

Curriculum

Vitae

di

Enrico DEIDDA GAGLIARDO

INFORMAZIONI PERSONALI

Enrico DEIDDA GAGLIARDO**CURRICULUM VITAE sintetico****PRINCIPALI INCARICHI ISTITUZIONALI, SCIENTIFICI, DIDATTICI:**

- **presso l'Università di Ferrara:**
 - [dal 1.11.2021 al 30.04.2025] **Pro Rettore “alla Programmazione, al Bilancio e alla creazione di Valore Pubblico” dell'Università degli Studi di Ferrara.**
 - [dal 2021 al 2025] **Componente del Collegio di Disciplina dell'Università degli Studi di Ferrara.**
 - [dal 1.11.2016 al 31.10.2021] **Pro Rettore Vicario dell'Università degli Studi di Ferrara.**
 - [dal 1.11.2015 al 31.10.2021] **Delegato “al Bilancio, alla Semplificazione organizzativa e alla Valorizzazione delle risorse umane” dell'Università degli Studi di Ferrara.**
 - [dal 2019] **Ideatore, Direttore scientifico e docente dei CORSI BREVI OIV, previsti dall'art. 6 del D.M. 2 dicembre 2016 e accreditati dalla SNA (Scuola Nazionale dell'Amministrazione), per la Formazione continua a favore degli iscritti nell'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione. Università di Ferrara, www.masterperfet.it/corsi-oiv/.**
 - [dal 2011] **Ideatore, organizzatore e Direttore Scientifico del Master Universitario “PERF.ET”, sul Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni (XI edizione), presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara, (www.masterperfet.it).**
 - [dal 2015] **Professore Ordinario in Economia Aziendale (Cattedre di “Performance, Anticorruzione e Valore Pubblico” dall'AA 2019-2020, di “Programmazione e Controllo delle PA”, di “Analisi Economico Finanziaria di Bilancio”, di Economia e Bilancio delle Amministrazioni Pubbliche) presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara.**
 - [dal 1.11.2010 al 31.10.2012] **Vice Direttore del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio.**
 - [dal 2007 al 31.10.2012] **Componente del Senato Accademico.**
 - [dal 2007 al 31.10.2012] **Componente del Consiglio della Ricerca.**
- **presso il CERVAP (Centro di Ricerca sul Valore Pubblico):**
 - [dal 2022] **Responsabile scientifico, insieme al Prof. Andrea ZIRUOLO Direttore scientifico del CEPASS dell'università di Chieti- Pescara, dell'“Osservatorio sui PIAO”**

- *[dal 2021]* Responsabile scientifico del Progetto **“Il Report del Valore Pubblico: prima applicazione alla società partecipata pubblica Clara SpA”**, Edizioni 2021, 2022, 2023.
- *[dal 2021]* Responsabile scientifico dell’**“Osservatorio del Valore Pubblico: il Valore Pubblico creato dalle Città Metropolitane italiane”**, Edizioni 2021 e 2022.
- *[nel 2021]* Responsabile scientifico del **“Report sul Piano Organizzativo del Lavoro Agile: monitoraggio della qualità programmatica”** in stretta collaborazione tra il CERVAP e il Dipartimento della Funzione Pubblica.
- *[2020-2021]* Responsabile scientifico del **“Progetto SNA: la Public Value Governance della Mobilità Sostenibile”**.
- *[dal 2019]* **Ideatore, fondatore e Direttore scientifico del “Centro di Ricerca sul Valore Pubblico” (CERVAP)**, Dipartimento di Economia e Management, Università di Ferrara. Il Centro svolge attività di ricerca, con riferimento alle PA dei diversi comparti, alle loro società di gestione dei servizi e alle forme di partenariato pubblico-privato sui seguenti temi: creazione, gestione e misurazione del Valore Pubblico; co-creazione del Valore Pubblico; Performance Management (Programmazione, della Gestione, della Misurazione e della Valutazione delle Performance); Risk Management; Trasparenza e Anticorruzione; Public Management and Innovation; Public Governance; Forme associative locali; governo e gestione dei Servizi Pubblici Locali; Organizzazione, Gestione e Valutazione del Personale, con focus sul Lavoro Agile; Semplificazione dei processi e Digital Transformation; Intelligenza artificiale; Project Management; gestione dei Fondi Europei; Armonizzazione dei Sistemi Contabili; Analisi di Economico-Finanziaria; Accountability e della rendicontazione esterna; Marketing Pubblico; integrazione tra Performance Management, Project Management e Risk Management.
- **presso il MUR (Ministero Università e Ricerca):**
 - *[2024-2025]* **Responsabile scientifico del Percorso di progettazione, formazione e accompagnamento per la predisposizione del Report del PIAO 2024-2026, del PIAO 2025-2027 e della Mappatura integrata di ulteriori processi.**
 - *[2023-2024]* **Responsabile scientifico del Percorso di progettazione, formazione e accompagnamento per la predisposizione del Report del PIAO 2023-2025, del PIAO 2024-2026 e della Mappatura integrata di 36 processi.**
 - *[2022-2023]* **Responsabile scientifico del Percorso di progettazione, formazione e accompagnamento per la predisposizione del PIAO 2023-2025 del MUR.**
- **presso il MLPS (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali):**
 - *[dal 2023]* **Componente del Comitato scientifico per la valutazione d’impatto delle misure di contrasto alla povertà e del reddito di cittadinanza**
- **presso il Dipartimento della Funzione Pubblica, Presidenza del Consiglio dei Ministri,**
 - *[dal 2023]* **Componente dell’Osservatorio nazionale del lavoro pubblico, Comitato tecnico-scientifico sull’innovazione organizzativa e il lavoro agile, nominato con Decreto del Ministro per la pubblica amministrazione del 29 novembre 2023. Autore delle Linee Guida e dei Manuali Operativi sul PIAO e sul REPORT del PIAO insieme alla Prof.ssa Denita CEPIKU.**
 - *[giugno-ottobre 2021]* **Ideatore del progetto tecnico sul PIAO (Piano Integrato di Attività e di Organizzazione” ex art. 6 DL 80/2021, convertito con modificazioni dalla L. 6 agosto 2021, n. 113, insieme alla Prof.ssa Saporito, in supporto al Dipartimento della Funzione Pubblica.**
 - *[dal 2021 al 2022]* **Componente della Commissione Tecnica dell’Osservatorio Nazionale del Lavoro Agile. Nominato con Decreto del Ministro per la pubblica amministrazione del 20 gennaio 2021.**

- **[dal 2019 al 2021] Componente della Commissione Tecnica per la Performance, presso il Dipartimento della Funzione Pubblica**, istituita con Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione ai sensi dell'art. 4 del DPR 105/2016 – BIENNIO Febbraio 2019 – Febbraio 2021. Co-autore delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica: n. 4/2019 ("La valutazione partecipativa"), n. 5/2019 ("La performance individuale"), e n. 6/2020 ("POLA - Piano Organizzativo del Lavoro Agile- e Indicatori di Performance") e n. 7 ("Il Valore Pubblico. Come governare le performance verso il benessere equo e sostenibile"), approvate ufficialmente dalla Commissione Tecnica sulla Performance ma non ancora emanate.
- **[dal 2016 al 2018] Componente della Commissione Tecnica per la Performance, presso il Dipartimento della Funzione Pubblica**, istituita con Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione ai sensi dell'art. 4 del DPR 105/2016 – BIENNIO Novembre 2016 – Novembre 2018. Co-autore delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 1/2018 ("Il Piano della Performance"), n. 2/2018 ("Il Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance"), n. 3/2018 ("La Relazione annuale sulla Performance").
- **presso la SNA (Scuola Nazionale di Amministrazione):**
 - **[2024] Tre edizioni annuali del Corso dal titolo "Il PIAO: la programmazione integrata per la creazione di Valore Pubblico. Come programmare e monitorare le SottoSezioni Organizzazione e Capitale Umano"**.
 - **[marzo 2023] Laboratorio "come predisporre il PIAO"**, VIII Corso-Concorso SNA, 10 ore.
 - **[2023] Tre edizioni annuali del Corso dal titolo "Il PIAO: la programmazione integrata per la creazione di Valore Pubblico. Come programmare e monitorare le SottoSezioni Organizzazione e Capitale Umano"**.
 - **[2022] Tre edizioni annuali del Corso dal titolo "Il PIAO: la programmazione integrata per la creazione di Valore Pubblico. Come programmare e monitorare le SottoSezioni Organizzazione e Capitale Umano"**.
 - **[Dal 2020 al 2021] Responsabile scientifico del Progetto di ricerca multidisciplinare dal titolo "Il Valore Pubblico: nuovi modelli di governance per programmare, misurare e valutare i contributi delle performance delle PA al miglioramento del Benessere dei cittadini nella prospettiva dello Sviluppo Sostenibile"**, **I classificato nel bando competitivo della SNA (Scuola Nazionale di Amministrazione), Area IV "Migliorare i risultati e la qualità dei servizi"**, presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri.
- **presso il FORMEZ:**
 - **Esperto Progetto "AsK Public Value"**. Approcci sistemici per la definizione dei KPI di ValorePubblico per Regioni, Città Metropolitane e Comuni di grandi dimensioni.
 - **[dal 1.07.2022-28.02.2024] Responsabile scientifico del II progetto FORMEZ dal titolo "Il Valore Pubblico territoriale delle Regioni"**, per accompagnare 10 Regioni Italiane (Abruzzo, Campania, Lazio, Lombardia, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia, Umbria, Val d'Aosta) e 2 Province autonome (Bolzano e Trento) nell'introduzione del PIAO finalizzato alla creazione di Valore Pubblico.
 - **[dal 1.06.2021-30.06.2022] Responsabile scientifico del I progetto FORMEZ dal titolo "Il Valore Pubblico territoriale delle Regioni"**, per accompagnare 5 Regioni Italiane sperimentatrici (Basilicata, Emilia-Romagna, Liguria, Toscana, Friuli Venezia Giulia) nell'introduzione del PIAO finalizzato alla creazione di Valore Pubblico.
- **presso il Dipartimento per le politiche giovanili e il servizio civile universale, Presidenza del Consiglio dei Ministri:**

- [nel 2022] **Co-autore delle “Linee Guida per la valutazione dell’impatto Generazionale delle politiche pubbliche” del Dipartimento delle politiche Giovanili e del Servizio civile universale, presso la Presidenza del consiglio dei Ministri, giugno 2022**
- [2021-2022] **Coordinatore dell’AREA B (Metodologie per la Valuzione d’impatto) della COnitato per la Valutazione dell’Impatto GEnerazionale delle politiche pubbliche. Nominato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 15 luglio 2021.**
- [2021-2022] **Componente della COnitato per la Valutazione dell’Impatto GEnerazionale delle politiche pubbliche. Nominato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 15 luglio 2021.**
- **presso l’ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione):**
 - [nel 2019] **Componente del “Tavolo di lavoro sul Risk Management”, costituito dall’ANAC (Autorità Nazionale AntiCorruzione) ai fini della valutazione ed eventuale modificazione delle indicazioni contenute nel PNA sul sistema di valutazione e gestione del rischio da far confluire nel Piano Nazionale Anticorruzione - PNA 2019. Co-autore dell’Allegato Metodologico e dei “Principi Guida” del PNA 2019.**
 - [nel 2016] **Partecipazione singola al Tavolo tecnico presso l’Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) per la predisposizione del Piano Nazionale Anticorruzione 2016, con particolare riferimento all’integrazione tra strumenti di programmazione della performance e della prevenzione della corruzione nei piccoli comuni e nelle città metropolitane.**
- **presso il CNEL (Consiglio Nazionale dell’Economia e del Lavoro):**
 - [dal 2019] **Co-autore della Relazione annuale del CNEL al Parlamento sulla qualità dei servizi pubblici (ex art. 10-bis legge 936/86):): Relazione 2023-24, con un capitolo sulla metodologia di misurazione integrata del Valore Pubblico (insieme a Denita CEPIKU); Relazione 2022, con un capitolo sulla qualità dei PIAO dei Ministeri (insieme a Denita CEPIKU); Relazione 2021, con un capitolo sul Piano Integrato di Attività e di Organizzazione (PIAO); Relazione 2020, con un capitolo sulla resilienza programmatica dei Ministeri, intitolato “La gestione delle performance”; Relazione 2019, con un capitolo dal titolo. “Il Valore Pubblico. Ovvero, come finalizzare le performance pubbliche verso il benessere dei cittadini e lo sviluppo sostenibile, a partire dalla cura della salute delle PA”.**
- **presso l’ANVUR (Agenzia Nazionale per la Valutazione dell’Università e della Ricerca):**
 - **Nel 2021, Revisore esterno ANVUR per la VQR 2015-2019.**
- **presso SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria):**
 - [dal 2018 al 2020] **Componente del Collegio dei Revisori.**
 - [dal 2014 al 2017] **Componente del Collegio dei Revisori.**
 - [dal 2011 al 2014] **Componente del Collegio dei Revisori.**
 - **Socio ordinario.**
- **presso AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale):**
 - **Socio ordinario.**
 - **Componente del Comitato scientifico di AIDEA 2023 e Co-coordinatore della Track sul “Valore Pubblico – Public Value”.**
- **presso SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale):**

