2010	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I rapporti tra gli Enti Locali e le Società partecipate</li> <li>• Le problematiche relative ai requisiti di ordine generale nelle gare di appalto (det AVCP 1/2010)</li> <li>• Le Società ESCO (Energy Service Company): rapporti e costituzione</li> <li>• La gestione delle gare per l'affidamento del servizio gas (bozze DM Sviluppo economico su atem)</li> <li>• L'affidamento di appalti di lavori pubblici con procedure semplificate e in economia (Percorso integrato – 3 seminari)</li> <li>• L'aggiudicazione, la stipulazione e l'esecuzione dei contratti di appalto</li> <li>• Le principali problematiche inerenti le Società partecipate dagli enti locali in base alle novità introdotte dalla legge n. 122/2010</li> <li>• La definizione dei criteri e dei sub criteri nelle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa</li> <li>• L'impostazione del bando e del disciplinare di una gara di appalto</li> </ul>	ANCI Emilia-Romagna
------	--	---------------------

	<p><input type="checkbox"/> La progettazione di un appalto di servizi o forniture</p>	
2010	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La gestione della gara per appalti di beni e servizi (percorso integrato – 6 seminari)</li> <li>• Atti e attività amministrativa (percorso integrato – 2 seminari)</li> <li>• La riforma dei Servizi pubblici locali in base all'art. 15 della legge n. 166/2009</li> <li>• Le novità in materia di procedure di gara per appalti di beni e servizi nel Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010)</li> <li>• Le novità in materia di procedure di gara per appalti di lavori pubblici nel Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010)</li> <li>• I subappalti e i subcontratti negli appalti pubblici</li> <li>• L'utilizzo delle procedure negoziate per l'acquisizione di beni e servizi</li> <li>• L'acquisto di beni e servizi con procedure in economia</li> <li>• La gestione degli appalti per servizi compresi nell'allegato IIB (sociali, culturali, ecc.)</li> </ul>	UPI – Emilia-Romagna
2010	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Affidamento di incarichi professionali, tecnici e consulenze</li> <li>• Le principali novità del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010)</li> </ul>	Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – SSPAL – Marche-ER-Toscana-Umbria
2010	Sviluppo di percorso formativo inerente la gestione delle principali criticità rilevabili in una gara di appalto (percorso simulato gara) per un'impresa, presso azienda (3D Informatica - Bologna)	Cofimp S.r.l. - Bologna
2009-2010	Attività di coaching in materia di appalti (sviluppo di percorsi a supporto di risorse umane specializzate).	CMV Servizi – Cento (FE)
2009	Docenza in seminario sull'applicazione del Codice dei contratti pubblici agli organismi di diritto pubblico.	UnionCamere Emilia-Romagna
2009	Docenza in un seminario sull'affidamento degli incarichi di progettazione e di altri servizi tecnici.	V. Calderini e Associati – Reggio Emilia
2009	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gli appalti di beni e servizi</li> <li>• Gli appalti di lavori pubblici</li> <li>• La concessione di servizi e di beni</li> <li>• L'affidamento di incarichi professionali</li> </ul>	UPI – Emilia-Romagna

2009	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizzo della procedura negoziata per l'affidamento di lavori pubblici di valore inferiore ai 500.000 euro</li> <li>• La gestione del patrimonio dell'Ente Locale</li> <li>• Profili operativi delle novità derivanti dal Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici</li> <li>• La riforma dei servizi pubblici locali alla luce dell'art. 23-bis della legge n. 133/2008</li> <li>• L'affidamento dei lavori per la realizzazione di opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione</li> <li>• L'impostazione del DUVRI e la definizione dei costi della sicurezza negli appalti di beni e servizi</li> <li>• Le procedure per il project financing (alla luce del d.lgs. n. 152/2008 e delle determinazioni Avcp n. 3 e n. 4/2009)</li> <li>• La qualificazione di attività dell'ente locale come servizi pubblici locali o servizi strumentali</li> <li>• L'impostazione di bandi e capitolati in base al Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici</li> </ul>	ANCI Emilia-Romagna
2009	Docenza in un seminario sull'utilizzo della procedura negoziata nell'ambito dei lavori pubblici.	Reform SRL - Pisa
2009-2010	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• riforma dei servizi pubblici locali in base all'art. 23-bis della legge n. 133/2008;</li> <li>• determinazione dei canoni per l'utilizzo di beni degli enti locali</li> </ul>	Centro Servizi Srl (Unione Industriali) Savona
2009	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sicurezza sul lavoro negli appalti in base al d.lgs. n. 81/2008</li> <li>• gli appalti di servizi (percorso operativo in due seminari)</li> </ul>	Provincia di Padova
2009	Docenza in seminario-workshop sul fundraising e le sponsorizzazioni nell'ambito dei servizi culturali.	Comune di Rezzato e Sistema Bibliotecario Brescia-Est (BS)
2009	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Procedura negoziata per appalti di lavori pubblici entro 500.000 euro ex legge n. 201/2008.</li> </ul>	Gaspari Editrice s.r.l. – Morciano di Romagna (RN)
2009	Docenze in seminari su:	Formel Srl - Trapani

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aspetti operativi inerenti il Regolamento di attuazione del Codice dei contratti pubblici</li> <li>• Proroga, nuova aggiudicazione e estensibilità dei contratti per appalti di beni e servizi</li> <li>• Novità in materia di appalti di lavori pubblici ex d.lgs. n. 152/2008</li> <li>• Procedura negoziata per appalti di lavori pubblici entro 500.000 euro ex legge n. 201/2008</li> <li>• Gare per servizi culturali e procedure selettive di progetti culturali</li> <li>• Indagini di mercato e gare ufficiose</li> <li>• Gare per appalti di servizi compresi nell'allegato II B</li> <li>• Convenzioni urbanistiche</li> <li>• Affidamento dei lavori per opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione</li> <li>• Percorsi per l'acquisizione di risorse qualificate in ambito urbanistico-edilizio</li> <li>• Definizione dei canoni per la gestione di beni e strutture</li> <li>• La regolamentazione degli incentivi per la progettazione interna</li> <li>• Affidamento in gestione di impianti sportivi</li> <li>• La gestione degli appalti per servizi di pulizia</li> <li>• Concessione di beni di proprietà degli enti locali</li> <li>• La sicurezza sul lavoro negli appalti in base al d.lgs. n. 81/2008</li> <li>• Le problematiche operative relative agli appalti (comunicazioni obbligatorie, DURC, ecc.)</li> <li>• L'impostazione del DUVRI e la definizione dei costi della sicurezza negli appalti di servizi e beni</li> <li>• Affidamento in house di servizi pubblici locali e strumentali</li> <li>• Affidamento di incarichi professionali</li> <li>• Gestione del DURC nell'ambito delle procedure di acquisto di beni, servizi e lavori</li> <li>• Misure per la velocizzazione dei pagamenti (art. 9 della legge n. 102/2009)</li> <li>• Operazioni della Commissione giudicatrice negli appalti</li> <li>• Definizione dei requisiti di partecipazione alle gare di appalto</li> <li>• Le novità in materia di attività e procedimento amministrativo in base alla legge n. 69/2009</li> <li>• I procedimenti amministrativi nei servizi sociali</li> <li>• Le gare per gli impianti pubblicitari</li> <li>• La gestione degli impianti di illuminazione pubblica</li> <li>• La gestione dei collaudi per forniture e delle verifiche di conformità di esecuzione per gli appalti di servizi</li> <li>• Le convenzioni con le cooperative sociali di tipo B</li> </ul>	
2008	Docenza in seminario sulle novità in materia di appalti pubblici introdotte dal d.lgs. n. 152/2008.	Pubblitecnica Srl - Brescia
2008	Docenza in seminario sulla gestione degli appalti da parte di Società partecipata operante nei c.d. "settori esclusi – Seminario per Hera Rimini Srl.	Performa Srl - Rimini
2008	Docenza in Workshop formativo sulle problematiche inerenti l'affidamento dei servizi pubblici locali in base all'art. 23-bis della legge n. 133/2008.	Comunità Montana Montefeltro – Carpegna (PU)
2008	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Affidamento di incarichi e consulenze in base alla legge n. 244/2007 ed alla legge n. 133/2008</li> <li>• Rapporti tra Enti Locali e Società partecipate</li> <li>• Carte dei servizi e contratti di servizio per i servizi pubblici locali</li> <li>• Gestione degli appalti di lavori pubblici</li> <li>• Gestione degli appalti per servizi e forniture di beni</li> <li>• Gestione gare di appalto per beni e servizi</li> <li>• Gestione delle misure di sicurezza del lavoro negli appalti in base al d.lgs. n. 81/2008</li> <li>• Novità in materia di appalti conseguenti al d.lgs. n. 152/2008</li> </ul>	ANCI Emilia-Romagna

