

CURRICULUM VITAE

Nome e Cognome: Luca Papi

Conoscenze linguistiche: Inglese, ottimo parlato e scritto

Formazione Universitaria: - **Dottore di Ricerca** in “*Economia e Management dell’Innovazione e della Sostenibilità*” presso l’Università degli Studi di Ferrara e convenzionato con l’Università degli Studi di Parma, a partire dal 01/11/2014 e conseguito in data 20/02/2018. Supervisore Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Titolo della tesi: “*Il Valore Pubblico degli eventi culturali: evidenze e impatti del Modello di Misurazione*”.

- **Visiting Phd. Student** presso Queen’s University Belfast, aprile-luglio 2016. Belfast (UK), sotto la supervisione scientifica del Prof. Michele Bigoni sui temi della misurazione del valore pubblico in ambito internazionale e sull’Accounting History.

- **European Colloquium on Qualitative Research Methods in Business and Accounting** – Verona, 14-15 luglio 2015.

- **Scuola di Metodologia della Ricerca AIDEA** – Palermo, 2-5 luglio 2015.

- **Scuola di Metodologia della ricerca Storica SISR** – Milano, 10-12 giugno 2015.

- Conseguitamento **Laurea Magistrale** in “*Economia Mercati e Management*” presso l’Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento di Economia e Management, Classe di laurea LM-77 “*Scienze Economico Aziendali*” con votazione di 105/110. Tesi di Laurea dal titolo “*La Misurazione del Valore Pubblico creato dall’Offerta Turistico Culturale della Città di Ferrara nell’anno 2013*”, Relatore Prof. Enrico Deidda Gagliardo, Correlatore Prof. Enrico Bracci.

Posizione accademica: - Conseguitamento dell’**Abilitazione Scientifica Nazionale** alle funzioni di professore universitario di **seconda fascia** nel Settore Concorsuale **13/B1 – ECONOMIA AZIENDALE**.

- **Ricercatore a Tempo Determinato art. 24, comma 3, lett. a)** della Legge 30.12.2010 n. 240, dal 1° giugno 2021, Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento di Economia e Management, via Voltapaletto, 11, 44121 Ferrara.

- **Aderente al Centro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP)** presso il Dipartimento di Economia e Management dell’Università degli Studi di Ferrara, da luglio 2019.

- Già **Borsista per attività di ricerca e alta formazione post-laurea** dal titolo: “*Modello di misurazione del Valore Pubblico in ottica di filiere orizzontali e verticali*” - selezione n. 25-2020 profilo n. 1- Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo, dal 1° gennaio 2021, afferente al Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara, via Voltapaletto, 11, 44121 Ferrara.
- Già **Assegnista di Ricerca** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara nel settore scientifico disciplinare SECS-P/07 dal titolo “*Co-creazione e misurazione del valore pubblico nei networks di interesse pubblico*” dal 01/01/2019 al 31/12/2019 e rinnovo dal 01/01/2020 al 31/12/2020.