- **[dal 2023] Componente del Gruppo di studio SIDREA (Società Italiana dei docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale)** sul tema "Pubbliche Amministrazioni, imprese, istituti non profit e cittadini: co-creazione di valore pubblico per un ecosistema sostenibile (Co.Val.E.S.)"
- **[Nel 2020] Curatore, insieme al Prof. Mauro PAOLONI, della pubblicazione collettanea SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale)** dal titolo "Il performance management nelle università statali. stato dell'arte e nuove sfide ", Franco Angeli.
- **[dal 2019] Componente del Gruppo di studio SIDREA (Società Italiana dei docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale)** sul tema "Governance e misurazione della performance nelle università statali".
- **Socio ordinario.**
- **presso il DOTTORATO DI RICERCA D'INTERESSE NAZIONALE SULLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE** (finanziato con fondi PNRR) in "Regulation, Management and Law of Public Sector Organizations": Università del Salento (capofila), Università di Ferrara, l'Università di Napoli Parthenope, Università di Roma La Sapienza, Università degli Studi di Brescia, Università degli Studi di Foggia, Università degli Studi del Molise, Università di Venezia Ca' Foscari, Università di Napoli Federico II, Università di Chieti-Pescara, Università dell'Aquila; Università di Teramo:
 - **[dal 2024] Vice-coordinatore del Dottorato di ricerca d'interesse nazionale sulla PA.**
 - **[dal 2022] Coordinatore del Curriculum sul "Public Value".**
 - **[dal 2022] Componente della Giunta di Dottorato.**
 - **[dal 2022] Componente del Collegio di Dottorato.**
- **presso la BBS (Bologna Business School):**
 - **[dal 2019] Direttore Scientifico del Master Inter-universitario in Public Management & Innovation (VI edizione)**, per la formazione della figura del Public Value Manager, Università di Bologna e BBS (Bologna Business School), Università di Ferrara, Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Parma (V edizione), <https://www.bbs.unibo.it/hp/master-executive/public-management-and-innovation/>.
- **Presso l'Università di Roma SAPIENZA:**
 - **[dal 2023] Componente del Nucleo di Valutazione d'Ateneo.**
- **Presso l'AIIA (Associazione Italiana Internal Auditors):**
 - **[dal 2023] Componente del Comitato per il Settore Pubblico AIIA.**
- **Presso l'Istituto Italiano di Project Management:**
 - **[dal 2022] Componente del Comitato scientifico ISIPM.**
- **presso la Fondazione ComPA Friuli Venezia Giulia:**
 - **[2021-2024] Componente del Comitato di indirizzo scientifico.**
- **presso la Fondazione Centro Studi UNGDC (Unione Nazionale dei Giovani Dottori Commercialisti):**
 - **[2018-2020] componente del Comitato Scientifico.**
- **[dal 2012] Reviewer di riviste scientifiche e professionali e Componente di Editorial Board di riviste e collane scientifiche** ("Public Management Review"; "Public Money & Management"; "International Journal of Public Sector Management"; "Journal of Management & Governance", "Azienda Pubblica", "Accounting History Review", "Management Control", "Economia Pubblica", "Collana Historica", RIREA,

“Accounting and Cultures”, “Mecosan”, “Rivista dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili”, “RIREA-Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale”. Coordinatore della Commissione Standard Qualitativi della “Collana Egidio Giannessi”. [Dal 2020] Componente del Comitato Scientifico della Rivista “Sustainable and Responsible Management”. [Dal 2020] Componente del Comitato Scientifico della Collana “Saggi critici di economia aziendale”, fondata e diretta dal Prof. Arnaldo CANZIANI, Cedam-Wolters Kluwer editore. [Dal 2020] Componente del Comitato Scientifico della Collana di studi Economico Aziendali “Egidio GIANNESSI”, Giuffrè editore. [Dal 2022] Componente dell’Editorial Board della rivista “Azienda Pubblica”.

- [dal 1998] **Autore di ricerche e pubblicazioni, nazionali ed internazionali**, su temi quali: Public Value, performance management and measurement, risk management, corruption risk management, transparency, integrated programming, public management and innovation, public governance models, e-government, organizational innovation, process reengineering and digital transformation, smart working, accounting information system, accounting history, cost management, management control, financial and economic analysis, accountability, startup.
- [dal 2015] **Componente di commissioni universitarie di concorso** per posizioni da ricercatore a tempo determinato, professore associato, professore ordinario.

PRINCIPALI INCARICHI PROFESSIONALI:

- [dal 1996] Presidente/componente di **nuclei/organismi di valutazione** di PA; Presidente/componente di **collegi dei revisori** di PA; Componente di **consigli di amministrazione** di spin off universitari. **leader o componente di progetti di: ricerca applicativa, formazione, public engagement, laboratori di accompagnamento metodologico e/o servizi professionali** su svariati temi: (pianificazione e programmazione, contabilità e bilancio armonizzati, governance, smart working e POLA, controllo, misurazione, valutazione delle performance organizzative e individuali, comunicazione sociale delle performance, integrated reporting, revisione contabile, analisi economico-finanziaria, risk management, anticorruzione, trasparenza, Valore Pubblico, Public Value Governance) e con riferimento a **PA dei vari Comparti**:
- **“Funzioni centrali”**: Ministeri; Enti nazionali di previdenza e assistenza sociale; Autorità amministrative indipendenti; Parchi nazionali.
- **“Funzioni locali”**: Regioni; Province; Città metropolitane; Comuni; Comunità montane; Forme Associative locali (Unioni e Fusioni di Comuni); altre amministrazioni locali; Aziende di gestione dei servizi pubblici locali; Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura (CCIAA); Teatri; Musei.
- **“Istruzione e Ricerca”**: Università; Enti pubblici di ricerca.
- **“Sanità”**: Aziende sanitarie locali; Aziende ospedaliere; Aziende ospedaliero-universitarie; Istituti Zooprofilattici.

Iscritto all’Elenco Nazionale dei Componenti degli Organismi indipendenti di Valutazione della Performance (OIV) presso il Dipartimento della Funzione Pubblica solo dal 12.01.2022, poiché incompatibile nel periodo 2016-2021 a seguito del ruolo di Componente della Commissione Tecnica della Performance.

PRINCIPALI STEPS FORMATIVI:

- [dal 2001] **Dottorato di Ricerca (XIV ciclo)** presso l’Università degli Studi di Brescia, con una tesi su “La creazione di valore pubblico negli enti locali”.
- [dal 1998-1999] **Dottore commercialista** (elenco speciale) e **Revisore dei conti**.

- [Nel 1995-1996] **Master in economia delle aziende pubbliche** (Controllo di gestione delle aziende pubbliche) presso l'Università degli Studi di Bologna-Forlì: Qualifica di esperto in tecniche di controllo delle PA.
- [Nel 1995] **Laurea in Economia e commercio** presso l'Università degli Studi di Cagliari, con 110/110 e Lode.

CURRICULUM VITAE *analitico*

INCARICHI ISTITUZIONALI UNIVERSITA' DI FERRARA

Dal 1.11.2021 e fino al 31.10.2024 **ProRettore “alla Programmazione, al Bilancio e alla creazione di Valore Pubblico” dell’Università degli Studi di Ferrara.**

- *Piano Strategico, PIAO, aggiornamento del Sistema di Programmazione, Misurazione e Valutazione delle Performance e del sistema di analisi di bilancio dell’Università degli Studi di Ferrara alla luce del PIAO e ai fini della misurazione degli impatti e del Valore Pubblico Unife, incarico istituzionale in qualità di ProRettore alla Programmazione, al Bilancio e alla creazione di Valore e Pubblico*

Dal 1.11.2016 e fino al 31.10.2021 **ProRettore Vicario** dell’Università degli Studi di Ferrara.

Dal 2.11.2015 e fino al 31.10.2021 **Creazione di un modello di Public Value Governance per l’Università degli studi di Ferrara**, basato su 4 pilastri e sulle relative condizioni abilitanti:

I PILASTRO (politico): *public value policy*

- *sostituzione del Rettore nella presidenza del Senato Accademico*
- *sostituzione del Rettore nella presidenza del Consiglio di Amministrazione*
- *sostituzione del Rettore nella presidenza di diversi organismi interni (es. collegio di disciplina)*
- *esercizio del potere di firma in sostituzione del Rettore*
- *ideazione e conduzione del Patto Progettuale, ovvero di un piano strategico di taglio istituzionale trasversale*

II PILASTRO (tecnico-manageriale): *public value management*

- *costruzione di profili manageriali nelle posizioni da Dirigente e da EP*
- *ascolto continuo del personale tecnico amministrativo*
- *supporto continuo al Direttore Generale e alla Dirigente del Personale nella gestione del personale*
- *supporto continuo al Direttore Generale e alla Dirigente del Personale nella programmazione del fabbisogno del personale e nella progettazione dei concorsi assunzionali*
- *supporto continuo al Direttore Generale e alla Dirigente del Personale nella gestione delle emergenze organizzative*

III PILASTRO (partecipativo): *public value participation*

- *ideazione del percorso di galateo istituzionale con le Rappresentanze Sindacali*
- *delegazione di parte pubblica*
- *percorso di ascolto organizzativo di 550 dirigenti e dipendenti (durata 7 mesi), funzionale alla riorganizzazione del 2016*

- *percorsi di ascolto degli studenti funzionali al miglioramento dei servizi agli studenti*
- *percorsi di ascolto dei delegati per la predisposizione degli strumenti di programmazione e di controllo*
- *coordinatore del Patto Progettuale per l'elaborazione del Piano Strategico Istituzionale Unife, partecipato da Direttori di Dipartimento, Dirigenti, Rappresentanti PTA e stakeholders in Senato Accademico e in Consiglio di Amministrazione, Consiglio del Personale Tecnico-Amministrativo*

IV PILASTRO (funzionale): sistema di performance management finalizzato al Valore Pubblico

- *progettazione e supporto alla predisposizione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance*
- *progettazione e supporto alla predisposizione del Piano di Mandato;*
- *progettazione e supporto alla predisposizione dei Piani Strategici;*
- *progettazione e supporto alla predisposizione dei Piani della Performance;*
- *progettazione e supporto alla predisposizione dei Bilanci Preventivi;*
- *progettazione e supporto alla predisposizione dei Bilanci Consuntivi e all'analisi della solidità patrimoniale, della fluidità finanziaria, della salute economica;*
- *progettazione e supporto alla predisposizione della Relazioni sulla Performance*

CONDIZIONI ABILITANTI:

• SALUTE ORGANIZZATIVA:

- **Riorganizzazione dinamica** a seguito del percorso di ascolto organizzativo di 550 dirigenti e dipendenti (durata 7 mesi) e in funzione del Piano di Mandato e dei Piani Strategici.
- **Smart Working:** Telelavoro dal 2012; prima Università ad entrare nel PROGETTO VELA della Regione Emilia Romagna; organizzazione del Remote Working emergenziale in fase COVID-19; strutturazione dello Smart Working ordinario per il 2021 previa approvazione del POLA 2021-2023; in entrambi i casi tramite definizione condivisa con le rappresentanze sindacali.
- **Riprogettazione** degli strumenti e dei processi di **Programmazione** secondo il principio della sequenzialità e dell'integrazione programmatica;
- **Riprogettazione** del sistema di **Misurazione e Valutazione delle performance** secondo il principio del miglioramento progressivo e con l'introduzione della **Valutazione Partecipativa**.

• SALUTE PROFESSIONALE:

- **Piano di formazione/aggiornamento del personale** a seguito della mappatura delle competenze e delle esigenze professionali;
- **Albo dei formatori interni**.

• SALUTE DIGITALE:

- **Piano di semplificazione e digitalizzazione** comprendente 75 progetti.
- **Segreterie e servizi agli studenti 100% full digital**

• SALUTE ECONOMICO-FINANZIARIA:

- *Incremento Utile di bilancio e delle riserve di utili.*
- **SALUTE INFORMATIVA:**
 - *Integrazione di banche dati e applicativi .*
- **SALUTE RELAZIONALE:**
 - *Ideazione del Protocollo d'Intesa Ferrara cittàAteneo per la strutturazione di servizi congiunti agli studenti e alle studentesse, insieme agli stakeholder territoriali.*
- **SALUTE INFRASTRUTTURALE:**
 - *Individuazione di soluzioni funzionali all'aumento degli spazi d'Ateneo (es. aule, sale studio) e all'individuazione di studentati.*

- Dal 2.11.2015 e fino al 31.10.2021 **Delegato “al Bilancio, alla Semplificazione organizzativa e alla Valorizzazione delle risorse umane”** dell'Università degli Studi di Ferrara, con potere di firma.
- Dal 1.12.2015 **Professore di I Fascia confermato (Ordinario confermato) in Economia Aziendale**, Dipartimento di Economia e Management (SSD: SECS – P/07; 13B1).
- Dal 1.11.2015 al 31.10.2018 Componente della **Giunta del Dipartimento** di Economia e Management.
- Dal 2013 **Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca EMIS**, in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità, in convenzione tra le Università di Ferrara e di Parma e **Componente di Commissioni di Dottorato**.
- Dal 1.12.2012 al 30.11.2015 **Professore di I Fascia (Straordinario) in Economia Aziendale**, Dipartimento di Economia e Management (SSD: SECS – P/07; 13B1).
- Dal 1.11.2012 al 31.10.2015 **Vice-Coordinatore del Corso di Studi Unico**, Dipartimento di Economia e Management.
- Dal 1.11.2012 al 31.10.2015 Componente della **Giunta del Dipartimento** di Economia e Management.
- Da novembre 2012 a febbraio 2014 **Project Manager per l'introduzione del Bilancio Unico Preventivo (BUP) e della Contabilità Economico Patrimoniale (CoEP)** nell'Università degli Studi di Ferrara, componente del **Comitato Direttivo del progetto**.
- Dal 1.11.2010 al 31.10.2012 **Vice Direttore del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio**.
- Nel 2010 **Componente di Commissioni di Ateneo** per la valutazione dei migliori progetti di ricerca (Bando CCIAA; Bando Strumentazioni).
- Dal 2008 al 30.11.2012 **Professore Associato Confermato in Economia Aziendale** (SSD: SECS – P/07; 13B1) presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio.
- Dal 2007 al 31.10.2012 Componente del **Senato Accademico**.
- Dal 2007 al 31.10.2012 Componente del **Consiglio della Ricerca**.
- Dal 2006 al 03.11.2016 **Componente del Collegio dei Revisori della Fondazione Magnoni Trotti, presso la Fondazione CA.RI.FE. (Cassa di Risparmio di Ferrara)**, in rappresentanza dell'Università degli Studi di Ferrara.
- Dal 2005 al 2012 Componente del **Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca** in Economia aziendale e degli intermediari finanziari e **Componente di Commissioni di Dottorato**.
- Nel 2005 e nel 2010 **Componente e Presidente della Commissione degli Esami di Stato** per Dottore Commercialista ed Esperto Contabile.