2008	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapporti tra Enti Locali e soggetti del Terzo Settore</li> <li>• Affidamento di incarichi e consulenze in base alla legge n. 244/2007</li> <li>• Gestione degli acquisti di beni e di servizi in forma semplificata</li> </ul>	ACB Servizi Srl - Brescia
2008	Docenza in seminario sull'affidamento dei lavori per la realizzazione di opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione – nell'ambito del progetto "Osservatorio appalti pubblici" della Provincia di Modena	ProMo Scarl - Modena
2008	Docenza in un seminario relativo al rapporto tra Enti Locali e Società partecipate.	Provincia di Modena
2008	Docenze nell'ambito di un Master (4 giornate) sugli appalti di lavori pubblici (edizione di Alessandria).	Dirittoitalia.it Srl - Aversa
2008	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB</li> <li>• Gestione della gara d'appalto: quadro normativo e quadro operativo (simulazione)</li> <li>• Definizione dei criteri per la valutazione delle offerte nelle gare con offerta economicamente più vantaggiosa</li> <li>• Novità in materia di appalti conseguenti al d.lgs. n. 152/2008</li> <li>• Nuova disciplina del project financing (normativa ex d.lgs. n. 152/2008)</li> <li>• Affidamento degli incarichi di progettazione in base alle novità introdotte dal d.lgs. n. 152/2008</li> <li>• Regolamentazione dell'incentivazione per la progettazione interna</li> <li>• Problematiche operative conseguenti all'applicazione agli appalti del d.lgs. n. 81/2008 (TU misure sicurezza sul lavoro)</li> <li>• Impostazione del piano per la razionalizzazione dei beni e dei servizi</li> <li>• Convenzioni urbanistiche</li> <li>• Affidamento dei lavori per la realizzazione di opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione</li> <li>• Perequazione e compensazione urbanistica</li> <li>• Strumenti di relazione tra soggetti privati ed Enti Locali in ambito urbanistico in base alle leggi regionali</li> <li>• Rapporti tra Enti Locali e cooperative sociali (ex L.R. 23/2006 Veneto)</li> <li>• Rapporti tra Enti Locali e Società partecipate</li> <li>• Contratti di servizio e carte dei servizi per i servizi pubblici locali</li> <li>• Riforma dei servizi pubblici locali in base alla legge n. 133/2008</li> <li>• Affidamenti in house di servizi pubblici locali e di servizi strumentali</li> <li>• Indagini di mercato e gare informali</li> <li>• Affidamento di servizi strumentali a società partecipate (art. 13 legge n. 248/2006)</li> <li>• Evoluzione della pianificazione urbanistica</li> </ul>	Formel Srl - Trapani
2007	Docenze nell'ambito di un Master (5 giornate) sulla redazione degli atti amministrativi e normativi (per complessive due edizioni nelle sedi di Pescara e Cremona).	Dirittoitalia.it Srl - Aversa
2007	Docenze nell'ambito di un Master (5 giornate) sugli appalti di lavori pubblici (per complessive due edizioni nelle sedi di Pescara e Firenze).	Dirittoitalia.it Srl - Aversa
2007	Docenza in seminario sul Codice dei contratti pubblici (applicazioni operative alle procedure di gara) – nell'ambito del progetto "Osservatorio appalti pubblici" della Provincia di Modena	ProMo Scarl - Modena
2007	Docenza nell'ambito di un intervento formativo sulla gestione degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	Comune di Suzzara (MN)
2007	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Esternalizzazione di servizi pubblici locali (presupposti, problematiche di sviluppo, problematiche in house, aspetti critici gestione risorse umane)</li> </ul>	PA Group Srl - Verona

2007	Docenze in seminari su: <input type="checkbox"/> Codice dei contratti pubblici (applicazioni operative alle procedure di gara)	ACB Servizi Srl - Brescia
2007	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisto di beni e servizi mediante procedure in economia</li> <li>• Conferimento di incarichi professionali</li> <li>• Appalti per affidamento servizi allegato IIB Codice contratti</li> <li>• Gestione gare di appalto per beni e servizi</li> <li>• Green Public Procurement</li> </ul>	ANCI Emilia-Romagna
2007	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Autorizzazione al funzionamento di strutture socio-assistenziali</li> <li>• Gare di appalto per servizi sociali</li> </ul>	Formel Srl - Trapani