A. ATTIVITA' DIDATTICA E ALTA FORMAZIONE

Didattica Universitaria

- **Docente titolare** del corso di “*Economia Aziendale, ripartizione B*” (10 Cfu A.A. 2022/2023) della Laurea Triennale in Economia presso il Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Ferrara.
- **Docente** del corso di “*Economia e bilancio delle pubbliche amministrazioni*” (6 Cfu nell’A.A. 2021/2022, 2 Cfu nell’A.A. 2022/2023) della Laurea Triennale in Economia, presso il Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Ferrara, titolare del corso Prof. Enrico Deidda Gagliardo.
- **Docente** del corso di “*Economia e Management dell’Innovazione nelle Biotecnologie*” (4 Cfu nell’A.A. 2021/2022) della Laurea Magistrale in Biotecnologie per la Medicina Traslationale, presso il Dipartimento per la Medicina Traslationale e per la Romagna, Università degli Studi di Ferrara, titolare del corso Prof. Davide Antonioli.
- **Titolare di un contratto di insegnamento** della durata di 14 ore (2 Cfu A.A. 2019/2020 e 2020/2021) nel corso di “*Economia e bilancio delle Pubbliche Amministrazioni*” della Laurea Triennale in Economia presso l’Università degli Studi di Ferrara.
- **Nomina a cultore della materia** presso il Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Ferrara, fino all’Anno Accademico corrente, negli insegnamenti di: “*Analisi economico-finanziaria di bilancio*” (LM), dall’A.A. 2016/2017; “*Performance, Anticorruzione e Valore Pubblico*” (LM), dall’A.A. 2015/2016; “*Economia e Bilancio delle Pubbliche Amministrazioni*” (LT), dall’A.A. 2016/2017.
- **Intervento seminariale**, dal titolo “Analisi di Bilancio per indici”, all’interno del corso di “*Analisi economico-finanziaria di Bilancio*” (3 ore) presso il Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Ferrara, titolare del corso Prof. Enrico Deidda Gagliardo.
- **Esercitazioni e attività di supporto didattico** nei corsi di “*Analisi economico-finanziaria di Bilancio*”, “*Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche*”, “*Performance, Anticorruzione e Valore Pubblico*”, “*Economia e Bilancio delle Pubbliche*

Amministrazioni” presso il Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Ferrara, titolare del corso Prof. Enrico Deidda Gagliardo, A.A. 2016/2017, 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021. “*Tecnica e Analisi dei Bilanci*” presso il Dipartimento di Giurisprudenza, Università degli Studi di Ferrara, titolare del corso Prof. Salvatore Madonna, A.A. 2018/2019, 2019/2020.

Attività di Relatore o Correlatore in corsi di Laurea Triennale e Magistrale:

- **Relatore** di 5 tesi di laurea triennali dal 2017 ad oggi nei corsi “Economia e Bilancio delle Pubbliche Amministrazioni” (LT) ed “Economia Aziendale” (LT) del Dipartimento di Economia e Management.
- **Correlatore** di 20 tesi di laurea magistrale dal 2017 ad oggi nei corsi “Performance, Anticorruzione e Valore Pubblico” (LM) ed “Analisi Economico-Finanziaria di Bilancio” (LM) del Dipartimento di Economia e Management.

Attività di alta formazione:

- Svolgimento di **seminari didattici** nell’ambito del “*Master PERF.ET (Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico)*” presso l’Università degli Studi di Ferrara, dall’A.A. 2015/2016 ad oggi, sulle tematiche della misurazione e comunicazione del Valore Pubblico creato dalle Pubbliche Amministrazioni e co-creato nelle Filiere di Performance e sugli strumenti di Programmazione integrata delle Performance nelle Pubbliche Amministrazioni.
- Svolgimento di **seminari didattici** nell’ambito del “*MIC Master-Innovation Management and Communities*”, dall’A.A. 2021/2022 ad oggi, presso l’Università degli Studi di Ferrara, sulle tematiche della misurazione e comunicazione del Valore Pubblico creato dalle Pubbliche Amministrazioni e co-creato nelle Filiere di Performance e sugli strumenti di Programmazione integrata delle Performance nelle Pubbliche Amministrazioni.
- Svolgimento di **seminari didattici** nell’ambito dell’Executive Master Inter-Ateneo (Università di Bologna, Università di Ferrara, Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Parma) in “*Public Management and Innovation*” presso Bologna Business School, dall’A.A. 2019/2020 ad oggi, sulle tematiche della misurazione e comunicazione del Valore Pubblico creato dalle Pubbliche Amministrazioni e tramite simulazioni guidate attraverso un software in-cloud, sulla programmazione, gestione, controllo e valutazione delle performance pubbliche.
- Svolgimento di **attività di supporto alla didattica** e relazioni con gli studenti nell’ambito del Progetto relativo all’Executive Master Inter-Ateneo (Università di Bologna, Università di Ferrara, Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Parma) in “*Public Management and Innovation*” presso Bologna Business School, dall’A.A. 2019/2020 ad oggi.
- Svolgimento di **seminari didattici** nell’ambito del “*Master universitario di secondo livello: Digital communication P.A.*”, nell’A.A. 2022/2023, presso l’Università LUMSA di Roma, sulle tematiche degli strumenti di Programmazione integrata delle Performance nelle Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico.
- Svolgimento di **seminari didattici** nell’ambito del Master in “*Gestione delle performance*”, nell’A.A. 2019/2020 presso l’Università degli Studi di Bari Aldo Moro, sulle

tematiche della Performance organizzativa e programmazione finanziaria delle Pubbliche Amministrazioni.