- Dal 2005 al 2008 **Professore Associato in Economia Aziendale** (SSD: SECS – P/07), presso Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio.
- Dal 2004 al 03.11.2016 **Componente di Consigli di Amministrazione di spin-off Universitari**, in rappresentanza dell'Università degli Studi di Ferrara: "Clirest S.r.l." (dal 2004 al 03.11.2016); "Verdenora S.r.l." (dal 2008 al 09.02.2011); "Aequotech S.r.l." (dal 2005 al 17.06.2010).
- Dal 2003 al 2012 Componente di **Commissioni Dipartimentali** (Comitato di Redazione dei Quaderni del Dipartimento; Commissione di Dipartimento per la Valutazione Quinquennale della Ricerca; Commissione di valutazione della ricerca locale; Commissione didattica; Commissione studenti lavoratori; Commissione biblioteca).
- Dal 2003 al 2004 **Componente del Consiglio Direttivo del CIRAMAP** (Centro Internazionale di Ricerca sull'Amministrazione e sul Management delle Aziende Pubbliche); Università degli Studi di Ferrara, Università degli Studi di Bologna (sede di Forlì), University of Melbourne
- Dal 2002 al 2005 **Coordinatore della Classe A017 (Economia-Aziendale) della Ssis (Scuola di Specializzazione per l'Insegnamento Secondario)**, come responsabile per la Facoltà di Economia. Componente del Consiglio Ssis e di Commissioni d'ingresso e di uscita della Ssis
- Dal 2002 al 2005 **Ricercatore in Economia Aziendale** (SSD: SECS – P/07) presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio

**AMBITI DIDATTICI
UNIVERSITA' DI FERRARA**

ALTA FORMAZIONE

DOTTORATI, MASTER, SCUOLE, CORSI PROFESSIONALIZZANTI

- Dal 2019 **Ideatore, organizzatore e docente dei CORSI BREVI per la Formazione continua a favore degli iscritti nell'Elenco nazionale dei componenti degli OIV, accreditati dalla SNA (Scuola Nazionale dell'Amministrazione). Il sistema della formazione continua** degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV), previsto dall'articolo 6 del D.M. 2 dicembre 2016, è finalizzato a migliorare le competenze professionali dei soggetti iscritti nell'Elenco nazionale e garantire l'allineamento metodologico nell'esercizio delle funzioni di OIV. I soggetti iscritti all'elenco sono tenuti ad acquisire **40 Crediti Formativi OIV** (CF OIV) nel triennio precedente al rinnovo dell'iscrizione frequentando corsi erogati da Enti accreditati da SNA sulla base dei requisiti definiti dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dalla stessa SNA. Il catalogo delle attività formative prevede la possibilità di frequentare sia i **singoli moduli del Master Perf.ET** sia corsi dedicati. Questi ultimi sono strutturati in due livelli: **Corso Base**, finalizzato a fornire le principali conoscenze per governare la valutazione e la valorizzazione delle performance e **Laboratorio Avanzato**, pensato per calare il valutatore in un'esperienza pratica attraverso la simulazione di fasi di valutazione. La frequenza ad entrambe le tipologie garantisce complessivamente l'ottenimento di **40 Crediti Formativi OIV** (CF OIV). Il catalogo dell'offerta formativa proposto dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara offre **percorsi didattici altamente professionali con focus sui diversi comparti della Pubblica Amministrazione**. I corsi, aggiornati alle più recenti normative, sono tenuti da docenti di eccellenza di Università italiane e da OIV di comprovata esperienza. In tale ambito si inseriscono gli **"incontri di valore"** focalizzati sui seguenti temi:

Titolo	Qualità percepita media (in %)
Creare Valore Pubblico tramite la contrattazione collettiva nazionale	94,05
Creare Valore Pubblico tramite l'innovazione sociale: verso l'economia degli impatti	92,27
Creare Valore Pubblico tramite il Performance Management	95,63
Creare Valore Pubblico tramite i controlli manageriali nell'attuazione del PNRR	92,67
Creare Valore Pubblico tramite la Valutazione delle Performance	94,38
PIAO e creazione di Valore Pubblico. Buone pratiche dai diversi comparti	91,67
Punti di forza e aree di miglioramento dei PIAO 2022 e 2023 - Question time	93,99
Pianificare e Monitorare il Valore Pubblico tramite il PIAO	94,26
Osservatorio sulla qualità dei PIAO delle Province	92,36
Come reclutare e formare i dirigenti nell'ottica del Valore Pubblico	94,27
Osservatorio sul Valore Pubblico	88,57

Nel 2019 **Componente del Comitato Scientifico del Master Inter-universitario di II livello in “Direzione delle professioni sanitarie”, Università di Ferrara, Università di Padova, Università di Verona.** Il Master si propone di realizzare un percorso formativo di figure professionali altamente qualificate nell'area dell'organizzazione e della gestione dei servizi sanitari, utilizzando un approccio che integra aspetti teorici e aspetti operativi in ambito manageriale, senza trascurare nozioni fondamentali di economia aziendale e la conoscenza delle metodologie più innovative di process, project e change management. Il Master mira a sviluppare conoscenze, competenze e abilità di progettazione, gestione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema sanitario e sociosanitario, necessarie per assumere responsabilità organizzative e di direzione di strutture operanti in ambito sanitario. Il Master è stato progettato per formare specialisti in grado di intraprendere ruoli direzionali nelle aziende sanitarie e sociosanitarie pubbliche, nonché in aziende private operanti nel medesimo ambito. E' rivolto a laureati magistrali delle professioni sanitarie che vogliono acquisire la preparazione professionale necessaria per inserirsi nel settore con responsabilità gestionali, ed ai professionisti sanitari che esplicano funzioni che richiedano responsabilità manageriali).

Dal 2018 **Direttore Scientifico del Master Inter-universitario di II livello in Public Management & Innovation, per la formazione della figura del Public Value Manager, Università di Bologna e BBS (Bologna Business School), Università di Ferrara, Università di Modena e Reggio Emilia,** <https://www.bbs.unibo.it/hp/master-executive/public-management-and-innovation/>. Il Master in Public Management and Innovation, giunto alla VI edizione, ha l'obiettivo di formare manager dell'innovazione capaci di condurre e supportare la pubblica amministrazione verso la creazione e la gestione del Valore pubblico, ovvero verso il miglioramento del livello di benessere sociale, economico, ambientale, degli utenti, dei vari stakeholder, dei cittadini utilizzando metodologie e strumenti provenienti dalle migliori pratiche manageriali, sia pubbliche che private, in chiave nazionale e internazionale. Il Public Value Manager sarà in grado di migliorare l'efficienza e la trasparenza dei processi, attrarre nuovi investitori, colmare il divario digitale, trasformare i servizi, accrescere la soddisfazione e la fiducia dei cittadini, bilanciare le esigenze degli stakeholder con i costi ottimizzando al contempo l'efficienza. Il programma della **VI edizione** si articola nei seguenti 10 corsi:

Nelle sei edizioni del Master si contano 169 iscritti, con un indice medio di gradimento di 4,9 su 5. Il 60% ha avuto una progressione di carriera dopo il conseguimento del Master; il 17% è diventato Dirigente.

CORSI CORE (6 TEMATICI)	
1) PUBLIC VALUE, PERFORMANCE MANAGEMENT, RISK MANAGEMENT	<i>Responsabile: Enrico DEIDDA GAGLIARDO, UNIFE</i>
2) SUSTAINABILITY & WELLBEING	<i>Responsabile: Rebecca Levy ORELLI, UNIBO</i>
3) PUBLIC POLICY & STRATEGY	<i>Responsabile: Marco DI TOMMASO, UNIFE</i>
4) PUBLIC VALUE GOVERNANCE	<i>Responsabile: Enrico DEIDDA GAGLIARDO, UNIFE</i>
5) LEAN AND AGILE ORGANISATION	<i>Responsabile: Antonello ZANGRANDI, UNIPR -Mario FAINI, Esperto di Management pubblico</i>
6) PEOPLE MANAGEMENT, LEADERSHIP, SOFT SKILLS	<i>Responsabile: Giovanni MASINO, UNIFE</i>
7) DIGITAL TRANSFORMATION	<i>Responsabile: Mirco MARCHETTI, UNIMORE</i>
8) PUBLIC FINANCE & ACCOUNTING HARMONIZATION	<i>Responsabile: Emanuele PADOVANI, UNIBO</i>
9) ACCOUNTABILITY & CITIZEN PARTICIPATION	<i>Responsabile: Angelo PALETTA, UNIBO</i>
10) PUBLIC LAW FOR PUBLIC VALUE	<i>Responsabile: Tommaso BONETTI, UNIBO, SPISA</i>

Dal 2011 **Ideatore, organizzatore e Direttore Scientifico del Master Universitario di I e di II livello e del Corso di formazione "PERF.ET"**, organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara sul **"Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico"** (<http://www.masterperfet.it/>). Il Master, giunto alla XIII edizione, formando **309 studentesse e studenti**, affronta in maniera sistematica ed in modo approfondito il tema del miglioramento delle performance delle Pubbliche Amministrazioni nella prospettiva della creazione del Valore Pubblico, con focus aggiornati sulla riforma della PA e sulle esperienze d'eccellenza nazionali ed internazionali.

Il programma della **XIII edizione, avviata il 12 aprile 2024**, si articola nei seguenti 10 corsi:

DENOMINAZIONE	SSD	ORE	CFU
1) Le sfide per la creazione di VALORE PUBBLICO: NextGEU, PNRR, SDGs, BES, valutazione d'impatto	SECS-P/07 SECS-P/02 SECS-S/03 SECS-S/01	20	4
2) I FINANZIAMENTI per la creazione di Valore Pubblico: progettazione e gestione dei fondi europei	SECS-P/07	20	4
3) Il ciclo del PERFORMANCE MANAGEMENT: Performance Istituzionali, Organizzative, Individuali	SECS-P/07 IUS/07 SECS-S/01	55	11
4) Il ciclo del BILANCIO: prospettive finanziarie, economiche, patrimoniali	SECS-P/07 IUS/10	40	8
5) Il ciclo del RISK MANAGEMENT: trasparenza, anticorruzione e altri rischi	SECS-P/07 ING-IND/35	30	6
6) Il modello di governance per la creazione di Valore Pubblico: la PUBLIC VALUE GOVERNANCE di ente	SECS-P/07 M-FIL/02 SECS-P/10	55	11

7) SALUTE ORGANIZZATIVA E DIGITALE: riforma del pubblico impiego, semplificazione, digital transformation	IUS/10 INF/01 SECS-P/10 ING-IND/35	40	8
8) Il modello di governance per la co-creazione di Valore Pubblico: la PUBLIC VALUE GOVERNANCE delle imprese partecipate, di filiera, di network	SECS-P/07 IUS/10	30	6
9) MARKETING e ACCOUNTABILITY: Integrated Reporting e Public Value Reporting	SECS-P/07 SECS-P/08	20	4
TOTALE		300	
<i>I temi vengono declinati, in termini scientifici, normativi e applicativi per tutte le amministrazioni pubbliche previste dal art. 1, c. 2 del D. Lgs. 165/2001 e le società partecipate.</i>			

Nel 2013 Docente nella **Scuola di metodologia della ricerca storica 2013 della SISR**, presso l'Università degli Studi di Chieti-Pescara

Dal 2002 Docente presso **Dottorati di ricerca**:

- Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi di Ferrara.
- Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi di Parma.
- Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi di Pisa.
- *[dal 2022]* Dottorato di ricerca d'interesse nazionale sulla Pubblica Amministrazione (finanziato con fondi PNRR) in *"Regulation, Management and Law of Public Sector Organizations"*, Università del Salento (capofila), Università di Ferrara, l'Università di Napoli Parthenope, Università di Roma La Sapienza, Università degli Studi di Brescia, Università degli Studi di Foggia, Università degli Studi del Molise, Università di Venezia Ca' Foscari, Università di Chieti-Pescara, Università dell'Aquila, Università di Teramo, Università di Napoli Federico II.

Dal 2002 Supervisor o Reviewer presso **Dottorati di ricerca**:

- Dottorato di ricerca dell'Università di Bologna.
- Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi di Ferrara-Parma.
- Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi di Pisa.
- Dottorato di ricerca dell'Università Politecnica delle Marche.
- Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata.
- *[dal 2022]* Dottorato di ricerca d'interesse nazionale sulla Pubblica Amministrazione (finanziato con fondi PNRR) in *"Regulation, Management and Law of Public Sector Organizations"*, Università del Salento (capofila), Università di Ferrara, l'Università di Napoli Parthenope, Università di Roma La Sapienza, Università degli Studi di Brescia, Università degli Studi di Foggia, Università degli Studi del Molise, Università di Venezia Ca' Foscari, Università di Chieti-Pescara, Università dell'Aquila, Università di Teramo, Università di Napoli Federico II.

Dal 1999 Docente presso **Master e Corsi di Alta Formazione nazionali ed internazionali**:

- Master Inter-universitario di II livello in Public Management & Innovation, Università di Bologna e BBS (Bologna Business School), Università di Ferrara, Università di Modena e Reggio Emilia.

- Master Inter-universitario di II livello in “Direzione delle professioni sanitarie”, Università di Ferrara, Università di Padova, Università di Verona.
- Master PERF.ET di I e di II livello in “Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni”, Corso di formazione, Università di Ferrara.
- Master ANT.COP. in “Prevenzione della corruzione e contratti pubblici: aspetti giuridici, misure organizzative, performance e integrità”, Università di Ferrara.
- China and Italy School of Policy.
- Master MANSAN in “Management delle aziende sanitarie”, Università di Pisa.
- Master EMAS in “Economia e Management della Sanità”, Università di Venezia, Ca’ Foscari.
- Master in “Relazioni industriali”, Università di Cagliari.
- Master in “Direzione e coordinamento di strutture socio educative e di comunità”, Università di Modena – Reggio Emilia.
- Master in “Bilancio e Amministrazione Aziendale”, Università di Pisa.
- Master in “Gestione delle performance”, Università di Bari.
- Master in “Chief Financial Officer (CFO)”, Università di Ferrara.
- Master MUSEC in “Economia e Management dei Musei e dei Servizi Culturali”, Università di Ferrara.
- Master internazionale in “Comunicazione e marketing Publitalia ‘80”, Milano.
- Master della rivista tributaria “Il Fisco”, presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze, Roma.
- Master MIMAP in “Innovazione e Management nelle Amministrazioni Pubbliche”, Università di Roma Tor Vergata.
- Master MAAP in “Management degli Approvvigionamenti e Appalti Pubblici”, Università di Roma Tor Vergata.
- Master EMAS in “Economia e Management delle Aziende Sanitarie”, Università di Venezia Ca’ Foscari.
- Master in “Dirigere e governare le istituzioni pubbliche”, Università di Udine.
- Master in “Digital Communication Pubblica Amministrazione”, Università LUMSA.
- Master MaDiSS in “Direzione di Strutture Sanitarie MaDiSS”, Università di Sassari.
- Master universitario di II livello in “Innovazione nella Pubblica Amministrazione”, Università di Genova.
- Master MAP, Università della Calabria.
- Scuola Superiore di Scienze delle Amministrazioni Pubbliche, Università della Calabria.
- FORMEZ.
- SNA.