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Applicazione del Codice dei contratti pubblici alla gestione delle gare di appalto</li> <li>• Procedure semplificate di acquisto di beni e servizi</li> <li>• Affidamento dei lavori in economia</li> <li>• Contratti aperti per lavori di manutenzione</li> <li>• Gestione della gara di appalto per lavori pubblici alla luce del Codice dei contratti pubblici</li> <li>• Rapporti tra Enti Locali e cooperative sociali</li> <li>• Impostazione di regolamenti per la disciplina delle procedure in economia per l'acquisto di beni, servizi e lavori</li> <li>• Impostazione di regolamenti per il conferimento di incarichi professionali</li> <li>• Lavori a scomputo degli oneri di urbanizzazione</li> <li>• Rapporti tra Enti Locali e Società partecipate</li> </ul>	
2007	Docenza nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) in materia di fundraising e sponsorizzazioni	Core Consulting - Milano
2007	Docenza nell'ambito di un intervento formativo sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	Comune di Argelato (BO)
2007	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (3 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	Comune di Cornaredo (MI)
2007	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sul procedimento amministrativo e sulla gestione dell'attività amministrativa (presso il Comune di Cesena).	Techne Società consortile Formazione Professionale Forlì Cesena
2007	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sulle novità per gli Enti Locali prodotte dal d.lgs. n. 152/2006 in materia di gestione dei rifiuti.	Techne Società consortile Formazione Professionale Forlì Cesena
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sui servizi pubblici locali, sulle loro modalità di affidamento e sull'impatto del Codice dei contratti pubblici sugli appalti di servizi.	Techne Consorzio Formazione Professionale Forlì Cesena
2006	Docenze nell'ambito di un Master (5 giornate) sui Servizi Pubblici Locali (sede: Ancona).	Dirittoitalia.it Srl - Aversa
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	Associazione Formazione Val di Magra – Sarzana (SP)
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) nelle Camere di Commercio.	ASFI - Alessandria
2006	Docenza nell'ambito di un intervento formativo in house articolato presso la Provincia di Padova inerente il conferimento di incarichi professionali.	Paideia Srl – Reggio Emilia
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (3 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) nelle Aziende Sanitarie Locali.	Azienda USL Rimini
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (3 giornate) per il Comune di Brescia sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) e sul conferimento di incarichi professionali alla luce della legge n. 248/2006.	ACB Servizi Srl - Brescia

2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	ACB Servizi Srl - Brescia
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) inerente la gestione e la partecipazione a gare di appalto di servizi in ordine allo sviluppo di progetti finanziati con fondi UE.	Formapi - Piacenza
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (6 giornate) sulla gestione degli appalti, dei sistemi tariffari per servizi alla persona, delle concessioni di servizi e dei rapporti con gli organismi no profit.	Comune di Rezzato (BS)
2006	Intervento nell'ambito di una serie di iniziative – workshop inerenti un percorso formativo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sulle modalità di affidamento in gestione degli impianti sportivi</li> <li>• sulle modalità di gestione di servizi e beni culturali attraverso il modello della Fondazione.</li> </ul>	Comune di Zola Predosa (BO)
2006	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) – profili applicativi ed operativi</li> </ul>	Comune di Casalecchio di Reno (BO)
2006	Intervento nell'ambito di un'iniziativa – workshop inerente un percorso formativo sull'affidamento in gestione degli impianti sportivi (profili procedurali).	Comune di Arcisate (VA)
2006	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Fundraising e sponsorizzazioni negli Enti Locali</li> </ul>	ANCI Emilia-Romagna

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) – profili applicativi ed operativi</li> <li>• Costituzione di Fondazioni per la gestione di servizi dell'Ente Locale</li> </ul>	
2006	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• applicazione della Direttiva 2004/18/CE agli appalti pubblici;</li> <li>• gestione conferenza servizi</li> <li>• Affidamento in gestione impianti sportivi</li> <li>• Gestione delle gare per servizi sociali e socioeducativi alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006)</li> <li>• Conferimento di incarichi professionali</li> <li>• Disciplina del diritto di accesso (post d.P.R. n. 184/2006)</li> <li>• Affidamenti "in house" di servizi strumentali (art. 13 legge n. 248/2006)</li> <li>• Contratti aperti per lavori di manutenzione</li> </ul>	FORMEL Srl – Trapani
2006	Docenza nell'ambito di un intervento formativo articolato inerente l'applicazione della Direttiva 2004/18/CE agli appalti pubblici.	ACB Servizi Srl - Brescia
2006	Docenze in seminari: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ applicazione della Direttiva 2004/18/CE agli appalti pubblici.</li> </ul>	Techne Consorzio Formazione Professionale Forlì Cesena
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (corso di cinque giornate) sulla gestione delle gare di appalto per l'acquisto di beni e servizi.	ANCI Emilia-Romagna
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (corso di due giornate) sulla Direttiva 2004/18/CE (direttiva unitaria appalti) rivolto ad operatori specializzati di Azienda Ospedaliera	COFIMP – Consorzio per la formazione delle PMI- Bologna
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (corso di due giornate) sulla Direttiva 2004/18/CE (direttiva unitaria appalti).	ANCI Emilia-Romagna
2005	Intervento nell'ambito di un'iniziativa – workshop inerente un percorso formativo sulla costituzione di liste di accreditamento per fornitori delle biblioteche	Comune di Rezzato (BS)
2005	Intervento nell'ambito di un'iniziativa – workshop inerente un percorso formativo sull'affidamento in gestione degli impianti sportivi.	Comune di Casalecchio di Reno (BO)
2005	Docenze nell'ambito di un intervento per la formazione di operatori specializzati finalizzato alla gestione delle problematiche connesse alla partecipazione ad una gara di appalto di servizi.	COFIMP – Consorzio per la formazione delle PMI- Bologna
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sulle forme di gestione dei servizi pubblici locali.	Techne Consorzio Formazione Professionale Forlì Cesena

2005	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione processi di acquisto di beni e servizi</li> <li>• Innovazioni in materia di appalti</li> <li>• Concessioni di servizi e affidamenti in gestione</li> </ul>	Paideia Srl – Reggio Emilia
2005	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapporti tra Enti Locali e organismi no profit</li> <li>• Affidamento in gestione di impianti sportivi</li> <li>• Gestione di processi di acquisto di beni e servizi (con particolare riferimento a servizi culturali)</li> <li>• Esternalizzazione di servizi alla prima infanzia</li> <li>• Novità nella gestione dei contratti di appalto (legge 62/2005)</li> <li>• Selezione del broker assicurativo per l'Ente Locale</li> <li>• Innovazioni legge n. 241/1990 (ex legge n. 15/2005 e legge n. 80/2005)</li> <li>• Gestione gare per appalti di servizi sociali</li> </ul>	FORMEL Srl – Trapani
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sulla gestione degli appalti per servizi alla persona.	Comune di Rezzato (BS)
2005	Docenze nell'ambito di interventi formativi su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• forme di controllo dei servizi appaltati o affidati dagli Enti Locali (modulo benchmarking riferibile al controllo dei servizi esternalizzati)</li> <li>• semplificazione della documentazione amministrativa</li> </ul>	Futura S.p.a. – San Giovanni in Persiceto (BO)
2004	Docenze e sviluppo di coordinamento formativo nell'ambito di un intervento formativo articolato sulle forme di controllo dei servizi appaltati o affidati dagli Enti Locali.	Futura S.p.a. – San Giovanni in Persiceto (BO)
2004	Intervento formativo articolato in supporto a percorsi di autoformazione, analisi e docenza frontale sull'applicazione del d.lgs. n. 196/2003 (Codice privacy).	ASFI – Azienda Speciale Formazione Imprese della Camera di Commercio IAA di Alessandria
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni legislazione 2003)</li> </ul>	Comune di Triuggio (MI)
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni</li> </ul>	Scuola di Pubblica Amministrazione spa - Lucca

	legislazione 2003)	
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni legislazione 2003)</li> <li>• Processi di acquisto ed esternalizzazioni</li> </ul>	ANCI Emilia-Romagna
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione delle gare per servizi sociali e socioeducativi</li> <li>• Controllo sui servizi appaltati e sui servizi pubblici locali</li> </ul>	FORMEL Srl – Trapani
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni 2003)</li> <li>• Novità in materia di processi di acquisto e di conferimento di incarichi professionali dopo la legge n. 191/2004</li> </ul>	IFOST - Milano
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni legislazione 2003)</li> <li>• Processi di acquisto ed esternalizzazioni</li> </ul>	Futura Spa – S. Giovanni in Persiceto (BO)
2003	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cartolarizzazione immobili Enti Locali</li> <li>• Gestione sponsorizzazioni nell'Ente Locale</li> <li>• Rapporti tra Enti Locali e Fondazioni</li> <li>• Gestione degli appalti per servizi sociali</li> <li>• Selezione del broker assicurativo (gestione gara servizi brokeraggio)</li> <li>• Attività editoriale e comunicativa degli Enti Locali (appalti editoriali)</li> <li>• Contratto di servizio per regolazione rapporti tra Enti e soggetti gestori SPL</li> </ul>	FORMEL Srl – Trapani