Incarichi istituzionali:

- Componente della commissione di entrata del Master PERF.ET per la selezione dei candidati dall’A.A. 2019/2020 all’A.A. 2022/2023.

Attività di formazione professionale:

Ho svolto attività di formazione professionale presso gli enti di COMPA FVG e dell’Agenzia Regionale Fo.Re.S.T.A.S., quest’ultimo svolto per conto di Dasein S.r.l.

Ente	Titolo intervento	Data	Durata (ore)
COMPA FVG	Laboratori di accompagnamento guidato (I edizione) Il PIAO dei Comuni del Friuli Venezia-Giulia: percorso di accompagnamento metodologico rivolto a 4 Comuni del Friuli Venezia-Giulia nell’introduzione del PIAO finalizzato allo sviluppo della programmazione integrata relativa a 2 politiche degli enti (sociale e digitalizzazione) mediante l’utilizzo di un Modello partecipativo di: pianificazione strategica del Valore Pubblico; programmazione operativa delle leve per la sua creazione (performance ad esso finalizzate); programmazione operativa delle leve per la sua protezione (misure di gestione dei rischi); delle condizioni abilitanti per la sua generazione (azioni di cura della salute organizzativa e professionale dell’ente).	Luglio 2022 - Gennaio 2023	30
COMPA FVG	Laboratori di accompagnamento guidato (II edizione) Il PIAO dei Comuni del Friuli Venezia-Giulia: percorso di accompagnamento metodologico rivolto a 2 Comuni del Friuli Venezia-Giulia nell’introduzione del PIAO finalizzato allo sviluppo della programmazione integrata relativa a una politica degli enti mediante l’utilizzo di un Modello partecipativo di: pianificazione strategica del Valore Pubblico; programmazione operativa delle leve per la sua creazione (performance ad esso finalizzate); programmazione operativa delle leve per la sua protezione (misure di gestione dei rischi); delle condizioni abilitanti per la sua generazione (azioni di cura della salute organizzativa e professionale dell’ente).	Aprile 2023 - Luglio 2023	30
COMPA FVG	Corso di formazione dal titolo “Il PIAO: come programmare in modo integrato per creare Valore Pubblico” destinato agli amministratori dei Comuni del Friuli Venezia-Giulia	22 e 28 Marzo 2023	3
COMPA FVG	Formazione su Strumenti e processi di pianificazione del PIAO per la creazione di Valore Pubblico	Settembre 2022	3

COMPFA FVG	Formazione su Programmazione Integrata PIAO e Miglioramento Performance per la Comunità di Montagna della Carnia	Novembre 2022	4
COMPFA FVG	Formazione su Programmazione Integrata PIAO e Valutazione integrata SIV per la Comunità di Montagna della Carnia	Giugno 2023	8
COMPFA FVG	Laboratori di accompagnamento guidato (I edizione) Il Monitoraggio del PIAO dei Comuni del Friuli Venezia-Giulia: percorso di accompagnamento metodologico rivolto a 4 Comuni del Friuli Venezia-Giulia nel monitoraggio del PIAO	Giugno 2023	6
Dasein S.r.l.	Corso di formazione dal titolo “Visione strategica e mandato politico per la creazione di Valore Pubblico” destinato ai dirigenti e dipendenti dell’Agenzia Regionale Fo.Re.S.T.A.S.	Giugno 2022	8
Dasein S.r.l.	Corso di formazione dal titolo “Rendicontazione del Valore Pubblico” destinato ai dirigenti e dipendenti dell’Agenzia Regionale Fo.Re.S.T.A.S.	Ottobre 2022 Febbraio 2023	8

B. ATTIVITÀ DI RICERCA

I miei interessi di ricerca coprono le seguenti tematiche:

- **Valore Pubblico**
- **Public Value Governance**
- **Performance Management**
- **Risk Management**
- **Accounting History**
- **Sistemi innovativi**

Sono stato inoltre **revisore di articoli accademici** per le seguenti riviste scientifiche:

- Reviewer per la rivista “**Public Administration Review**”
- Reviewer per la rivista “**Journal of Cleaner Production**”
- Reviewer per la rivista “**Azienda Pubblica**”
- Reviewer per la **Collana SIDREA** di “**Ragioneria ed economia aziendale**”

Valore Pubblico

Svolgo ricerche sui metodi di misurazione del Valore Pubblico co-creato in ottica di networked governance, ponendo particolare attenzione agli impatti apportati da tali metodi e modelli sui processi decisionali dei manager pubblici. Prediligo pertanto ricerche interpretative di carattere qualitativo, attraverso il metodo della ricerca interventista nell’ambito di specifici casi studio. Alcune delle mie ricerche sono volte ad implementare

modelli multidimensionali di misurazione del Valore Pubblico co-creato in diversi setting spazio-temporali, partendo da solide indagini della letteratura esistente al fine di colmare eventuali gap di conoscenza individuati in questo ambito (contributo 3). In questo senso, alcuni contributi sono improntati a colmare il gap esistente nei metodi di misurazione del Valore Pubblico, nonché a collegare i diversi contributi presenti in letteratura al tema del Public Value Accounting tramite analisi strutturate (contributo 4). Il mio interesse per le prossime ricerche volge anche verso indagini di tipo quantitativo che trattano della quantificazione e rappresentazione del Valore Pubblico creato in determinati setting spaziali.

Pubblicazioni sul tema:

1. Deidda Gagliardo E., Gobbo G., Ievoli R., Papi L., Francesconi A. (2022). *Public Value Reporting*. In: (a cura di): Fellagra, A.M., Torelli, R., Il valore della sostenibilità. Dinamiche di rilevazione e rendicontazione. p. 181-191, MILANO: Vita e pensiero, ISBN: 9788834351215.
2. Deidda Gagliardo E., Bracci E., Papi L. (2021), *La sfida della public value governance nelle università*, in Del Bene L., Paolini A. (a cura di), Monitorare la performance delle università statali per generare Valore Pubblico, Franco Angeli, pp. 72-90.
3. Deidda Gagliardo, E., & Papi, L. (2019). *La creazione e la misurazione del Valore Pubblico*. In L. Anselmi & S. Pozzoli (Eds.), *Le aziende pubbliche. Aspetti di governance, gestione, misurazione, valutazione e rendicontazione* (pp. 235–259). FrancoAngeli.
4. Bracci, E., Papi, L., Bigoni, M., Bruns, H. J., & Deidda Gagliardo, E. (2019). Public value and public sector accounting research: a structured literature review. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 31(1), 103–136.
5. Papi, L., Bigoni, M., Bracci, E., & Deidda Gagliardo, E. (2018). Measuring public value: a conceptual and applied contribution to the debate. *Public Money and Management*, 0962, 1–8.
6. Gobbo, G., Papi, L., Bigoni, M., & Deidda Gagliardo, E. (2016). La valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva del Valore Pubblico. *Pubblicazioni SIDREA*, 4, 161–184.

Public Value Collaborative Governance

Un ulteriore filone di ricerca in tema di governo del Valore Pubblico deriva dall'individuazione di filiere di performance verticali ed orizzontali, tema non precedentemente esplorato in letteratura, che permettono la generazione di impatti positivi sulle collettività amministrate. I miei recenti studi vertono sull'individuazione di filiere che coinvolgono più attori nella creazione di Benessere Equo e Sostenibile (BES) e nel perseguimento dei Sustainable Development Goals (SDGs). In tal senso, il Valore Pubblico diviene guida metodologica per il miglioramento di tali impatti in ottica di equità interspaziale ed intertemporale. Tali indagini mi hanno portato a contribuire alla formulazione di una proposta di modello di Governo del Valore Pubblico che permetta ad un insieme di attori di finalizzare le proprie performance verso l'obiettivo del miglioramento del benessere equo e dello sviluppo sostenibile (contributo 1). Alcuni dei miei lavori si sono poi concentrati prima su filiere di carattere orizzontale, cioè composte da organizzazioni del medesimo livello di governo (contributo 2), e poi su filiere verticali, composte da organizzazioni appartenenti a diversi livelli di governo (contributo 3).