- Fondazione CUOA Business School.
- Fondazione Scuola Superiore di Sanità Pubblica.
- CO.IN.FO. Consorzio Interuniversitario sulla Formazione.
- Fondazione COMPA-FVG.
- CoreAcademy, Università di Napoli, Federico II.
- Consorzio dei Comuni Trentini
- TSM-Trentino School of Management.
- Consorzio Scuola Umbria di Amministrazione Pubblica.
- Consorzio Universitario Humanitas.

CORSI DI LAUREA

Dall'AA 2022-2023	1 CFU nel Corso di “Economia sanitaria” (Corso di laurea in medicina)
Dall'AA 2019-2020	1 CFU nel Corso di “Economia e gestione delle aziende biotecnologiche” (Laurea Triennale). Dipartimento di Scienze della Vita e Biotecnologie
	Titolare del corso di “Performance, Anticorruzione e Valore Pubblico” (Laurea Magistrale) 7 CFU . Dipartimento di Economia e Management
Dall'AA 2016-2017 ad oggi	Titolare del corso di “Analisi economico finanziaria di bilancio” (Laurea Magistrale) 7 CFU . Dipartimento di Economia e Management
Dall'AA 2002-2003 fino al 2018-2019	Titolare del corso di “Programmazione e controllo delle Pubbliche Amministrazioni” (Laurea Magistrale) 7 CFU . Dipartimento di Economia e Management
Dall'AA 2015-16 all'AA 2016-17 e dal 2019-2020	Titolare del corso di “Economia e Bilancio delle Pubbliche Amministrazioni” (Laurea triennale) 7 CFU . Dipartimento di Economia e Management
Dall'AA 2006-07 all'AA 2014-15	Titolare del corso di “Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda” (Laurea Triennale) 7 CFU
Dall'AA 2002-03 all'AA 2014-15	Titolare del corso di “Ragioneria e bilancio delle Pubbliche Amministrazioni” (Laurea Triennale) 7 CFU
AA 2007-2008	Co-responsabile del Business Game , Facoltà di Economia
AA 2004-2005	Titolare del corso di formazione a distanza - On Line - su piattaforma e-learning “Programmazione e controllo delle Pubbliche Amministrazioni”
AA 2003-2004	Co-titolare del corso di “Tecnica ed Analisi di bilanci” , Facoltà di Giurisprudenza

Dal 1999

AMBITI DI RICERCA SULLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Enti del Comparto “Funzioni Centrali” *analizzati*

Ministeri; Enti nazionali di previdenza e assistenza sociale; Enti di regolazione dell'attività economica; Enti produttori di servizi economici; Enti a struttura associativa; Enti produttori di servizi assistenziali e culturali; Autorità amministrative indipendenti; Parchi nazionali.

Enti del Comparto “Funzioni Locali” *analizzati*

Regioni, Province, Città Metropolitane, Comuni, Comunità montane, Forme associative locali (Unioni e Fusioni di Comuni), Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura (CCIAA); Aziende di gestione dei servizi pubblici locali.

Enti del Comparto “Istruzione e Ricerca” *analizzati*

Università, Enti Pubblici di Ricerca vigilati MUR; Enti Pubblici di Ricerca NON vigilati MUR

Enti del Comparto “Sanità” *analizzati*

Aziende Sanitarie Locali e Aziende Ospedaliere; Istituti Zooprofilattici

Temi analizzati

- **Accounting** (*Sistemi contabili finanziari; Sistemi contabili economico-patrimoniali generali ed analitici; Integrazione tra sistemi contabili finanziari ed economico-patrimoniali generali ed analitici; Passaggio dal cost accounting al cost management; Armonizzazione contabile*)
- **Accounting history** (*Ricostruzione storica dei sistemi contabili e di governance di pubbliche amministrazioni, di istituzioni culturali e di organizzazioni religiose, a partire dal XV secolo*)
- **Accountability** (*rendicontazione sociale, anche di tipo partecipativo; rendicontazione di genere, Integrated Reporting; Public Value Reporting*)
- **Financial and economic analysis** (*Bilancio preventivo e rendiconto consuntivo; Principi contabili nazionali ed internazionali; Revisione contabile; Analisi e valutazioni economico-finanziarie per indici e per flussi*)
- **Public Value Creation and Measurement** (*creazione e misurazione del valore creato dalle PA in termini generali e con riferimento a specifiche politiche; Focus sulle politiche turistico-culturali - Capitali della Cultura*)
- **Public Value Co-creation** (*sistemi di co-programmazione, co-governance e co-monitoraggio a supporto della governance pubblica; misurazione del Valore economico-sociale dei territori*)
- **Public Performance Management and Measurement** (*Performance Istituzionali, Organizzative, Individuali*)
- **Smart Working (Lavoro Agile) e indicatori di Performance**
- **Risk Management** applicato a **Anti-corruption and Transparency** (*Sistemi di programmazione e controllo degli strumenti e dei processi di prevenzione e contrasto alla corruzione e di promozione della trasparenza*)

- **Integrated Risk Management** (*Sistemi integrati di gestione dei rischi delle PA*)
- **Integrated Systems and Reports of Performance Management, Risk Management, Internal Controls, Economic-Financial Analysis**
- **Organizational Innovation, Simplification and digital transformation of processes** (*mappatura integrata, reingegnerizzazione, semplificazione e digitalizzazione dei processi, e-government*)
- **Public Management and Innovation** (*sistemi di organizzazione e direzione manageriale di pubbliche amministrazioni verso l'innovazione*)
- **Public Value Governance** (*di ente, allargata alle società partecipate, orizzontale o di territorio anche in partnership pubblico-privata, verticale o di filiera*)
- **PNRR**
- **Sustainability**
- **StartUp** (*creazione di eco-sistemi startup*)

CERVAP (Centro di Ricerca sul VALore Pubblico)

Da luglio 2019 **Ideatore, fondatore e Direttore del “CEntro di Ricerca sul VALore Pubblico” (CERVAP)**, Dipartimento di Economia e Management, Università di Ferrara.

Il Centro persegue i seguenti **scopi**, con riferimento alle PA dei diversi comparti, alle loro società di gestione dei servizi e alle forme di partenariato pubblico-privato:

- 1) **di Ricerca nazionale ed internazionale di tipo interdisciplinare:**
 - a) sul tema della creazione, gestione e misurazione del Valore Pubblico;
 - b) sul tema della co-creazione del Valore Pubblico;
 - c) sul tema del Performance Management (Programmazione, della Gestione, della Misurazione e della Valutazione delle Performance);
 - d) sul tema del Risk Management;
 - e) sul tema della Trasparenza e dell'Anticorruzione;
 - f) sul tema del Public Management and Innovation
 - g) sul tema della Public Governance
 - h) sui temi delle Forme Associative locali;
 - i) sul tema del governo e della gestione dei Servizi Pubblici Locali;
 - j) sul tema dell'Organizzazione, della Gestione e della Valutazione del Personale, con focus sul Lavoro Agile;
 - k) sul tema della Semplificazione dei processi e della Digital Transformation;
 - l) sul tema dell'Intelligenza artificiale;
 - m) sul tema del Project Management
 - n) sul tema della gestione dei Fondi Europei;
 - o) sul tema dell'Armonizzazione dei Sistemi Contabili;
 - p) sul tema dell'Analisi di Economico-Finanziaria;
 - q) sul tema dell'Accountability e della rendicontazione esterna;
 - r) sul tema del Marketing Pubblico;
 - s) sul tema dell'integrazione tra Performance Management, Project Management e Risk Management.
- 2) **di Formazione:**
 - i) sui temi oggetto di Ricerca;
- 3) **di Terza Missione:**

- i) sui temi oggetto di Ricerca per la diffusione delle migliori pratiche e dell'innovazione.

Per il perseguimento di tali scopi, il Centro svolge le seguenti **attività**:

- 1) attività di Ricerca scientifica interdisciplinare** attraverso l'utilizzo delle esperienze maturate da Accademici e da Esperti. Il Centro può svolgere attività pubblicistica ed editoriale anche di tipo multimediale;
- 2) attività di Alta Formazione e di aggiornamento professionale** interattiva e orientata all'apprendimento attivo, svolta presso il Dipartimento di Economia e Management o presso la sede del Soggetto richiedente. A tal fine il Centro può promuovere e coordinare iniziative di alta formazione nei settori di competenza, anche in partnership con il Master PERF.ET.
- 3) attività di Public Engagement e trasferimento di conoscenze per la diffusione delle migliori pratiche e dell'innovazione.** Il Centro promuove e coordina convegni e seminari scientifici nazionali ed internazionali ed effettua studi e ricerche multidisciplinari, su commissione, per enti pubblici e privati nei settori di competenza.

I progetti svolti o in corso di svolgimento sono sintetizzati nella tabella successiva.

PROGETTI CERVAP/Dipartimento di Economia e Management: DIRETTORE SCIENTIFICO Enrico DEIDDA GAGLIARDO									
Committente	Oggetto	Ambito ex D.M. 6.08.2020 e D.M. 7.08.2023					Ambito Valore Pubblico	Anno Stipula	Durata
		Pianificazione	Controllo di gestione	Performance	Programmazione finanziaria e di bilancio	Risk Management			
Unioncamere	Modello di "Public Value Governance" delle CCIAA	X		X			X	2020	Triennale
SNA	Il Valore Pubblico: nuovi modelli di governance per programmare, misurare e valutare i contributi delle performance delle PA al miglioramento del Benessere dei cittadini nella prospettiva dello Sviluppo Sostenibile	X		X			X	2020	Annuale
DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA	Integrazione di Risk Management e Performance			X		X		2021	Biennale
Clara S.p.A	Progettazione scientifica e supporto metodologico per la realizzazione del Report del Valore Pubblico di CLARA S.p.A."			X	X		X	2021	Triennale
ComPA FVG	Attività di ricerca e sviluppo, di studio e formazione di comune interesse Mappatura dei processi interni integrata con il Performance Management e il Risk Management			X		X		2021	Biennale
Provincia di Ferrara	Attività di formazione sul sistema di gestione del Ciclo della performance, con particolare riferimento alla definizione degli obiettivi e alla loro misurazione e sul sistema dei controlli interni in un'ottica integrata di sistema	X	X	X				2021	Semestrale
AdSP (Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale)	- Progettazione di un sistema di internal audit multilivello nella prospettiva della gestione integrata dei rischi dell'AdSP Mar Ligure Occidentale - Supervisione scientifica dell'integrazione tra performance e dell'anticorruzione ai fini della predisposizione del PIAO 2023-2025			X		X		2022	Biennale
IZSLER (Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia-Romagna "Bruno Ubertini")	Progettazione di un Modello di Public Value Governance per la creazione di VP attraverso l'innovazione dei processi di programmazione, misurazione, valutazione e rendicontazione Percorso di progettazione, formazione e accompagnamento del PIAO	X		X		X	X	2022	Biennale
ATERSIR (Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti)	- Progettazione e realizzazione del "Report del Valore Pubblico di ATERSIR" - Accompagnamento metodologico di supporto alla redazione del PIAO 2024-2026	X		X		X	X	2022	Biennale
CEPASS (CENTRO DI ATENEO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE "SILVIO SPAVENTA")	- Attività di ricerca e sviluppo, di studio e formazione di comune interesse. - Costituzione dell'"Osservatorio sulla qualità del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)". Cluster analizzato: Atenei Grandi (tra 20 e 40 mila studenti) e Medi (tra 10 e 20 mila iscritti)	X		X		X	X	2022	Pluriennale
COMUNE DI LEGNAGO	Progettazione sistemi di controllo interni		X					2022	Pluriennale
CONSIGLIO DI BACINO DOLOMITI	Supporto all'aggiornamento tariffario MT13		X					2022	Annuale

BELLUNESI										
COMUNE DI FERRARA	Piano di fattibilità tecnico-economico di sistema di gestione dei rifiuti		X				X		2022	Annuale
Iniziativa autonoma CERVAP	Osservatorio sulla qualità dei PIAO - Università 2022 (in collaborazione con CEPASS) - Ministeri 2022 e 2023 - Province 2022 e 2023 - Città Metropolitane 2022, 2023, 2024 (in corso)	X		X			X	X	2022	Pluriennale
Ministero dell'Università e della Ricerca	Servizio di supporto alla redazione del PIAO 2023	X		X			X	X	2022	Biennale
COMUNE DI FERRARA	Prestazioni di formazione per accompagnamento finalizzate a rilevare la “Salute di Clima” nel Comune di Ferrara.								2023	Semestrale
CITTA' METROPOLITANE A CONFRONTO (CMC)	Osservatorio sul Valore Pubblico Città metropolitane							X	2020 (solo CERVAP) Dal2023 (CMC)	Pluriennale
Iniziativa autonoma CERVAP	Osservatorio sul Valore Pubblico Università (in costruzione)							X	2023	Pluriennale
ISTAT	Osservatorio sul Valore Pubblico - Enti Pubblici di Ricerca (in fase di completamento) - Regioni (da avviare) - Province (da avviare) - Comuni (da avviare)							X	2023	Pluriennale
Unione Province Italiane	- Fotografia e analisi della qualità dei PIAO 2022-2024 e 2023-2025 delle Province, pubblicati entro maggio 2023 - Linee Guida per la predisposizione dei PIAO delle Province, a partire dall'esercizio 2024-2026	X		X			X	X	2023	Annuale
Ministero dell'Università e della Ricerca	- Mappatura integrata dei processi - Monitoraggio PIAO 2022-2024 e 2023-2025 - Predisposizione PIAO 2024-2026	X		X			X	X	2023	Biennale
MAPS SpA	Progettazione scientifica di una metodologia finalizzata ad ampliare il dominio delle funzionalità della piattaforma software GZoom, con riferimento alla misurazione del Valore Pubblico							X	2023	Biennale
Decision Lab	La collaborazione mira a sviluppare attività congiunte, avvalendosi delle reciproche competenze di eccellenza, sulla base del framework metodologico della “Piramide del Valore Pubblico” e orientate all'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale per analizzare i dati e supportare decisioni di Organizzazioni Pubbliche e Private orientate alla creazione di Valore Pubblico.							X	2024	Pluriennale
IZSLER (Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia-Romagna)	Progettazione di un Modello di Public Value Governance per la creazione di VP attraverso l'innovazione dei processi di programmazione, misurazione, valutazione e rendicontazione Percorso di progettazione, formazione e accompagnamento del PIAO	X		X			X	X	2024	Biennale

Dal 2020

Principali RESPONSABILITA' SCIENTIFICHE relative a DOTTORATI DI RICERCA:

- Coordinatore scientifico del Curriculum sul "Public Value", nell'ambito del Dottorato di ricerca d'interesse nazionale sulla Pubblica Amministrazione (finanziato con fondi PNRR) in "Regulation, Management and Law of Public Sector Organizations", Università del Salento (capofila), Università di Ferrara, l'Università di Napoli Parthenope, Università di Roma La Sapienza, Università degli Studi di Brescia, Università degli Studi di Foggia, Università degli Studi del Molise, Università di Venezia Ca' Foscari.