2003	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Processi di acquisto ex art. 24 legge n. 289/2002</li> <li>• Gestione della trattativa privata nei lavori pubblici</li> </ul>	PAIDEIA Srl – Reggio Emilia
2003	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Processi di acquisto Camere di Commercio e Aziende Speciali CAMCOM ex art. 24 legge n. 289/2002</li> <li>☐ Gestione gara lavori pubblici</li> </ul>	Azienda Speciale Formazione Imprese ASFI / Camera di Commercio di Alessandria
2003	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Processi di acquisto ex art. 24 legge n. 289/2002</li> </ul>	Gaspari Editore sez. formazione – Cadriano di Granarolo (BO)
2003	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Processi di acquisto ex art. 24 legge n. 289/2002</li> <li>• Accreditemento servizi sociali</li> </ul>	Associazione Nazionale Comuni Italiani ANCI sez. Emilia Romagna - Bologna
Gennaio - Febbraio 2003	Docenza per intervento formativo articolato su esternalizzazioni attività degli Enti Locali e gestione dei servizi pubblici locali	Futura Spa – S. Giovanni in Persiceto (BO)
2002	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riforma dei servizi pubblici locali ex art. 35 legge n. 448/2001</li> <li>• Incarichi di progettazione (conferimento – contratti)</li> <li>• Gestione sponsorizzazioni nell’Ente Locale</li> <li>• Privatizzazione e esternalizzazione dei servizi culturali</li> <li>• Disciplina infrastrutture telecomunicazioni ex d.lgs. n. 198/2002</li> <li>• Rapporti tra Enti Locali e Fondazioni</li> <li>• Gestione degli appalti per servizi sociali</li> <li>• Gestione del Global service per il patrimonio dell’Ente Locale (procedure di selezione)</li> </ul>	FORMEL Srl – Trapani
2001	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisti di beni e servizi con procedure in economia</li> <li>• Sponsorizzazioni di attività degli Enti Locali</li> </ul>	SAL Srl – Viareggio
2001	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione incarichi professionali e consulenze</li> <li>• Passaggio all’Euro delle Pubbliche Amministrazioni</li> </ul>	FORMEL Srl - Trapani
2000	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sponsorizzazioni di attività degli Enti Locali</li> <li>• Testo unico sulla documentazione amministrativa ☐ Diritto di accesso</li> </ul>	SAL Srl – Viareggio
1999	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ documento informatico e sul protocollo informatico</li> <li>☐ controlli interni</li> </ul>	FORMEL Srl – Trapani
1998	Docenza sulle forme di relazione contrattuale con soggetti del terzo settore per lo sviluppo di interventi ex legge n. 285/1997	ASTER-X Bologna
1998	Docenze in seminari sulla relazione tra Enti Locali e organismi no profit	Associazione ASTER X – Bologna
1997	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ attività amministrativa – innovazione e semplificazione</li> </ul>	ANCI Emilia Romagna - Bologna
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• organizzazione amministrativa</li> <li>• tutela della privacy</li> <li>• documento informatico</li> </ul>	
1997	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ attività amministrativa</li> <li>☐ tutela della privacy</li> </ul>	Issel Srl - Bari

1997-2014	<p>Docenze in seminari “in house” organizzati da Enti Locali e altri soggetti pubblici o da terzi per essi su temi vari, quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• semplificazione attività amministrativa</li> <li>• tutela privacy – codice della privacy</li> <li>• sponsorizzazioni</li> <li>• appalti di servizi sociali</li> <li>• conferimento incarichi professionali</li> <li>• processi di acquisto</li> <li>• appalti di lavori pubblici</li> <li>• gestione sponsorizzazioni</li> <li>• gestione trattativa privata ex art. 24 legge n. 289/2002</li> <li>• evoluzione del sistema dei servizi pubblici locali</li> <li>• appalti per servizi alla persona</li> <li>• gestione degli appalti pubblici alla luce del Codice dei contratti pubblici</li> <li>• affidamento di appalti di servizi compresi nell’allegato IIB</li> <li>• Convenzioni urbanistiche</li> <li>• Relazioni tra Enti Locali e Società partecipate</li> <li>• Forme associative degli Enti Locali</li> <li>• Novità in materia di gestione delle risorse umane ex legge n. 244/2007</li> <li>• Affidamento di incarichi professionali</li> <li>• Convenzioni urbanistiche</li> <li>• Gestione degli appalti di lavori, servizi e forniture nei settori esclusi</li> <li>• Tracciabilità dei flussi finanziari negli appalti</li> <li>• Implicazioni operative e applicazione del d.P.R. n. 207/2010</li> <li>• Affidamenti di servizi, concessioni e appalti</li> <li>• Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi</li> <li>• Utilizzo del sistema AVCPass per la verifica dei requisiti</li> </ul>	<p>Soggetti committenti o per i quali è stato svolto l’intervento formativo:</p> <p>Comune di Vignola (MO)  Comune di Mirandola (MO)  Comune di Marzabotto (BO)  Comune di Casteltermeni (AG)  Comune di Terlizzi (BA)  Comune di Parma  Comune di Traversetolo (PR)  Comune di Sala Baganza (PR)  Comune di Argelato (BO)  Comune di Monza (MI)  Provincia Autonoma di Trento  Comune di Reggio Emilia  Comune di Lugo (RA)  Comune di Civitella di Romagna (FC)  Comune di Porto Sant’Elpidio (AP)  Comune di Napoli  Comune di Altopascio (LU)  Azienda Servizi Sociali Bolzano  Comune di Limbiate (MI)  Comune di Bergamo  Camera di Commercio di Alessandria  Comunità Montana App. forlivese – Predappio (FC)  Comune di Cervia (RA)  Comune di Casalecchio di Reno (BO)  Associazione ER IPAB  UNCENM Abruzzo  CFP Bassa reggiana  UPIA – Unione Provinciale Istituti per Anziani di Brescia  IPPSER – Istituto servizi sociali Bologna  Comune di Montaione (FI)  Comune di Castel Goffredo (MN)  Comune di Triuggio (MI)  Provincia di Forlì-Cesena  Comune di Prato  Comune di Faenza  Comune di Rezzato (BS)  Provincia di Alessandria  Comune di Desenzano del Garda  Comune di Fidenza (PR)  Comune di Longiano (FC)  Comune di Savignano sul Rubicone (FC)  Comune di Rimini  Comune di Forlì  Comune di Brescia  Comune di Azzano Decimo (PN)  Comune di Cornaredo (MI)  Comune di Argelato (BO)  CM Val Samoggia (BO)  Comune di Cesena (FC)  Comune di Suzzara (MN)  Comune di Arezzo  Comune di Bagnacavallo (RA)  Comune di Quarrata (PT)  Comune di Firenze  Comune di Verona  Agenzia erogazioni agricoltura Veneto - AVEPA  Comune di Bergamo  Regione Veneto  Comune di Modena  Comune di San Benedetto del Tronto  Comune di Ancona</p>
-----------	---	--