Pubblicazioni sul tema:

1. Papi, L. (2021). *Un modello di governo del Valore Pubblico verso il benessere equo e lo sviluppo sostenibile*. Collana di Studi Economico-Aziendali E. Giannessi, Giuffrè Francis Lefebvre, ISBN: 9788828829713, Collana accreditata AIDEA.
2. Papi, L., Ievoli, R., Gobbo, G., Deidda Gagliardo, E., & Bacchini, F. (2020). Il Valore Pubblico quale volano per finalizzare le performance di filiera dei Ministeri verso il Benessere Equo e Sostenibile. *Azienda Pubblica*, 4.
3. Deidda Gagliardo, E., Papi, L., Gobbo, G., Ievoli, R., Francesconi, A. (2023) La “Public Value Collaborative Governance” della Filiera della Mobilità Sostenibile. *Azienda Pubblica*, 1.

Performance Management

Mi occupo di temi di Performance Management nelle Pubbliche Amministrazioni, in particolare contribuendo all’analisi della qualità programmatica dei diversi Comparti della Pubblica Amministrazione tramite indagini sugli strumenti da loro adottati per pianificare i propri obiettivi di performance (contributi 1-2-3-4). Tali indagini presentano griglie di valutazione dei documenti che considerano una ricchezza di item di analisi in grado di rilevare la qualità degli stessi che può essere replicata anche in altri setting di ricerca. In tale contesto risultano di particolare rilevanza le indagini esplorative in ambito di applicazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, di recente introduzione nella normativa, che rappresentano le nuove applicazioni di questa griglia a ricerche future.

Pubblicazioni sul tema:

1. Deidda Gagliardo E., Papi L., Gobbo G., Ievoli R. (2020). “La qualità programmatica dei Ministeri. Evidenze empiriche dall’analisi dei Piani della Performance”, *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. 9-10-11-12 (settembre-ottobre-novembre-dicembre), pp. 317-335, ISSN:1593-9154.
2. Papi L., Ievoli R., Gobbo G., Deidda Gagliardo E., Manzoli L. (2021). “Performance governance per la generazione di Valore Pubblico in sanità. Evidenze empiriche dalle aziende sanitarie dell’Emilia-Romagna”, *MECOSAN Management ed economia sanitaria*, vol. 117, pagg. 27-58.
3. Deidda Gagliardo, E., Bigoni, M., Papi, L., & Gobbo, G. (2019). La programmazione dei Ministeri nella nuova stagione della performance. Dalla burocrazia della performance alla performance utile. *Management Control*, 1, 169–189.
4. Deidda Gagliardo E., Papi L., Gobbo G., Ievoli R. (2021). Qualità e coerenza degli strumenti di programmazione e rendicontazione delle performance dei Ministeri. *Management Control*, vol. 2, p. 143-163, ISSN: 2239-0391.

Risk Management

Un altro filone di ricerca riguarda il risk management nel settore pubblico e della sua possibile integrazione con i sistemi di performance management per la creazione di Valore Pubblico. In tale filone, caratterizzato da pochi studi applicati sull’integrazione tra i sistemi di risk management con quelli di performance management, viene evidenziato il ruolo innovativo dei boundary objects come elementi in grado di permettere l’integrazione tra i due sistemi che diviene fattiva attraverso la reiterazione delle pratiche di boundary work (contributo 1). In tale ambito è stata condotta un’analisi strutturate della letteratura nei temi del risk management nel settore pubblico (contributo 2), premiata come miglior paper scientifico negli Emerald Literati Awards del 2022 della rivista International Journal of Public Sector Management.