Principali RESPONSABILITA' SCIENTIFICHE DI BANDI COMPETITIVI:

- Principal Investigator (Università di Ferrara) nel progetto candidato al BANDO PRIN 2022 dal titolo "*How to govern the green policies and projects of the Regions to improve the well-being and sustainability of the territories? A "Green" Public Value Governance Model*", insieme alle seguenti Università: Università BOCCONI (Resp. Giovanni VALOTTI); Università di Napoli Federico II (Resp. Gianluigi MANGIA) e all'ISPRA (Dirigente referente Alfredo PINI). Progetto non finanziato.
- Dal 27.10.2021 al 26.10.2023. Responsabile scientifico del Progetto di ricerca vincitore del Bando per il finanziamento della ricerca scientifica "Fondo per l'Incentivazione alla Ricerca" (FIR) – anno 2021, dal titolo "*Il "La creazione di Valore Pubblico nella filiera della mobilità sostenibile. Il Next Generation UE e il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza quale opportunità di trasformazione delle crisi sanitarie, economiche, sociali e ambientali in benessere equo e sviluppo sostenibile"*". Finanziamento € 4.250.
- Principal Investigator (Università di Ferrara) nel progetto candidato al BANDO PRIN 2020 dal titolo "*A Public Value Collaborative Governance" framework and model to steer the performance of public administrations towards wellbeing and sustainable development*", insieme alle seguenti Università: Università di Foggia (Resp. Piervito BIANCHI); Università di Palermo (Resp. Carmine BIANCHI); Università di Roma Tor Vergata (Resp. Denita CEPIKU); Università di Venezia Ca'Foscari (Resp. Salvatore RUSSO). Progetto idoneo, ma non vincitore.
- Dal luglio 2020 ad agosto 2021. Responsabile scientifico del Progetto di ricerca multidisciplinare dal titolo "Il Valore Pubblico: nuovi modelli di governance per programmare, misurare e valutare i contributi delle performance delle PA al miglioramento del Benessere dei cittadini nella prospettiva dello Sviluppo Sostenibile", I classificato nel bando competitivo della SNA (Scuola Nazionale di Amministrazione) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Area IV "Migliorare i risultati e la qualità dei servizi". Finanziamento € 100.000. Coordinamento di 17 ricercatori di 4 diversi settori scientifico-disciplinari (economia aziendale, statistica, organizzazione, informatica).

Principali RESPONSABILITA' SCIENTIFICHE DI PROGETTI DI RICERCA:

- Responsabile scientifico dei progetti del **CERVAP**, sintetizzati nella apposita tabella.

Recenti partecipazioni a gruppi di ricerca PNRR:

- *partecipazione al Gruppo di lavoro per la realizzazione del Progetto di ricerca industriale e innovazione titolato "ECOSYSTEM FOR SUSTAINABLE TRANSITION IN EMILIA-ROMAGNA" che ha ad oggetto la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR, Missione 04, Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.5 –*

NextGenerationEU - CUP F78H22000410006. Spoke 5 - Circular economy and blue economy: WP1 - Shaping the interplay between innovative circular business models and related policies for sustainable development

Recenti partecipazioni a gruppi di ricerca PON:

- *partecipazione al Gruppo di ricerca UNI4JUSSTICE, coordinato dal Dipartimento di Giurisprudenza Unife*

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

ORCID 0000-0002-6821-2267

2024 **Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review.** Deidda Gagliardo E., Ievoli R., Paglieri L. (2024) *“Il PIAO quale strumento per la creazione di Valore Pubblico Traiettorie evolutive nelle esperienze dei Ministeri italiani”*, Azienda Pubblica, 4/2024, pag. 725-744. **Rivista compresa nell’elenco riviste ANVUR-ASN.**

Capitolo di libro nazionale. Deidda Gagliardo E., (2024), *“Sistemi di programmazione e controllo e modelli di governance orientati al valore pubblico”*, a cura di Luca Anselmi, Silvio Bianchi Martini, Cecilia Chirieleison, Giancarlo Di Stefano, Michele Galeotti, Stefano Garzella, Luciano Marchi, Lucia Talarico, *“Scritti in onore di Umberto Bertini. Volume II.* FrancoAngeli Editore, pag. 585-608, ISBN 9788835167389.

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review. Deidda Gagliardo E., Borgia M., Di Virgilio F., La Torre M. (2024) *“Gli effetti dei rischi della conoscenza sulla performance individuale nelle Pubbliche Amministrazioni”*, Azienda Pubblica, 3/2024, pag. 497-524. **Rivista compresa nell’elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo, su rivista nazionale, non soggetto a double blind review. Deidda Gagliardo E., (2024) *“PIAO: il contributo del Project Management all’integrazione programmatica e alla creazione di Valore Pubblico”*, Il Project Manager, 27/2024, pag. 26-31.

Capitolo di libro internazionale, soggetto a double blind review, Antonelli V, Bigoni M., Funnell W., Cafaro E.M. Deidda Gagliardo E (2024) *“Popular culture and totalitarianism: Accounting for propaganda in Italy under the Fascist regime (1934–1945)”*, in *“Accounting for the HolocaustEnabling the Final Solution”*, Edited By Warwick Funnell, Michele Bigoni, Erin Twyford, Published June 28, 2024 by Routledge, pag. 61-88; ISBN 9781032685274.

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review. Deidda Gagliardo E., Borgia M., Di Virgilio F., La Torre M. (2024) *“Gli effetti dei comportamenti di knowledge hiding sulla performance individuale nelle pubbliche amministrazioni. Uno studio esplorativo”*, Economia Aziendale Online – Business and Management Sciences International Quarterly Review Vol. 15-1/2024 (57-74). **Rivista compresa nell’elenco riviste ANVUR-ASN.**

2023 **Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review.** Deidda Gagliardo E., Papi L, Gobbo G., Ievoli R., Francesconi A. (2023) *“La qualità dei PIAO nelle “Mega” Università: come programmare in modo semplificato, selettivo, adeguato, integrato e funzionale alla creazione e alla protezione di Valore Pubblico”*,

Azienda Pubblica, 2/2023, pag. 131-156. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review. Deidda Gagliardo E., Papi L., Gobbo G., Ievoli R., Francesconi A. (2023) *"La Public Value Collaborative Governance" della Filiera della Mobilità Sostenibile, Azienda Pubblica*", Azienda Pubblica, 1/2023, pag. 11-32. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Capitolo di libro internazionale, soggetto a double blind review. Bracci E., Deidda Gagliardo E., Gobbo G., Tallaki M. (2023) *"Public value accounting as an integrating mechanism between performance and risk"*, Routledge International Handbooks of Public Sector Accounting, ISBN 9781032282510

2022 **Articolo, su rivista nazionale.** Bonomi Savignon A., Deidda Gagliardo E., (2023). *"La PA Italiana 'attraverso lo specchio': spunti e prospettive dalle Relazioni delle Commissioni tecniche e dei Comitati scientifici a supporto del Ministro"*. Azienda Pubblica, 2/2022, Numero 2 focus, pag. 45-51. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review dal titolo *"Il Piao come strumento di programmazione integrata per la creazione di Valore pubblico"*, (insieme a Saporito R.). Rivista Italiana di Public Management (ISSN 2610-8763), Vol. 4, n. 2/2021, pag. 196-236.

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review dal titolo *"Popular culture and totalitarianism: Accounting for propaganda in Italy under the Fascist regime (1934–1945)"*, Antonelli V., Bigoni M., Funnell W., Cafaro E.M. Deidda Gagliardo E., Critical Perspectives On Accounting (ISSN 1045-2354), <https://doi.org/10.1016/j.cpa.2022.102524>. **Rivista di FASCIA A, elenco riviste ANVUR-ASN.**

Capitolo di libro, soggetto a double blind review. Deidda Gagliardo E., Bracci E., Gobbo G., Ievoli R., Papi L., Francesconi A. (2022), *"Public Value Reporting"*, in Fellegara A.M., Torelli R., *"Il valore della sostenibilità. Dinamiche di rilevazione e rendicontazione"*, Vita e Pensiero – Ricerche economia, pag. 181-192, ISBN cartaceo 978-88-343-5120-8, ISBN digitale 978-88-343-5121-5.

2021 **Capitolo di libro, soggetto a double blind review.** Deidda Gagliardo E., Bracci E., Papi L., Tallaki M., Gobbo G., Ievoli R. (2021), *"Performance Management e Risk Management per la creazione e la protezione del Valore Pubblico"*, in Mancini D., D'Onza G., Caserio C., *"Scritti in onore di Luciano Marchi. Volume II. Sistemi informativi e revisione aziendale"*, Giappichelli Editore, pag. 113-124, ISBN/EAN 9788892195301.

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review dal titolo *"Qualità e coerenza degli strumenti di programmazione e rendicontazione delle performance dei Ministeri"*, (insieme a Papi L., Gobbo G., Ievoli R.). Management Control, suppl. 2, (ISSN 2239-0391; ISSN 2239-4397), n. 2/2021, pag. 143-163, DOI: 10.3280/MACO2021-002-S1007. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Capitolo di libro, soggetto a double blind review. Deidda Gagliardo E., Bracci E., Papi L. (2021), *"La sfida della Public Value Governance nelle Università"*, in Paolini A., Del Bene L., *"Monitorare la performance delle università statali e utilizzare gli esiti per generare valore pubblico"*, FrancoAngeli, SIDREA, pag. 72-90, ISBN 9788835123804.

Capitolo di libro. Deidda Gagliardo E., Papi L., Gobbo G., levoli R. (2021), *"L'integrazione tra performance, anticorruzione e trasparenza"*, in Contessa C., Ubaldi A., *"Manuale dell'anticorruzione e della trasparenza"*, La Tribuna, pag. 1-31, ISBN: 978-88-291-0654-7.

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review. Papi, L., levoli, R., Gobbo, G., Deidda Gagliardo, E., Manzoli, L. (2021) *"Performance governance per la generazione di Valore Pubblico in sanità. Evidenze empiriche dalle aziende sanitarie dell'Emilia-Romagna"*. Accettato per la pubblicazione nello special issue della rivista Management e Economia Sanitaria (MECOSAN – ISSN 1121-6921, ISSN 2384-8804, 2021, 117 Doi: 10.3280/MESA2021-117003), dal titolo *"Verso la performance governance in sanità: modelli teorici e casi studio"*, n. 117, pag. 27-58. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review GHERARDI L., LINSALATA A.M., DEIDDA GAGLIARDO E., ORELLI R.L. *"Accountability and Reporting for Sustainability and Public Value: Challenges in the Public Sector"* (2021). Sustainability Journal, Vol. 13 No. 3, pp. 1-18. <https://doi.org/10.3390/su13031097>. **Rivista compresa nell'elenco ANVUR-ASN.**

2020 **Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review.** Papi L., levoli R., Gobbo, G., Deidda Gagliardo E., Bacchini, F. (2020). *"Il Valore Pubblico come volano per finalizzare le performance di filiera dei Ministeri verso il Benessere Equo e sostenibile"*. Azienda Pubblica, 4/2020, pag. 339-362. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review. Deidda Gagliardo, E., Papi, L., Gobbo, G., levoli, R. *"La qualità programmatica dei Ministeri. Evidenze empiriche dall'analisi dei Piani della Performance"*, RIREA, Vol. n. 9-10-11-12 2020, pag. 317-335, ISSN 1593-9154, DOI 10.17408/RIREA/EDGLPGGRI091011122020. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Curatela di libro, soggetto a double blind review. Deidda Gagliardo E., Paoloni M. (a cura di) (2020). *"Il Performance Management nelle Università statali. Stato dell'arte e nuove sfide"*, FrancoAngeli, SIDREA, ISBN: 9788835112679.

Capitolo di libro, soggetto a double blind review. Deidda Gagliardo E., Paoloni M. (2020). *"Il Performance Management nelle Università statali. Stato dell'arte e nuove sfide"*, in DEIDDA GAGLIARDO E., PAOLONI M. (a cura di), *"Il Performance Management nelle Università statali. Stato dell'arte e nuove sfide"*, FrancoAngeli, SIDREA, pag. 9-30, ISBN: 9788835112679.

Capitolo di libro, soggetto a double blind review. Bracci E., Deidda Gagliardo E., Esposito P., Gobbo G. (2020). *"Coerenza e qualità dell'architettura di programmazione e controllo delle Università. Riflessioni sulle consonanze e dissonanze strategico-gestionali"*, in DEIDDA GAGLIARDO E., PAOLONI M. (a cura di), *"Il Performance Management nelle Università statali. Stato dell'arte e nuove sfide"*, FrancoAngeli, SIDREA, pag. 169-201, ISBN: 9788835112679.

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review, Bigoni, M., Funnell, W., Deidda Gagliardo, E. and Pierotti, M. (2020), *"Accounting for control of Italian culture in the Fascist Ethical State: the Alla Scala Opera House"*, Accounting, Auditing & Accountability Journal, Vol. 34 No. 1, pp. 194-222. <https://doi.org/10.1108/AAAJ-09-2019-4186>, **Rivista di FASCIA A, elenco riviste ANVUR-ASN.**

Capitolo di libro. Deidda Gagliardo E., Gobbo G., Ievoli R. (2020). *“L’interpretazione dei parametri di deficitarietà strutturale al fine di prevenire il dissesto finanziario e il Disvalore Pubblico”*, Capitolo di libro in Mulazzani M. (a cura di) *“La revisione degli enti locali”*, 4 ed., Maggioli editore, ISBN: 8891638472, pag. 237-262.