		Comune di Novate Milanese Provincia di Trieste Comune di Staranzano (GO) Comune di Segrate ATER di Rovigo Comune di Buccinasco Comune di Seregno Comune di Pozzuolo Martesana Comune di Rosignano Marittimo Comune di Zola Predosa Comune di Trezzano sul Naviglio Comune di Napoli Comune di Portogruaro Comune di San Dorligo della Valle (TS) Comune di Selvazzano Dentro (PD) Provincia di Verona Comune di Sanremo (IM) Comune di Bolzano Comune di Cesano Boscone (MI) Comune di Vimercate
--	--	---

Nota bene – Giornate di formazione realizzate (indicazione per anno)

- 1997: n. 15
- 1998: n. 27
- 1999: n. 25
- 2000: n. 36
- 2001: n. 40
- 2002: n. 58
- 2003: n. 66
- 2004: n. 78
- 2005: n. 102
- 2006: n. 140
- 2007: n. 125
- 2008: n. 128
- 2009: n. 121
- 2010: n. 144
- 2011: n. 137
- 2012: n. 111
- 2013: n. 132
- 2014: n. 102 (al 10.12.2014)

Partecipazione a convegni come relatore (iniziative recenti)

Anno	Attività svolta	Sede e Soggetto organizzatore
2014 (26 novembre 2014)	Relatore sul tema: “Il quadro normativo in materia di organizzazione e di risorse umane per le società e gli altri organismi partecipati dagli enti locali” Convegno: “Risorse umane e organizzazione delle società partecipate”	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili di Milano Comune di Milano
2014 (7 novembre 2014)	Relatore sul tema: “I modelli individuati dall’art. 33, comma 3-bis dal codice dei contratti pubblici per favorire la razionalizzazione degli acquisti, il ruolo dei soggetti aggregatori, l’accordo tra Comuni non capoluogo e i profili derogatori” Convegno: “Centrali di committenza e soggetti aggregatori: criticità e opportunità”	Milano ANCI – Associazione Nazionale Comuni Italiani
2014 (24 giugno 2014)	Relatore sul tema: Analisi dei vincoli, degli obblighi e dei limiti cui sono assoggettate le società partecipate. Convegno: “Il sistema dei controlli sulle società partecipate, la rilevazione dei rischi e le responsabilità”	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili di Milano Comune di Milano
2014 (26 aprile 2014)	Relatore sul tema: Le nuove norme in materia di società e di altri organismi partecipati dagli enti locali. Convegno: “Le novità in materia di società partecipate dagli enti locali”	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili di Milano Comune di Milano

2014 (16 aprile 2014)	Relatore sul tema: Le nuove norme in materia di società e di altri organismi partecipati dagli enti locali. Convegno: "Le novità in materia di società partecipate dagli enti locali"	Cervia (RA) Comune di Cervia
2014 (26 marzo 2014)	Relatore sul tema: Il sistema delle società partecipate degli enti locali – quadro di disciplina Convegno per i soci di Veritas S.p.a - Venezia	Venezia Mestre Veritas s.p.a.
2014 (31 gennaio 2014)	Relatore sul tema: Le implicazioni sull'organizzazione delle società partecipate e le novità sulle aziende speciali nella legge n. 147/2013. Convegno: LE SOCIETA' PARTECIPATE DALLE AMMINISTRAZIONI LOCALI – LA LEGGE DI STABILITA', IL DECRETO MILLERPROGHE, i CONTROLLI LE PROSPETTIVE.	Lainate (MI) UPEL - Varese
2013 (26 novembre 2013)	Relatore sul tema: Il sistema delle società partecipate degli enti locali – quadro di disciplina Master per revisori degli enti locali	Caserta Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Caserta
2013 (6 novembre 2013)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Magenta Comune di Magenta ConProf Milano SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (13 giugno)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Verona Lega Autonomie SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (12 giugno)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Magenta Comune di Magenta ConProf Milano SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (27 febbraio)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	L'Aquila Comune dell'Aquila SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (15 febbraio)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Alessandria Camera di Commercio IAA di Alessandria SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (27 gennaio)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Casalecchio di Reno (BO) Comune di Casalecchio di Reno SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2012 (12 dicembre)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Portogruaro (VE) Comune di Portogruaro SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2012 (27 novembre)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Pavia Provincia di Pavia SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2012 (24 ottobre)	Relatore sul tema: I crediti delle imprese verso le pubbliche amministrazioni: la certificazione e i suoi differenti utilizzi per la riduzione delle criticità determinate dai ritardi nei pagamenti Convegno: "Il contributo delle istituzioni, dell'imprenditoria e della formazione alla riduzione della spesa pubblica ed alla crescita del Paese: il ruolo della Corte dei Conti, degli enti territoriali e dell'Università"	Venezia Università degli studi Ca' Foscari – Venezia Corte dei Conti – Sez. reg. controllo Veneto

2012 (20 giugno)	Relatore sul tema delle verifiche per l'attribuzione dei diritti di esclusiva ex art. 4 della legge n. 148/2011 Convegno: "Verso nuovi modelli gestionali dei servizi pubblici locali: liberalizzazione o gestione unitaria?"	Bologna SCS Azioninnova Consulting
------------------	--	---------------------------------------

#### Pubblicazioni

Anno	Temi delle pubblicazioni e note	Pubblicazione
2014	Pubblicazione di alcuni capitoli relativi al nuovo ordinamento delle Città Metropolitane e delle Province in base alla legge n. 56/2014, nell'ambito di un volume collettaneo.	A. Barbiero, capitoli 1, 2, 3, 4, 8 del libro "Le novità sulle Città metropolitane, Province e Unioni di Comuni", AA.VV., Halley Informatica