Pubblicazioni sul tema:

1. Bracci E., Gobbo G., Papi L. (2022). "The integration of risk and performance management: the role of boundary objects", *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, DOI: 10.1108/JPBAFM-02-2020-0024.
2. Bracci E., Tallaki M., Gobbo G., Papi L. (2021). "Risk management in the public sector: a structured literature review", *International Journal of Public Sector Management*, Vol. 34 No. 2, pp. 205-223, DOI: 10.1108/IJPSM-02-2020-0049.
3. Deidda Gagliardo E., Gobbo G., Ievoli R., Papi L. (2021). "L'integrazione tra performance, anticorruzione e trasparenza", in C. Contessa, A. Ubaldi (a cura di) "Manuale dell'anticorruzione e della trasparenza", La Tribuna, Piacenza, pp. 1-31, ISBN: 978-88-291-0654-7.
4. Deidda Gagliardo, E., Bracci, E., Papi, L., Tallaki, M., Gobbo, G., Ievoli, R., (2021). *Performance Management e Risk Management per la creazione e la protezione del valore pubblico*. In: (a cura di): Mancini, D., D'Onza, G., Caserio, C., Scritti in Onore di Luciano Marchi: Sistemi informativi e revisione aziendale. vol. II, p. 113-124, TORINO: Giappichelli, ISBN: 978-88- 921-9530-1.

Accounting History

Un ulteriore ambito di ricerca si focalizza sulla ricerca storica in ambito contabile di organizzazioni pubbliche e private, indagando in particolar modo come le tecnologie contabili non rappresentino solamente strumenti per la comunicazione di risultati economico-finanziari ma contribuiscano, a seconda delle tecniche adottate, a costruire la realtà sociale. In tal senso, mi interessa in particolar modo indagare la funzione delle informazioni contabili quali strumento dell'esercizio del potere a distanza da parte di gruppi di soggetti su altri. Le ricerche sinora effettuate prestano attenzione al ruolo delle pratiche di accounting durante il periodo del regime fascista in Italia, in particolare nel ruolo che queste possono assumere nell'influenzare i comportamenti di istituzioni quali le Università (contributi 1-2). Il Contributo 1 in particolare è tra i primi a soffermarsi sul framework Foucaultiano della relazione tra potere e resistenza ed è risultato vincitore della seconda edizione del Premio scientifico della Società Italiana di Storia della Ragioneria per la migliore pubblicazione scientifica in lingua inglese intitolato alla memoria di Alberto Bisaschi.

Pubblicazioni sul tema:

1. Papi, L., Bigoni, M., Deidda Gagliardo, E., & Funnell, W. (2019). Accounting for power and resistance: The University of Ferrara under the Fascist regime in Italy. *Critical Perspectives on Accounting*, 62, 59–76.
2. Papi, L., Bigoni, M., Gobbo, G., & Deidda Gagliardo, E. (2020). Using accounting as a political weapon. The University of Ferrara and Italian Fascism. *Contabilità e Cultura Aziendale*, XX(1), 7–31.

Sistemi innovativi:

In questo ambito di ricerca vengono indagate le leve di efficienza di ecosistemi innovativi (contributo 1) tramite sistemi di misurazione della performance multidimensionale delle startup volti ad evidenziare possibili cause di fallimento delle stesse tramite l'applicazione del modello Z-score di Altman.

Pubblicazioni sul tema:

1. Gobbo, G., Papi, L., Bigoni, M., & Deidda Gagliardo, E. (2017). L'efficacia dei programmi di incubazione nel successo e nel fallimento delle startup. *Rivista Italiana Di Ragioneria e Di Economia Aziendale*, 5,6,7,8(1), 225–239.