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review dal titolo *“Using accounting as a political weapon. The University of Ferrara and Italian Fascism”*, (insieme a Papi L., Bigoni M., Gobbo G.). *Accounting and Cultures* (ISSN 2283-7337). Vol. XX, n. 1/2020, pagg. 7-31. **Rivista compresa nell’elenco riviste ANVUR-ASN.**

2019 **Capitolo di libro** dal titolo *“La creazione e la misurazione del Valore Pubblico”*, (insieme a Papi L.), in *“Le aziende pubbliche. Aspetti di governance, gestione, misurazione, valutazione e rendicontazione”*, Anselmi L., Pozzoli S. (a cura di), FrancoAngeli editore, pagg. 235-259, EAN: 9788891787224, ISBN: 8891787221.

Capitolo di libro dal titolo *“La valutazione delle performance”*, (insieme a Gobbo G.), in *“Le aziende pubbliche. Aspetti di governance, gestione, misurazione, valutazione e rendicontazione”*, Anselmi L., Pozzoli S. (a cura di), FrancoAngeli editore, pagg. 149-181, EAN: 9788891787224, ISBN: 8891787221.

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review dal titolo *“Accounting for Power and Resistance: the University of Ferrara under the Fascist Regime in Italy”*, Bigoni M., Funnell W., Papi L.), *Critical Perspectives On Accounting* (ISSN 1045-2354), <https://doi.org/10.1016/j.cpa.2018.11.001>. **Rivista di FASCIA A, elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review dal titolo *“Public value and public sector accounting research: a structured literature review”*, (insieme a Bracci E., Papi L., Bigoni M., Bruns H.J.). *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management* (ISSN 1096-3367). <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-07-2018-0077>. **Rivista compresa nell’elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review dal titolo *“La programmazione dei Ministeri nella nuova stagione della performance. Dalla burocrazia della performance alla performance utile”*, (insieme a Gobbo G., Papi L., Bigoni M.). *Management Control* (ISSN 2239-0391; ISSN 2239-4397), n. 1/2019, pag. 169-189. DOI: 10.3280/MACO2019-001008. **Rivista compresa nell’elenco riviste ANVUR-ASN.**

2018 **Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review** dal titolo *“Anticorruzione e performance nelle Università: modalità e condizioni abilitanti per l’integrazione”*, (insieme a Bracci E., Mazzatorta S.). *Azienda Pubblica* (ISSN 1127-5812). **Rivista compresa nell’elenco riviste ANVUR-ASN.**

Contributo in atti di Convegno, soggetto a double blind review, dal titolo *“Accounting, Art and the State: Technologies of government in the Ministry of Popular Culture (Fascist Italy, 1937-1945)”* (insieme a Antonelli, V., Bigoni, M., Cafaro, E. M.), pag. 1-19, in *“Storia della Ragioneria e Arti – Accounting History and Arts”*, Atti del XIV Congresso Nazionale SISR. RIREA, ROMA, ISBN 978-88-6659-164-1, (doi: 10.17408/DIG.A02/591641).

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review dal titolo *“Measuring public value: a conceptual and applied contribution to the debate”*, (insieme a Papi L., Bigoni M., Bracci E.). *Public Money & Management* (ISSN 0954-

0962. E-ISSN 1467-9302). <https://doi.org/10.1080/09540962.2018.1439154>.
Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review dal titolo "*The efficiency of the top Mega yacht builders across the world: a financial ratio-based data envelopment analysis*", (insieme a Coronella S., Merendino A.), International Journal Of Management And Decision Making (ISSNOnline: 1741-5187; ISSN print: 1462-4621). DOI: 10.1504/IJMDM.2018.10009551. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review dal titolo "*Accounting and Raison d'État in the Grand Duchy of Tuscany: Reopening the University of Pisa (1543-1609)*", (insieme a Bigoni M., Funnell W., Verona R.). Critical Perspectives On Accounting (1045-2354). <https://doi.org/10.1016/j.cpa.2017.12.008>. **Rivista di FASCIA A, elenco riviste ANVUR-ASN.**

- 2017 **Capitolo di libro internazionale** dal titolo "*Accounting and the diffusion of sacred values in the Diocese of Ferrara (1431-1457)*", (insieme a Bigoni M., Funnell, W.), in M. Bigoni, W. Funnell, The Italian and Iberian Influence in accounting history: the imperative of power. New York: Routledge, pp.19-40, 2018. ISBN: 9781138048478.

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review dal titolo "*L'efficacia dei programmi di incubazione nel successo e nel fallimento delle startup*", (insieme a Gobbo G., Papi L., Bigoni M.). Rivista RIREA (ISSN 1593-9154), n. 5, 6, 7, 8. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

- 2016 **Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review** dal titolo "*Il contenuto manageriale del piano esecutivo di gestione armonizzato, il missed link necessario*", (insieme a Ziruolo A.). Azienda Pubblica (ISSN 1127-5812), n. 3, 2016. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review dal titolo "*I riflessi delle gestioni commissariali sul bilancio degli enti locali*", insieme a Ziruolo A. Rivista RIREA (ISSN 1593-9154), fascicolo 1. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Capitolo di libro dal titolo "*La valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva del Valore Pubblico*", (insieme a Gobbo G., Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E. (2016g)), in Il governo aziendale tra tradizione e innovazione, Marchi L., Lombardi R., Anselmi L. (a cura di) "Il governo aziendale tra tradizione e innovazione" in Atti del Convegno SIDREA 2016, FrancoAngeli editore, pagg. 161-184, ISBN: 9788891736604.

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review dal titolo "*Fallimento e rinascita della valutazione delle performance nella prospettiva del Valore Pubblico: l'orizzonte della Riforma Madia*", in "Ripartire dal lavoro pubblico". Economia e società regionale XXXIV 1/2016, Rivista quadrimestrale di analisi economica e sociale. FrancoAngeli editore, pp. 37-60 (ISSN 1827-2479), Volume 2016/1, Issue 1, Peer Reviewed Journal. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

- 2015 **Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review** dal titolo "*Il performance measurement nel Contratto di Servizio del Trasporto Pubblico Locale*", insieme a Ziruolo A., Bigoni M., Novelli N., Rivista RIREA, Roma (ISSN 1593-9154), fascicolo 10-11-12, pagg. 368-391. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Monografia, in collana editoriale accreditata AIDEA, soggetta a double blind review dal titolo *"Il valore pubblico. La nuova frontiera delle performance"*. Collana Rirea Aziende n. 30, RIREA, Roma, pagg. 1-475.

Capitolo di libro, in collana editoriale accreditata AIDEA, soggetto a double blind review dal titolo *"Introduzione del bilancio unico preventivo e avvio della contabilità economico-patrimoniale: il caso dell'Università di Ferrara"*, insieme a Orelli R.L., in *"Il processo di cambiamento del linguaggio contabile d'Ateneo. Linee evolutive e prospettive di miglioramento"* di Del Sordo C.. Collana Rirea Aziende n. 27, RIREA, Roma, pagg. 108-124.

Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review dal titolo *"Contabilità e potere pastorale. Il contributo delle tecniche contabili al rafforzamento del potere della Chiesa nel XV secolo"*, (insieme a Bigoni M., Funnell W.). Contabilità e Cultura Aziendale – Accounting and Cultures (ISSN 1721-5242). Rivista della SISR., Vol. XIV, n. 1, pagg. 55-83. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

- 2014 **Capitolo di libro nazionale** dal titolo *"Il valore pubblico 2013 dei principali eventi turistico-culturali della città di Ferrara. Modello di misurazione ed evidenze empiriche"*, in *"Marketing e creazione di valore per il territorio. Evidenze e spunti di riflessione dal caso Ferrara"* (a cura di Fortezza F.). FrancoAngeli Milano, pagg. 167-226.

Capitolo di libro internazionale dal titolo *"Public value measurement in cultural services: a case study"*, in *"Public Value Management, Measurement and Reporting"* (a cura di Guthrie J., Marcon G., Russo S., Farneti F.), Third Volume of the new Emerald Series Studies in Public and Non-Profit Governance, (insieme a Bracci E., Bigoni M.), (ISBN: 9781784410117, EISBN: 9781784410100, ISSN: 2051-6630), EmeraldBooks, pp. 129-157.

- 2013 **Articolo, su rivista nazionale, soggetto a double blind review** dal titolo *"Il Piano della Performance 2011-2013 dei comuni italiani di medie e grandi dimensioni: allineamento normativo e adeguatezza programmatica in ottica economico-aziendale"*, (insieme a Bigoni M.). Azienda Pubblica (ISSN 1127-5812), pagg. 451-475. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo su rivista internazionale dal titolo *"Italy's got talent. How Italian leading companies in confectionery industry overcame the crisis"*, (insieme a Bigoni M.). European Scientific Journal (ISSN 1857-7881), Vol.9, n. 34, pp.35- 59. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Articolo su rivista internazionale dal titolo *"Brunetta's reform swan song? An assessment of its success in local governments through the analysis of its tools"*. European Scientific Journal (ISSN 1857-7881), vol. 9, n. 29, pagg. 403-428, insieme a Bigoni M. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Capitolo di libro nazionale dal titolo *"L'armonizzazione contabile degli Enti Locali. Verso un linguaggio contabile unico"* in *"Contabilità e bilancio degli enti locali. Tendenze evolutive e applicative"*, (a cura di Ziruolo A.). Maggioli, Rimini, pagg. 363-428.

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review dal titolo *"Rethinking the Sacred and Secular Divide. Accounting and Accountability Practices in the Diocese of Ferrara (1431-1457)"*, (insieme a Funnel W., Bigoni M.). Accounting, Auditing & Accountability Journal (ISSN 0951-3574 / 1368-0668), pp. 567- 594 vol. 26(4). **Rivista di FASCIA A, elenco riviste ANVUR-ASN.**

- 2012 **Capitolo di libro nazionale** dal titolo “*L'evoluzione storica dei modelli di governance e dei sistemi informativo-contabili delle istituzioni educative in Emilia-Romagna*”, insieme a Madonna S., Cestari G., in “*Saggi di storia delle discipline aziendali e delle dottrine economiche. Scritti in onore di Antonio Amaduzzi*”, a cura di Rossi C., Rusconi G., Servalli S.. RIREA, Roma, pagg. 635-660

Capitolo di libro internazionale in collana editoriale accreditata AIDEA dal titolo “*Evolution of governance models and accounting information system. The case of Teatro alla Scala*”, insieme a Madonna S. e Pierotti M.. Collana Rirea Historica, RIREA, Roma, pagg. 1-34.

Articolo su rivista nazionale soggetto a double blind review dal titolo “*Il Piano della Performance nei Comuni medi. La proposta di un nuovo modello per superare l'inadeguatezza delle prime applicazioni*”, insieme a Bigoni M.. Rivista RIREA (ISSN 1593-9154), maggio-giugno, pagg. 228-242. **Rivista compresa nell'elenco riviste ANVUR-ASN.**

Capitolo di libro internazionale dal titolo “*Bridging E-Government and Performance in the Italian Public Sector*”. Insieme a Padovani E., Orelli R.L., Del Sordo C., in “*Public Sector Transformation through E-Government. Experiences from Europe and North America*”, Edited by Vishanth Weerakkody, Brunel University, UK and Christopher G. Reddick, The University of Texas at San Antonio. USA, Routledge, New York, pagg. 60-73.

- 2011 **Capitolo di libro nazionale** dal titolo “*Il sistema di creazione e misurazione del valore pubblico locale. Evidenze empiriche e profili di supporto alla governance del territorio*”, insieme a Poddighe F., in “*Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali*” (a cura di Borghonovi E e Mussari R.). Il Mulino, Bologna, pagg. 549-594.

- 2010 **Capitolo di libro nazionale in collana editoriale accreditata AIDEA** dal titolo “*L'Università degli Studi di Ferrara e la Fondazione Collegio San Carlo di Modena. Evoluzione storica dei modelli di governance e dei sistemi informativi in ottica comparata*”, insieme a Madonna S., Cestari G.. Collana Rirea Historica, RIREA, Roma, pagg. 1-74.

- 2008 **Monografia** dal titolo “*I cantieri della nautica da diporto. Profili economico-aziendali e di bilancio*”. RIREA, Roma, pagg. 1-258.

Working paper dal titolo “*Sistemi di programmazione e controllo degli enti locali emiliano-romagnoli: Processi e strumenti di programmazione*”, (insieme a Bigoni M.). Quaderno di Dipartimento 29/2008 dell'Università degli Studi di Ferrara, Ferrara, pagg. 1-23 e 51-56 1-56 (Deidda Gagliardo E., pagg. 1-23 e 51-56; Bigoni M., pagg. 24-50).

Capitolo di libro nazionale dal titolo “*La Fondazione Collegio San Carlo di Modena. Evoluzione storica dei modelli di governance e dei sistemi informativo-contabili a cavallo dell'epoca napoleonica – Parte seconda: il periodo napoleonico*”, (insieme a Madonna S.), Estratto da Atti del IX Convegno Nazionale della SISR dal titolo “*Dalla rilevazione contabile all'economia aziendale*”, svoltosi a Perugia il 27-28 settembre 2007. RIREA, Roma, pagg. 11-20.

- 2007 **Monografia** dal titolo dal titolo “*Il sistema multidimensionale di programmazione a supporto della governance locale*”. Collana di studi economico-aziendali «E. Giannessi», Giuffrè, Milano, pagg. 1-662.

Articolo, su rivista internazionale, soggetto a double blind review dal titolo “*Francesco Marchi and the development of logismology*”, (insieme a Poddighe F.,

Coronella S., Madonna S.), in ABFH (Accounting, Business & Financial History) – oggi Accounting History Review (ISSN 2155-2851), Vol. 17 –, pagg. 11-32. DOI: 10.1080/09585200601127558. **Rivista di FASCIA A, elenco riviste ANVUR-ASN.**

- 2006 **Capitolo di libro nazionale** dal titolo “*Gli obiettivi evolutivi. Il sistema informativo contabile (S.I.C.) integrato. I percorsi possibili verso il sistema informativo-contabile integrato delle Regioni. La bussola dei principi contabili pubblici*”, pagg. 261-273, all'interno di “Riflessi dei principi contabili sul sistema informativo delle regioni” (insieme a Bracci. E.), in Atti del Convegno Internazionale del CIRAMAP dal titolo “Accounting Standards for Public Administrations: production, legitimation, and introduction in the Italian and international context”, svoltosi a Ferrara il 12-13 dicembre 2003. Franco Angeli, Milano, pagg. 256-273.