		– Matelica luglio 2014
2014	Pubblicazione di alcuni capitoli relativi alla disciplina dei procedimenti edilizi in un volume collettaneo sulla materia dell'attività edilizia.	A. Barbiero, capitoli 1, 2, 3 del libro "I procedimenti edilizi", - A. Barbiero – C. Cordella – M. Morelli, Giuffrè Editore, Milano 2014
2013	Pubblicazione di un volume con trattazione generale dello sviluppo delle gare e modelli (schemi atti di gara, ecc.) per gestione gare appalto beni e servizi.	A. Barbiero, "Formulario degli acquisti di beni e servizi", EDK Editrice – Rimini settembre 2013
2012	Redazione di un articolo a e-book collettaneo sulle problematiche applicative della legge n. 190/2012 (legge anticorruzione) nelle amministrazioni pubbliche	A. Barbiero, "Limiti agli incarichi esterni e trasparenza nelle scelte", in "Le misure della lotta alla corruzione – La mappa delle novità" – Le Guide de Il Sole 24 Ore – Novembre 2012, pagg. 14-21
2012	Pubblicazione di un volume sul procedimento amministrativo (aggiornato alla normativa sulla SCIA – quarta edizione)	A. Barbiero, "Formulario del procedimento amministrativo" – III ed. – EDK Editrice – Rimini – Maggio 2012
2012	Pubblicazione della voce "Servizi Pubblici Locali" su volume collettaneo - guida normativa.	A. Barbiero, "Guida ANCI per l'amministrazione locale 2012", EDK editrice – Rimini – Dicembre 2011

2006-2014	<p>Collaborazione, con redazione di articoli su temi specifici inerenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Processi di acquisto delle Amministrazioni Locali</li> <li>• Affidamenti in house</li> <li>• Misure inerenti il rispetto del patto di stabilità</li> <li>• Gestione di appalti pubblici</li> <li>• Qualificazione e affidamento dei servizi pubblici locali</li> <li>• Problematiche inerenti gli incarichi professionali e di collaborazione</li> <li>• Problematiche organizzative degli Enti Locali</li> <li>• Problematiche relative ai rapporti tra Enti Locali e Società partecipate</li> <li>• Problematiche relative agli affidamenti di servizi strumentali (art. 13 legge n. 248/2006)</li> <li>• Problematiche relative agli affidamenti di servizi pubblici locali (anche in base ad art. 23-bis della legge n. 133/2008)</li> <li>• Problematiche inerenti risorse umane nelle società partecipate</li> <li>• Lavori a scomputo degli oneri di urbanizzazione (evoluzione della disciplina)</li> <li>• Problematiche in materia di urbanistica ed edilizia</li> <li>• Riforma dei servizi pubblici locali (art. 23-bis della legge n. 133/2008 e successivi interventi di modifica)</li> <li>• Gestione gare servizio gas</li> <li>• Problematiche inerenti l'aggiudicazione e la stipulazione dei contratti di appalto in base alle norme introdotte dal d.lgs. n. 53/2010</li> <li>• Regolamento attuativo codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/12010) – analisi di vari profili applicativi e operativi</li> <li>• Regolamento attuativo della normativa in materia di servizi pubblici locali (dPR n. 168/2010)</li> <li>• Problematiche relative alla qualificazione dei servizi pubblici locali</li> <li>• Problematiche relative alle società partecipate degli enti locali in base alle norme ex legge n. 122/2010</li> <li>• Problematiche relative alle gare per l'affidamento del servizio idrico</li> <li>• Analisi di aspetti procedurali nell'affidamento degli appalti pubblici derivanti da giurisprudenza comunitaria e nazionale</li> <li>• Affidamento dei servizi pubblici locali a seguito degli esiti del referendum 12-13 giugno 2011</li> <li>• Novità in materia di appalti pubblici introdotte dalla legge n. 106/2011 – procedura negoziata appalti lavori</li> <li>• Affidamento dei servizi pubblici locali - profili operativi e problematiche (modelli di gestione, reti, ecc.) determinati da nuova disciplina ex art. 4 del d.l. n. 138/2011 (legge n. 148/2011)</li> <li>• Affidamento dei servizi pubblici locali – novità derivanti da d.l. n. 1/2012</li> <li>• Problematiche relative alle società partecipate</li> <li>• Servizi pubblici locali dopo sentenza n. 199/2012 Corte Cost.</li> <li>• Scioglimento società servizi strumentali (art. 4 d.l. 95/2012)</li> <li>• Novità acquisti beni e servizi mediante Consip e Mepa</li> <li>• Sistema dei controlli interni negli enti locali e dei controlli sulle società partecipate (d.l. n. 174/2012)</li> <li>• Novità in materia di servizi pubblici locali (art. 34 d.l. n. 179/2012)</li> <li>• Aspetti applicativi nelle amministrazioni pubbliche della legge anticorruzione (legge n. 190/2012)</li> </ul>	<p>Quotidiano "Il Sole 24 Ore" – Editore "Il Sole 24 Ore" Spa - Milano</p>
-----------	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problematiche relative alla stipulazione in forma elettronica dei contratti di appalto</li> <li>• Verifica della conformità degli affidamenti di SPL ai requisiti comunitari (art. 34 legge n. 221/2012)</li> <li>• Problematiche relative all'applicazione della normativa sulla trasparenza (d.lgs. n. 33/2013)</li> <li>• Problematiche relative alle nomine nelle società partecipate in rapporto alle norme sull'inconferibilità di incarichi (d.lgs. n. 39/2013)</li> <li>• Problematiche relative al divieto di costituzione di nuovi organismi partecipati dagli EELL (art. 9, co. 6 d.l. 95/2012)</li> <li>• Liquidazione delle società partecipate dai Comuni (art. 14, co. 32 l. 122/2010)</li> <li>• Analisi interventi Corte dei Conti e Corte Costituzionale su società partecipate</li> <li>• Problematiche relative all'evoluzione della normativa in materia di società partecipate dagli enti locali nella legge n. 147/2013</li> <li>• Problematiche relative al personale delle società partecipate dagli enti locali</li> <li>• Applicazione del d.lgs. n. 33/2013 alle società partecipate</li> <li>• Novità in materia di appalti pubblici</li> <li>• Costituzione di centrali di committenza</li> <li>• Nuove disposizioni sull'affidamento e sui modelli di gestione del servizio idrico</li> <li>• Problematiche relative all'utilizzo del soccorso istruttorio nelle gare di appalto (comma 2-bis art. 38 Codice)</li> <li>• Razionalizzazione delle società partecipate dagli enti locali</li> <li>• Bandi-tipo AVCP/ANAC per appalti di servizi e per appalti di lavori</li> <li>• Adempimenti relativi alla verifica delle misure anticorruzione</li> <li>• Armonizzazione contabile e società partecipate</li> <li>• Problematiche relative a gravi errori professionali commessi dagli appaltatori – causa di esclusione da gare</li> </ul>	
2011	Publicazione di un volume con commento analitico delle disposizioni del regolamento attuativo del codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010)	A. Barbiero, "Il Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici", EDK Editrice – Rimini marzo 2011
2010	Redazione di un articolo sui principali aspetti operativi che un'impresa deve affrontare per partecipare ad una gara di appalto.	A. Barbiero, "Valutare e organizzare la partecipazione a una gara d'appalto", in rivista "Guida pratica per le aziende", n. 10/2010, pagg. 35-38, ed. Il Sole 24 Ore – Milano/Trento
2010	Redazione di un articolo sulle problematiche operative per le imprese negli appalti pubblici determinate dal Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici.	A. Barbiero, "Codice dei contratti pubblici: tutte le novità per le imprese", in rivista "Guida pratica per le aziende", n. 9/2010, pagg. 39-46, ed. Il Sole 24 Ore – Milano/Trento
2010	Redazione di un articolo sulle problematiche inerenti l'esecuzione e le verifiche dei contratti per gli appalti pubblici di beni e servizi conseguenti al Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici.	A. Barbiero, "L'esecuzione del contratto per gli appalti di beni e servizi nel regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici", in rivista "Teme", n. 10/2010, pagg. 16-22 – ed. ASSOEL - Viterbo
2010	Redazione di un articolo sulle problematiche inerenti la gestione degli appalti pubblici di beni e servizi conseguenti al Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici.	A. Barbiero, "La disciplina dell'affidamento di appalti di beni e servizi nel regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici", in rivista "Teme", n. 7-8/2010, pagg. 4-10 – ed. ASSOEL - Viterbo
2010	Redazione di un articolo sulle problematiche inerenti la gestione degli appalti pubblici (aggiudicazione e stipulazione) in base al d.lgs. n. 53/2010.	A. Barbiero, "Le implicazioni organizzative del d.lgs. n. 53/2010", in rivista "Teme", n. 6/2010, pagg. 30-35 – ed. ASSOEL - Viterbo
2008-2010	Redazione di articoli, note di approfondimento e commenti per newsletter generalista rivolta ad operatori degli Enti Locali.	Newsletter "EL News" - EDK Editrice – Rimini/San Marino
2009-2010	Redazione di articoli, note di approfondimento e commenti per newsletter specialistica in materia di appalti pubblici.	Newsletter "Filodiretto Contratti" - EDK Editrice – Rimini/San Marino

2008	Responsabilità generale di rivista multi tematica dedicata agli Enti Locali, con redazione di articoli su: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Novità in materia di status degli amministratori locali ex legge n. 244/2007 (gennaio 2008)</li> <li>• Problematiche in materia di affidamento di incarichi professionali (marzo 2008)</li> <li>• Funzionalizzazione pubblica delle società partecipate (marzo 2008)</li> <li>• Convenzioni urbanistiche – natura e profili contenutistici (aprile 2008)</li> <li>• Perequazione urbanistica: spunti dalla giurisprudenza (luglio 2008)</li> </ul>	Rivista “Strumentario Enti Locali” – Editore Dirittoitalia.it. Srl - Aversa
2007	Redazione di alcune parti e cura complessiva di un volume sulla	A.Barbiero – “Le Società patrimoniali degli Enti
	costituzione delle Società patrimoniali.	Locali” – Halley Editrice – Matelica – luglio 2007
2006-2010	Redazione di articoli, note di approfondimento e commenti per newsletter specialistica in materia di appalti pubblici	Newsletter “Filodiretto Contratti” - EDK Editrice – Rimini/San Marino
2006	Pubblicazione di un volume sulla gestione delle gare di appalto.	A. Barbiero, “La gestione delle gare d’appalto” – collana Formulari, EDK Editrice – Rimini/San Marino, ottobre 2006
2006	Pubblicazione di un volume sul Codice dei contratti pubblici (appalti).	A. Barbiero, “Il nuovo Codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture A.Barbiero - Guida pratica al D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163”, EDK Editrice – Rimini/San Marino, luglio 2006
2006	Pubblicazione di un volume sulle forme di gestione dei servizi pubblici locali.	A. Barbiero, “I servizi pubblici locali”, EDK Editrice – Rimini/San Marino, maggio 2006
2006	Redazione di un articolo sulle aggregazioni di Enti Locali per acquisti in comune.	A. Barbiero, “Le aggregazioni tra Enti Locali per la gestione comune dei processi di acquisto”, rivista Finanza Locale & Controlli- EDK Editrice – Rimini/San Marino, n. 1/2006, pagg. 41-46
2005	Redazione di un saggio sulle problematiche relativa all’affidamento “in house” di servizi.	A. Barbiero, “L’affidamento in house di servizi pubblici: giurisprudenza nazionale e comunitaria”, rivista GNA Approfondimenti - EDK Editrice – Rimini/San Marino, n. 2/2005, pagg. 52-63
2005	Redazione di un articolo sul controllo dei servizi appaltati-affidati all’esterno	A. Barbiero, “Il controllo dei servizi appaltati o affidati in gestione”, rivista Finanza Locale & Controlli- EDK Editrice – Rimini/San Marino, n. 6/2005, pagg. 46-48
2005	Redazione di alcune parti di un libro sulle forniture di beni e servizi nelle Pubbliche Amministrazioni.	A. Barbiero, A.Ponti, G. Melucci, “Forniture di beni e servizi nell’Ente Locale”, Gaspari editore – Bologna/Morciano
2004	Pubblicazione di un volume sulle sponsorizzazioni negli Enti Locali.	“Strumenti per la gestione delle sponsorizzazioni negli Enti Locali”, Halley ed., Matelica.
2004-2006	Responsabilità operativa della rivista ed elaborazione di documenti vari su attività e organizzazione degli Enti Locali	Rivista telematica <a href="http://www.entilocali.dirittoitalia.it">http://www.entilocali.dirittoitalia.it</a>
2003-2012	Pubblicazione di alcuni saggi in materia di appalti e di forme di gestione e strategie per i servizi pubblici locali	Rivista telematica <a href="http://www.dirittoediservizipubblici.it">http://www.dirittoediservizipubblici.it</a>
2003-2006	Pubblicazione di alcuni articoli e saggi in materia di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• appalti e attività contrattuale degli Enti Locali</li> <li>• semplificazione dell’attività amministrativa</li> <li>• servizi pubblici locali</li> </ul>	Sito di consulenza telematica <a href="http://www.cadnet.marche.it/halley/divisione/index.htm">http://www.cadnet.marche.it/halley/divisione/index.htm</a>
2006 (dal 2000)	Responsabilità operativa e scientifica di una sezione specializzata per gli Enti Locali di una rivista telematica, con elaborazione di articoli in materia di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• appalti e attività contrattuale degli Enti Locali</li> <li>• organizzazione degli Enti Locali</li> <li>• semplificazione dell’attività amministrativa</li> <li>• servizi pubblici locali</li> </ul>	Rivista telematica <a href="http://www.dirittoitalia.it/strumentario/strumentario.htm">http://www.dirittoitalia.it/strumentario/strumentario.htm</a>