Capitolo di libro nazionale dal titolo “*L'analisi ed il modello di Appetiti*”, in “Modelli di previsione delle crisi aziendali: possibilità e limiti” (a cura di Poddighe F. e Madonna S.). Giuffrè, Milano, pag. 353-391.

Capitolo di libro nazionale dal titolo “*Il contributo di Gino Zappa e di Alberto Ceccherelli allo sviluppo dell'informativa contabile*”, (insieme a Poddighe F., Coronella S., Madonna S.), Atti dell'VIII Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo “Riferimenti storici e processi evolutivi dell'informativa di bilancio tra dottrina e prassi”, svoltosi a Atri - Silvi Marina (Teramo) il 22-23 settembre 2005. RIREA (Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale), Roma, Il tomo H-Z, pagg. 267-336.

- 2005 **Capitolo di libro nazionale** dal titolo “*Francesco Marchi and the development of logismology*”, (insieme a Poddighe F., Coronella S., Madonna S.), Atti del Convegno Internazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo “Accounting History in Italy”, svoltosi a Pisa il 27-28 gennaio 2005. RIREA, Roma, pagg. 523-548.

- 2004 **Capitolo di libro nazionale** “*La crisi e la ripresa post-bellica (1944-1950)*”, all'interno di “La storia della Piaggio attraverso l'analisi dei suoi bilanci (1920-1950)”, Poddighe F. (A cura di), Atti del VII Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo “Cultura aziendale e professionale tra passato e futuro”, svoltosi a Bari il 5-6 dicembre 2003. RIREA (Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale), Roma, Il tomo G-Z, pagg. 286-299.

Capitolo di libro nazionale dal titolo “*Parmalat S.p.A.*” in “Analisi di bilancio per indici. Aspetti operativi” (a cura di Poddighe F.). Cedam, Padova, pagg. 775-824.

- 2002 **Monografia** dal titolo “*La creazione del valore nell'ente locale. Il nuovo modello di governo economico*”. Collana di studi economico-aziendali «E. Giannessi», Giuffrè, Milano, pagg. 1-456.

- 2001 **Capitolo di libro nazionale** dal titolo “*Gruppo Pirelli S.p.A.*” in “Analisi di bilancio per indici. Aspetti operativi” (a cura di Poddighe F.). Cedam, Padova, pagg. 327-357.

- 2000 **Articolo su rivista nazionale** dal titolo “*Esame di stato per dottore commercialista. Prova scritta su materie aziendali*”, in Studium Oeconomiae. Economia dell'azienda e diritto dell'impresa, n. 4. Cedam, Padova, pagg. 702-720.

- 1998 **Articolo su rivista nazionale** dal titolo “*Gli arbitraggi IRAP nei comuni*” (insieme a Poddighe F.). Il fisco n. 44, ETI (Edizione Tributaria Italiana S.p.A.), Roma, pagg. 14307-14313.

Articolo su rivista nazionale dal titolo “*Le problematiche IRAP nell'ambito del comune*” (insieme a Poddighe F.). Il fisco n. 30, ETI (Edizione Tributaria Italiana S.p.A.), Roma, pagg. 9884-9898.

**PRINCIPALI PUBBLICAZIONI
ISTITUZIONALI**

-
- 2024 **Co-autore della Relazione 2023 del CNEL al Parlamento e al Governo “sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche Amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini”**, art. 10-bis, Legge n. 936/86), con un paragrafo sulla *“metodologia di misurazione integrata del Valore Pubblico”*, insieme a Denita CEPIKU.
- 2023 **Co-autore della Relazione 2022 del CNEL al Parlamento e al Governo “sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche Amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini”**, art. 10-bis, Legge n. 936/86), con un paragrafo sulla *“ qualità dei PIAO dei Ministeri ”*, insieme a Denita CEPIKU.
- 2022 **Co-autore della Relazione 2021 del CNEL al Parlamento e al Governo “sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche Amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini”**, art. 10-bis, Legge n. 936/86), con un paragrafo sulla *“ Il PIAO: come programmare in modo semplificato, adeguato, integrato e finalizzato alla creazione di Valore Pubblico ”*, pag. 149-186.
- Co-autore delle “Linee Guida per la valutazione dell’impatto Generazionale delle politiche pubbliche” del Dipartimento delle politiche Giovanili e del Servizio civile universale, presso la Presidenza del consiglio dei Ministri, giugno 2022.**
- 2021 **Co-autore del Report dell’Osservatorio sul “Valore Pubblico delle Città Metropolitane. Edizione 2021”**, presso il CERVAP (www.cervap.it).
- Co-autore del Report sulla “Qualità dei POLA delle PA del comparto funzioni centrali”** in stretta collaborazione tra il CERVAP e il Dipartimento della Funzione Pubblica (www.cervap.it).
- Co-autore della Relazione 2020 del CNEL al Parlamento e al Governo “sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche Amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini”**, art. 10-bis, Legge n. 936/86), con un paragrafo sulla *“Qualità e resilienza programmatica nei Piani della Performance dei Ministeri”*, pag. 257-287.
- 2020 **Co-autore delle Linee Guida n. 6/2020 del Dipartimento della Funzione Pubblica**, in qualità di componente della Commissione Tecnica per la Performance, relative a *“POLA -Piano Organizzativo del Lavoro Agile- e indicatori di performance”*, dicembre 2020.

- 2019 **Co-autore della Relazione 2019 del CNEL al Parlamento e al Governo “sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche Amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini”**, art. 10-bis, Legge n. 936/86), con un paragrafo dal titolo. *“Il Valore Pubblico. Ovvero, come finalizzare le performance pubbliche verso il benessere dei cittadini e lo sviluppo sostenibile, a partire dalla cura della salute delle PA”*, pag. 41-57.

<https://www.cnel.it/Documenti/Relazioni>

Co-autore delle Linee Guida n. 5/2019 del Dipartimento della Funzione Pubblica, in qualità di componente della Commissione Tecnica per la Performance, relative a *“La performance individuale”*, dicembre 2019.

https://performance.gov.it/system/files/LineeGuidaeRifNorm/LG_performanceindividuale_20191220.pdf

Co-autore delle Linee Guida n. 4/2019 del Dipartimento della Funzione Pubblica, in qualità di componente della Commissione Tecnica per la Performance, relative a *“La valutazione partecipativa”*, novembre 2019.

https://performance.gov.it/system/files/LineeGuidaeRifNorm/LG_Valutazione_partecipativa_28-11.pdf

Co-autore dell’Allegato Metodologico e dei “Principi Guida” del PNA (Piano Nazionale Anticorruzione) 2019.

http://www.anticorruzione.it/portal/public/classic/AttivitaAutorita/AttiDellAutorita/_Attoid=8ed911d50a778042061d7a5d0028cba2

- 2018 **Co-autore delle Linee Guida n. 3/2018 del Dipartimento della Funzione Pubblica**, in qualità di componente della Commissione Tecnica per la Performance, relative a *“La Relazione annuale sulla Performance”*, novembre 2018.

https://www.performance.gov.it/system/files/LineeGuidaeRifNorm/LG-Relazione_28_novembre_2018.pdf

- 2017 **Co-autore delle Linee Guida n. 2/2017 del Dipartimento della Funzione Pubblica**, in qualità di componente della Commissione Tecnica per la Performance, relative a *“Il Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance”*, dicembre 2017.

https://performance.gov.it/system/files/LG-SMVP_29_dicembre_2017.pdf

Co-autore delle Linee Guida n. 1/2017 del Dipartimento della Funzione Pubblica, in qualità di componente della Commissione Tecnica per la Performance, relative a *“Il Piano della Performance”*, giugno 2017.

https://www.performance.gov.it/system/files/LG-Piano%20della%20performance-giugno%202017_0.pdf

**PRINCIPALI PUBBLICAZIONI
DIVULGATIVE**

- 2024 **Articolo divulgativo sul Public Value dal titolo:** “From bureaucratic performance to the common good: The challenge of Public Value in Italy”, presso Visio by Protiviti
- Articolo divulgativo sul PIAO dal titolo:** “il contributo del Project Management all'integrazione programmatica e alla creazione di Valore Pubblico”, FrancoAngeli 57/2024, 26-31.
- Articolo divulgativo sul PIAO dal titolo:** “Il PIAO come “strumento di innovazione organizzativa e professionale”, Annuario FPA 2023.
- 2023 **Focus divulgativo sulla valutazione della performance individuale dal titolo:** “La sfida della valutazione e del merito: la nuova direttiva e il necessario cambio culturale”, insieme a Michela Stentella, <https://www.forumpa.it/riforma-pa/la-sfida-della-valutazione-e-del-merito-la-nuova-direttiva-e-il-necessario-cambio-culturale/>
- Articolo divulgativo sul Valore Pubblico dal titolo:** “Il PIAO nei Ministeri: un percorso di apprendimento e graduale miglioramento”, insieme a Denita Cepiku, , <https://www.forumpa.it/riforma-pa/il-piao-nei-ministeri-un-percorso-di-apprendimento-e-graduale-miglioramento/>
- Articolo divulgativo sul Valore Pubblico dal titolo:** “Il PIAO nelle Università statali italiane: primi successi e aree di miglioramento”, insieme a Andrea Ziruolo, <https://www.forumpa.it/riforma-pa/il-piao-nelle-universita-statali-italiane-primi-successi-e-aree-di-miglioramento/>
- Articolo divulgativo sul Valore Pubblico dal titolo:** “Come fare un PIAO 2023 di qualità: semplificare, integrare e partecipare per creare Valore Pubblico”, insieme a Denita Cepiku, <https://www.forumpa.it/riforma-pa/come-fare-un-piao-2023-di-qualita-semplificare-integrare-e-partecipare-per-creare-valore-pubblico/ù>
- Articolo divulgativo sul Valore Pubblico dal titolo:** “Valore Pubblico e Città Metropolitane: i dati della Ricerca CERVAP 2022”, <https://www.forumpa.it/riforma-pa/valore-pubblico-e-citta-metropolitane-i-dati-della-ricerca-cervap-2022/>
- 2022 **Articolo divulgativo sul “PIAO” dal titolo:** “Come fare un PIAO 2023 di qualità: semplificare, integrare e partecipare per creare Valore Pubblico”, insieme a Denita Cepiku, <https://www.forumpa.it/riforma-pa/come-fare-un-piao-2023-di-qualita-semplificare-integrare-e-partecipare-per-creare-valore-pubblico/>
- Articolo divulgativo sul “PIAO” dal titolo:** “Piao, necessario valorizzare specificità e diverso grado di maturazione dei sistemi di programmazione dei vari comparti”, insieme a Denita Cepiku, https://ntplusentilocaliedilizia.ilsole24ore.com/art/piao-necessario-valorizzare-specificita-e-diverso-grado-maturazione-sistemi-programmazione-vari-comparti-AEw4PckB?refresh_ce=1
- Articolo divulgativo sul “PIAO” dal titolo:** “Speciale Piao, al centro della programmazione l'obiettivo del valore pubblico”, insieme a Andrea Ziruolo e Marco Berardi, <https://ntplusentilocaliedilizia.ilsole24ore.com/art/speciale-piao-centro-programmazione-l-obiettivo-valore-pubblico-AEiRwqbB>
- Articolo divulgativo sul “PIAO” dal titolo:** “Il PIAO: come programmare in modo integrato per creare Valore Pubblico”, <https://www.forumpa.it/riforma-pa/il-piao-come-programmare-in-modo-integrato-per-creare-valore-pubblico/>

Almanacco degli innovatori 2021, <https://www.forumpa.it/riforma-pa/innovatori-della-pa-un-almanacco-con-oltre-100-protagonisti-e-una-nuova-edizione-del-nostro-premio/>

- 2021 **Articolo divulgativo sul “PNRR” dal titolo:** *“La “Public Value Governance” del PNRR”*, in “Annuario FORUPA 2021” <https://www.forumpa.it/riforma-pa/fpa-annual-report-urgente-potenziare-la-macchina-pubblica-con-la-pa-attuale-a-rischio-gli-investimenti-del-pnrr/>

Articolo divulgativo sullo smart working dal titolo: *“Le prospettive per lo smart working per il post-pandemia: oltre il POLA verso il “Piano Unico” della PA”*, insieme al Prof. Mariano CORSO e al Cons. Antonio NADDEO <https://www.forumpa.it/riforma-pa/le-prospettive-per-lo-smart-working-per-il-post-pandemia-oltre-il-pola-verso-il-piano-unico-della-pa/>

- 2020 **Articolo divulgativo sullo smart working dal titolo:** *“Smart working? Nell’Università di Ferrara già da anni è realtà”*.

III di 3 articoli divulgativi dal titolo “Il Valore Pubblico dell’Università di Ferrara in epoca COVID-19” <https://www.forumpa.it/riforma-pa/il-valore-pubblico-delluniversita-di-ferrara-in-epoca-covid-19/>

II di 3 articoli divulgativi dal titolo “Il Valore Pubblico creato dall’Università di Ferrara prima del COVID-19” <https://www.forumpa.it/riforma-pa/il-valore-pubblico-creato-dalluniversita-di-ferrara-prima-del-covid-19/>

I di 3 articoli divulgativi dal titolo “Creare Valore Pubblico nelle Università” <https://www.forumpa.it/riforma-pa/creare-valore-pubblico-nelle-universita/>

Editoriale on line, dal titolo *“Il Performance Management nelle PA italiane: quali strategie e modelli di governance per renderlo uno strumento di benessere e sviluppo?”*, <https://www.forumpa.it/riforma-pa/il-performance-management-nelle-pa-italiane-quali-strategie-e-modelli-di-governance-per-renderlo-uno-strumento-di-benessere-e-sviluppo/>

- 2019 **Articolo divulgativo per 57° CONGRESSO NAZIONALE UNGDCEC – IPSOA** dal titolo *“Enti locali e valutazione della performance: la centralità del ruolo del commercialista”*, in <http://www.ipsoa.it/documents/impresa/management/quotidiano/2019/04/09/enti-locali-valutazione-performance-centralita-ruolo-commercialista?fbclid=IwAR14FSnzQl2wVfPTb8LlvbaWVuyUSos1gx89PybZbSSNsR0f2hJZN3PtIFU>

Articolo divulgativo per FORUMPA 2019 CREARE VALORE PUBBLICO dal titolo *“La PA crea valore se...migliora il benessere dei cittadini, senza dimenticare di curare la propria salute”*, in <https://www.forumpa.it/riforma-pa/la-pa-crea-valore-se-migliora-il-benessere-dei-cittadini-senza-dimenticare-di-curare-la-propria-salute/>

- 2016 **Capitolo divulgativo di libro** dal titolo *“La creazione di Valore pubblico come nuovo paradigma per valutare le performance delle PA”*, in “FPA Annual Report 2016” http://www.forumpa.it/riforma-pa/la-creazione-di-valore-pubblico-come-nuovo-paradigma-per-valutare-le-performance-delle-pa?utm_source=newsletter&utm_medium=FORUMPANET&utm_campaign=MAI LUP

Articolo divulgativo on line dal titolo *“Cosa è il Valore Pubblico, ovvero dare un senso al miglioramento delle performance”*, <http://www.forumpa.it/riforma-pa/post-1di4-che-cosa-e-il-valore-pubblico>.