2006 (dal 1997)	<p>Pubblicazione di vari articoli in tema di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• attività amministrativa e semplificazione</li> <li>• organizzazione amministrativa</li> <li>• sponsorizzazioni</li> <li>• interazioni Enti Locali e soggetti privati (sussidiarietà) □ servizi pubblici locali</li> <li>• appalti e processi di acquisto / processi di esternalizzazione</li> <li>• società per la cartolarizzazione e la gestione del patrimonio degli Enti Locali</li> <li>• società di trasformazione urbana</li> <li>• società e fondazioni per gestione attività valorizzazione beni culturali</li> <li>• appalti riservati per servizi sociali</li> <li>• concessioni di servizi</li> <li>• project financing</li> <li>• organizzazione e regolamentazione servizio asilo nido</li> <li>• affidamento in house</li> <li>• attività di fundraising degli Enti Locali</li> <li>• alienazione di immobili degli Enti Locali</li> <li>• conferimento di incarichi professionali</li> <li>• affidamento del servizio di distribuzione del gas</li> <li>• innovazioni alla normativa sul procedimento amministrativo (legge 15/2005)</li> <li>• innovazioni in materia di attività contrattuale (legge 62/2005)</li> </ul>	Quotidiano giuridico – economico “Italia Oggi”
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• bilancio sociale</li> <li>• costituzione di Istituzioni per la gestione di servizi pubblici locali</li> <li>• procedure relative all’acquisto di beni e servizi, con riferimento alle innovazioni apportate dalla Direttiva 2004/18/CE e dal Codice dei contratti pubblici</li> </ul>	
2003	<p>Pubblicazione di vari articoli in tema di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• servizi pubblici locali</li> <li>• appalti di servizi sociali</li> </ul>	Periodico settimanale “Federalismo Regioni Enti Locali – FREL”
2003 (dal 2000)	<p>Pubblicazione di vari articoli in tema di: □ appalti pubblici</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• organizzazione degli Enti Locali</li> <li>• forme di gestione di servizi pubblici locali</li> <li>• esternalizzazioni di attività e servizi degli Enti Locali</li> </ul>	Rivista telematica “Diritto&Diritti” <a href="http://www.diritto.it">http://www.diritto.it</a>
2002	Pubblicazione, ad unica firma, di un libro sull’autocertificazione	A. Barbiero - L’autocertificazione – Regole e strumenti dal Testo Unico sulla documentazione amministrativa – IPSOA Milano
2001	Redazione di alcuni capitoli in un libro sull’e-procurement negli Enti Locali	A. Barbiero, L.Spagnolo e D.Osimo - “L’eprocurement nella Pubblica Amministrazione: guida pratica all’acquisto on-line di beni e servizi” – Maggioli Rimini
2001	Redazione del capitolo “Aspetti giuridici dei contratti di sponsorizzazione nel settore sanitario” in opera collettiva sulle sponsorizzazioni in ambito pubblico	V. Lodolo D’Oria (a cura di) – La sponsorizzazione: dagli Enti Locali alla Sanità – Franco Angeli - Milano
2001	Redazione di alcune parti di un’opera collettanea sul Testo unico della documentazione amministrativa	AA.VV. – Il Testo Unico sulla documentazione amministrativa – Halley edit. - Matelica
2000	Redazione di un saggio sulle offerte anomale di appalti di beni e servizi	A. Barbiero – La gestione delle offerte anomale per forniture di beni e servizi – rivista Azienditalia, n. 3/2000, pp. 118 e ss., IPSOA Milano
2000	Redazione di un saggio sul costo dell’attività amministrativa	A. Barbiero – Il costo dell’attività amministrativa – rivista Azienditalia, n. 1/2000, pp. 20 e ss., IPSOA Milano
2000	Curatura, in collaborazione con altro autore, di voci di opera collettanea inerente i servizi locali, aventi ad oggetto i servizi socio-assistenziali alla popolazione anziana	AA.VV. – Enti Locali – La gestione dei servizi – IPSOA Milano
1999	Redazione di un saggio sulle procedure di pubblicizzazione dei bandi di gara	A. Barbiero – Pubblicità delle gare per appalti di forniture di beni e servizi – rivista Azienditalia n. 9/1999, pp. 464 e ss., IPSOA Milano

1999	Redazione di saggio articolato (inserto) sul trattamento dei dati sensibili	A. Barbiero – Il trattamento dei dati sensibili – rivista Azienditalia n. 8/1999, inserto – IPSOA Milano
1999	Redazione di saggio articolato (inserto) sulle sponsorizzazioni degli Enti Locali	A. Barbiero – Sponsorizzazioni: uno strumento per acquisire risorse – rivista Azienditalia n. 5/1999, inserto – IPSOA Milano
1999	Redazione di alcune parti di saggio articolato (inserto) sull'autocertificazione	A. Barbiero e M. Garuti- Autocertificazione. Definizione, regole e strumenti – rivista Azienditalia n. 4/1999, inserto – IPSOA Milano
1998	Pubblicazione, ad unica firma, di un libro sull'applicazione della legge sulla tutela dei dati personali negli Enti Locali	A. Barbiero - Enti Locali – La tutela della privacy, IPSOA Milano – Coll. Azienditalia
1998	Redazione di un saggio dal titolo "I servizi di controllo interno nei comuni: obbligatorietà della istituzione, profili funzionali ed assetto organizzativo di tali strutture"	Rivista "Nuova Rassegna di legislazione, dottrina e giurisprudenza" – n. 4/1998 – pagg. 416-436 Nocchioli editore Firenze
1998	Redazione, in collaborazione con altro autore, di due capitoli di un'opera collettanea sui servizi pubblici locali, inerenti i servizi socio-assistenziali agli anziani	AA.VV. – "Enti Locali: La gestione dei servizi" – IPSOA Milano
1997	Redazione di alcuni capitoli di un volume sulle autorità di regolazione dei servizi pubblici, inerenti i riflessi sui servizi pubblici locali	Q. Lorelli – A. Barbiero, Le Autorità dei Servizi (Profili istituzionali generali e riflessi sul sistema dei servizi pubblici locali – Prime Note Zoom 23 – edizioni delle Autonomie Locali – Livorno/Roma
1996	Redazione di un saggio sull'organizzazione dei controlli interni dal titolo "Le nuove strutture deputate al controllo di gestione ed alla valutazione della dirigenza nell'organizzazione amministrativa regionale"	Rivista "Regione e Governo Locale", n. 4/5/6 – 1996, pagg. 259-290 Maggioli Rimini
1995-2003	Redazione di saggi ed articoli a commento di innovazioni normative in materia di attività amministrativa, organizzazione degli Enti Locali, servizi pubblici locali, programmazione negoziata	Rivista "Prime Note" (vari numeri) Ed. ARIAL Srl - Livorno

#### Competenze e ruoli maturati (descrizione sintetica)

Area	Competenze	Ruoli
Gestione appalti	Responsabilità del procedimento (parte amministrativo-gestionale) Gestione gare appalto Organizzazione attività di procurement	Responsabile procedimento affidamento Responsabile gestione gare Consulente a supporto processi di gare complesse
Servizi pubblici	Elaborazione strategie Gestione percorsi affidamento servizi Gestione strumenti contrattuali servizi e relative verifiche	Consulente a supporto processi strategici e di affidamento servizi pubblici
Amministrazione Pubblica	Regolazione e gestione procedimenti amministrativi	Responsabile procedimento Consulente a supporto gestione procedimenti amministrativi complessi e relazioni con Amministrazioni Pubbliche

#### Conoscenze Lingue Straniere

Lingua	Livello scritto	Livello orale
Inglese	Medio	Medio
Spagnolo	Medio	Medio

#### Conoscenze informatiche

Buon livello di utilizzo dei principali applicativi in ambiente windows XP e Windows 7 (Word, Power Point, Excel).

Casalecchio di Reno, 10 dicembre 2014

*Alberto Barbiero*

**Alberto Barbiero**

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti in questo curriculum a me riferiti, secondo quanto previsto dal d.lgs. n. 196/2003.

*Alberto Barbiero*

**Alberto Barbiero**