Articolo divulgativo on line dal titolo “Come creare il Valore Pubblico?”, <http://www.forumpa.it/riforma-pa/come-creare-valore-pubblico>.

Articolo divulgativo on line dal titolo “Come misurare il Valore Pubblico?”, <http://www.forumpa.it/riforma-pa/come-misurare-il-valore-pubblico?>.

Articolo divulgativo on line dal titolo “Possibili applicazioni del Valore Pubblico”, <http://www.forumpa.it/riforma-pa/possibili-applicazioni-del-valore-pubblico>.

Articolo divulgativo on line dal titolo “La creazione di Valore pubblico come nuova frontiera delle performance della PA”, in *Pubblica Amministrazione* 24, Speciale ForumPA 2016, pp. 26-28, Gruppo24Ore.

2015 **Articolo divulgativo on line** dal titolo “Creare e misurare il valore pubblico dei territori”, <http://smartinnovation.forumpa.it/story/109443/come-creare-e-misurare-il-valore-pubblico-dei-territori>.

ALTRE ATTIVITA' DI RILIEVO ISTITUZIONALE e SCIENTIFICO

Dal 2023 **Presso il Dipartimento della Funzione Pubblica, Componente dell'Osservatorio nazionale del lavoro pubblico, Comitato tecnico-scientifico sull'innovazione organizzativa e il lavoro agile, nominato con Decreto del Ministro per la pubblica amministrazione del 29 novembre 2023. Autore delle Linee Guida e dei Manuali Operativi sul PIAO e sul REPORT del PIAO insieme alla Prof.ssa Denita CEPIKU.**

Presso il MUR, Responsabile scientifico del Percorso di progettazione, formazione e accompagnamento per la predisposizione del Report del PIAO, del PIAO e della Mappatura integrata dei processi.

Presso il MLPS (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali): Componente del Comitato scientifico per la valutazione d'impatto delle misure di contrasto alla povertà e del reddito di cittadinanza.

Presso l'AIIA (Associazione Italiana Internal Auditors): Componente del Comitato per il Settore Pubblico AIIA.

Dal 2022 **Presso l'Istituto Italiano di Project Management: Componente del Comitato scientifico ISIPM**

Nel 2021 **Revisore esterno ANVUR per la VQR 2015-2019.**

Consulente del Dipartimento della Funzione Pubblica sul “PIAO” (Piano Integrato di Attività e di Organizzazione) ex art. 6 DL 80/2021, convertito con modificazioni dalla L. 6 agosto 2021, n. 113. Gruppo di lavoro coordinato dalla Prof.ssa Saporito.

Coordinatore dell'AREA B (Metodologie per la Valuzione d'impatto) della COMitato per la Valutazione dell'Impatto GEnerazionale delle politiche pubbliche. Nominato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 15 luglio 2021.

Componente della COMitato per la Valutazione dell'Impatto GEnerazionale delle politiche pubbliche. Nominato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 15 luglio 2021.

Audizione parlamentare presso la Commissione Lavoro della Camera dei Deputati sul tema del “Valore Pubblico delle politiche del lavoro”, Risoluzione 7/00635.

Componente della Commissione Tecnica dell'Osservatorio Nazionale del Lavoro Agile. Nominato con Decreto del Ministro per la pubblica amministrazione del 20 gennaio 2021.

Topic Editor nell'Editorial Board della rivista Sustainability (<https://www.mdpi.com/journal/sustainability>).

Nel 2020 **Componente del Comitato Scientifico della Rivista “Sustainable and Responsible Management”.**

Componente del Comitato Scientifico della Collana “Saggi critici di economia aziendale”, fondata e diretta dal Prof. Arnaldo CANZIANI, Cedam-Wolters Kluwer editore.

Componente del Comitato Scientifico della Collana di studi Economico Aziendali “Egidio GIANNESSEI”, Giuffrè editore.

Curatore, insieme al Prof. Mauro PAOLONI, della pubblicazione collettanea SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale) dal titolo “Il Performance Management nelle Università statali. Stato dell'arte e nuove sfide”, Franco Angeli editore.

Nel 2019 **Componente del “Tavolo di lavoro”, costituito dall'ANAC (Autorità Nazionale AntiCorruzione) ai fini** della valutazione ed eventuale modificazione delle indicazioni contenute nel PNA sul sistema di valutazione e gestione del rischio da far confluire nel Piano Nazionale Anticorruzione - **PNA 2019.**

Dal 2019 **Componente del Gruppo di studio SIDREA (Società Italiana dei docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale) sul tema “Governance e misurazione della performance nelle università statali”.**

Dal 2018 al 2020 **Componente del Comitato Scientifico della Fondazione Centro Studi dell'Unione Nazionale dei Giovani Dottori Commercialisti (UNGDC),** <http://www.centrostudiungdcec.it/>.

Da febbraio 2019 a febbraio 2021 **Componente della Commissione Tecnica per la Performance, presso il Dipartimento della Funzione Pubblica,** istituita con Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione ai sensi dell'art. 4 del DPR 105/2016.

Da novembre 2016 a novembre 2018 **Componente della Commissione Tecnica per la Performance, presso il Dipartimento della Funzione Pubblica,** istituita con Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione ai sensi dell'art. 4 del DPR 105/2016.

Nel 2016 **Componente del Tavolo tecnico presso l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) per la predisposizione dell'aggiornamento 2016 al Piano Nazionale Anticorruzione – PNA,** con particolare riferimento ai piccoli comuni e alle città metropolitane.

Dal 2013 al 30.06.2019 **Componente del Nucleo di Valutazione individuato da ERVET S.p.A. (dal 2019 ART-ER S. cons. p. a.) per la valutazione dei progetti presentati dalle imprese danneggiate dal sisma della Regione Emilia Romagna,** con particolare riferimento al settore “Industria, Artigianato, Servizi, indicato dall'Università di Ferrara come esperto di valutazione dei danni e dei costi d'impresa.

Dal 2012 **Reviewer e Componente dell'Editorial Board di riviste scientifiche e professionali e di collane scientifiche:**

- dal 2022 Componente dell'Editorial Board della rivista "Azienda Pubblica"
- dal 2020 Componente del Comitato Scientifico Editoriale della Collana di Studi economico-aziendali "Egidio Giannessi", Giuffrè editore
- Reviewer per la rivista "Public Management Review"
- Reviewer per la rivista "Public Money & Management"
- Reviewer per la rivista "Journal of Management & Governance"
- Reviewer per la rivista "Azienda Pubblica"
- Reviewer per la rivista "Accounting History Review"
- Reviewer per la rivista "Management Control" .
- Reviewer per la "Economia Pubblica".
- Reviewer per le monografie della "Collana Historica", RIREA.
- Reviewer e Componente dell'Editorial Board della rivista "Accounting and Cultures".
- Reviewer per la "Rivista dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili".
- Reviewer per la "RIREA" (Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale).

Dal 2011 al 2020 **Revisore della SISR**

- Dal 2018 al 2020: Rielezione a componente del Collegio dei Revisori della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR).
- Dal 2014 al 2017: Rielezione a componente del Collegio dei Revisori della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR).
- Dal 2011 al 2014: Elezione a componente del Collegio dei Revisori della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR).

Dal 2003 **Socio di diverse società scientifiche:**

- SIDREA (Società Italiana dei docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale).
- AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale).
- SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2014 **Scuola di Metodologia per la Ricerca Sociale** “Disegni e metodi di ricerca”, presso l'Università della Calabria, Dipartimento di Scienze aziendali e giuridiche.
- Da marzo 2002 a novembre 2002 **Assegno di ricerca in Economia Aziendale** su “*L'applicazione al settore Pubblico, particolarmente agli enti locali, delle nuove metodologie di cost accounting e cost management*”. Università degli Studi di Bologna (Sede di Forlì).
- Da novembre 1999 a febbraio 2002 **Dottorato di ricerca in Economia Aziendale** su “*La creazione del valore negli Enti Locali*”. Università degli Studi di Brescia – consorziata con l'Università degli Studi di Cagliari e con l'Università degli Studi di Sassari.
- 2000 **Scuola Nazionale di Metodologia della Ricerca** dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, presso l'Università degli Studi di Messina, Facoltà di Economia.
- 1999 **Scuola Nazionale di Metodologia della Didattica** dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, presso la Scuola Universitaria di Management d'Impresa, Pinerolo.
- 1999 Conseguitamento del titolo di **Revisore Contabile**: comunicazione del Ministero di Giustizia, di iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili al n. 80428 (*Pubblicazione in G.U. 25/06/1999*).
- 1998 **Ricercatore a contratto** ex art. 37 Legge Regione Sardegna 29.01.1994, n. 2 e 36 del D.Lgs. 29/1993. Ricerca dal titolo “*La struttura economico-finanziaria delle aziende del settore lattiero-caseario. La riduzione dei contributi all'esportazione: Riflessi sull'economicità e prospettive di sviluppo*” presso l'Università degli Studi di Sassari.
- 1998 Conseguitamento del titolo di **Dottore Commercialista**
- Da ottobre 1995 a maggio 1996 **Master in economia delle aziende pubbliche** su “*Il Controllo di gestione nelle aziende pubbliche*” per formare la figura di “Esperto nel controllo di gestione delle aziende pubbliche”. Università degli Studi di Bologna (Sede di Forlì)
- Da 1991 **Lingua inglese e francese**
- Da 1991 a 1995 (04 luglio 1995) **Laurea in Economia e Commercio con votazione di 110/110 e Lode**. Università degli Studi Cagliari

**ESPERIENZE e INCARICHI
PROFESSIONALI NEGLI
AMBITI INDIVIDUALI DAL DM
6.08.2020**

- Dal 1997
- Presidente/componente di **nuclei/organismi di valutazione** di PA.
 - Presidente/componente di **collegi dei revisori** di PA.
 - Componente di **consigli di amministrazione** di spin off universitari.
 - **Leader o componente di progetti di: ricerca applicativa, formazione, public engagement, laboratori di accompagnamento metodologico e/o servizi professionali** su svariati temi: (pianificazione e programmazione, contabilità e bilancio armonizzati, innovazione organizzativa, mappatura integrata di processi; governance, smart working e POLA, controllo, misurazione, valutazione, comunicazione sociale delle performance, integrated reporting, revisione contabile, analisi economico-finanziaria, risk management, anticorruzione, trasparenza, Valore Pubblico, Public Value Governance) e con riferimento a **PA dei vari Comparti**:
 - **“FUNZIONI CENTRALI”**: *Ministeri* (es. MISE, MI, MUR, MIMS, MLPS); *Enti nazionali di previdenza e assistenza sociale* (es. INPS); *Enti di regolazione dell’attività economica*; *Enti produttori di servizi economici*; *Enti a struttura associativa*; *Enti produttori di servizi assistenziali e culturali*; *Autorità amministrative indipendenti* (es. ANAC).
 - **“FUNZIONI LOCALI”**: *Regioni* (es. Emilia-Romagna; Friuli Venezia; Liguria, Toscana, Basilicata); *Province* (es. Provincia di Ferrara; Provincia Autonoma di Trento); *Città metropolitane* (tutte); *Comuni* (in particolare, comuni della regione Sardegna, della regione Emilia-Romagna, della regione Friuli Venezia-Giulia); *Forme associative locali quali Unioni e Fusioni di Comuni* (es. Unione Terre e Fiumi); *altre amministrazioni locali*; *Aziende di gestione dei servizi pubblici locali* (in particolare, della regione Sardegna e della regione Emilia-Romagna); *Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura* (es. CCIAA di Torino, CCIAA dell’Umbria, CCIAA di Cosenza); *Teatri e Musei* (es. Ferrara).
 - **“UNIVERSITA’ E RICERCA”**: *Università* (numerose e, in particolare Università di Ferrara); *Enti pubblici di ricerca* (es. INGV, INAPP, ISTAT).
 - **“SANITA”**: *Aziende sanitarie locali e Aziende ospedaliere* (es. della provincia di Cagliari); *Istituti Zooprofilattici* (es. IZSLER).

Iscritto all’Elenco Nazionale dei Componenti degli Organismi indipendenti di Valutazione della Performance (OIV) presso il Dipartimento della Funzione Pubblica solo dal 12.01.2022, poiché incompatibile nel periodo 2016-2021 a seguito del ruolo di Componente della Commissione Tecnica della Performance.

Nelle pagine successive vengono riportati in forma sinottica e cronologica (dal più recente al meno recente) le **principali esperienze professionali maturate** e i **principali incarichi professionali** ottenuti sia direttamente a titolo personale, sia

tramite strutture di ricerca e/o consulenza e/o formazione, avendo cura di evidenziare:

- Oggetto dell'incarico/esperienza professionale
- Soggetto committente dell'incarico/esperienza professionale
- Ambito tematico dell'incarico/esperienza professionale ex D.M. 6.08.2020
- Tipo d'incarico:
 - Personale
 - oppure tramite CERVAP (*in qualità di Direttore Scientifico del Centro e Responsabile Scientifico del Progetto*)
 - oppure tramite il Dipartimento di Economia e Management (dal 2013) o il Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio (dal 1997 al 2012) dell'Università di Ferrara (*in qualità di Responsabile Scientifico del Progetto*)
 - oppure tramite la società di consulenza ONDA Srl (*in supporto gratuito*)
- Periodo dell'incarico/esperienza professionale

Dati personali

Dati dichiarazione sostitutiva di
certificazione (art. 46 e 47 d.p.r.
445/2000)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della normativa vigente.

Il sottoscritto Enrico DEIDDA GAGLIARDO, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nell'allegato curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Enrico DEIDDA GAGLIARDO