PUBBLICAZIONI

Articoli in riviste nazionali ed internazionali peer-reviewed

1. Deidda Gagliardo, E., Papi, L., Gobbo, G., Ievoli, R., Francesconi, A. (2023) La "Public Value Collaborative Governance" della Filiera della Mobilità Sostenibile. *Azienda Pubblica*, 1.
2. Bracci E., Gobbo G., Papi L. (2022). "The integration of risk and performance management: the role of boundary objects", *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, DOI: 10.1108/JPBAFM-02-2020-0024.
3. Papi L., Ievoli R., Gobbo G., Deidda Gagliardo E., Manzoli L. (2021). "Performance governance per la generazione di Valore Pubblico in sanità. Evidenze empiriche dalle aziende sanitarie dell'Emilia-Romagna", *MECOSAN Management ed economia sanitaria*, vol. 117, pagg. 27-58.
4. Bracci E., Tallaki M., Gobbo G., Papi L. (2021). "Risk management in the public sector: a structured literature review", *International Journal of Public Sector Management*, Vol. 34 No. 2, pp. 205-223, DOI: 10.1108/IJPSM-02-2020-0049.
5. Deidda Gagliardo E., Papi L., Gobbo G., Ievoli R. (2021). Qualità e coerenza degli strumenti di programmazione e rendicontazione delle performance dei Ministeri. *Management Control*, vol. 2, p. 143-163, ISSN: 2239-0391.
6. Deidda Gagliardo E., Papi L., Gobbo G., Ievoli R. (2020). "La qualità programmatica dei Ministeri. Evidenze empiriche dall'analisi dei Piani della Performance", *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. 9-10-11-12 (settembre-ottobre-novembre-dicembre), pp. 317-335, ISSN:1593-9154.
7. Papi, L., Ievoli, R., Gobbo, G., Deidda Gagliardo, E., & Bacchini, F. (2020). Il Valore Pubblico quale volano per finalizzare le performance di filiera dei Ministeri verso il Benessere Equo e Sostenibile. *Azienda Pubblica*, 4.
8. Papi, L., Bigoni, M., Gobbo, G., & Deidda Gagliardo, E. (2020). Using accounting as a political weapon. The University of Ferrara and Italian Fascism. *Contabilità e Cultura Aziendale*, XX(1), 7–31.
9. Deidda Gagliardo, E., Bigoni, M., Papi, L., & Gobbo, G. (2019). La programmazione dei Ministeri nella nuova stagione della performance. Dalla burocrazia della performance alla performance utile. *Management Control*, 1, 169–189.
10. Papi, L., Bigoni, M., Deidda Gagliardo, E., & Funnell, W. (2019). Accounting for power and resistance: The University of Ferrara under the Fascist regime in Italy. *Critical Perspectives on Accounting*, 62, 59–76.

11. Bracci, E., Papi, L., Bigoni, M., Bruns, H. J., & Deidda Gagliardo, E. (2019). Public value and public sector accounting research: a structured literature review. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 31(1), 103–136.
12. Papi, L., Bigoni, M., Bracci, E., & Deidda Gagliardo, E. (2018). Measuring public value: a conceptual and applied contribution to the debate. *Public Money and Management*, 0962, 1–8.
13. Gobbo, G., Papi, L., Bigoni, M., & Deidda Gagliardo, E. (2017). L'efficacia dei programmi di incubazione nel successo e nel fallimento delle startup. *Rivista Italiana Di Ragioneria e Di Economia Aziendale*, 5,6,7,8(1), 225–239.

Contributi in capitoli di libro

14. Deidda Gagliardo E., Bracci E., Papi L. (2021), *La sfida della public value governance nelle università*, in Del Bene L., Paolini A. (a cura di), *Monitorare la performance delle università statali per generare Valore Pubblico*, Franco Angeli, pp. 72-90.
15. Deidda Gagliardo E., Gobbo G., Ievoli R., Papi L. (2021). “*L'integrazione tra performance, anticorruzione e trasparenza*”, in C. Contessa, A. Ubaldi (a cura di) “*Manuale dell'anticorruzione e della trasparenza*”, La Tribuna, Piacenza, pp. 1-31, ISBN: 978-88-291-0654-7.
16. Deidda Gagliardo, E., Bracci, E., Papi, L., Tallaki, M., Gobbo, G., Ievoli, R., (2021). *Performance Management e Risk Management per la creazione e la protezione del valore pubblico*. In: (a cura di): Mancini, D., D'Onza, G., Caserio, C., Scritti in Onore di Luciano Marchi: Sistemi informativi e revisione aziendale. vol. II, p. 113-124, TORINO: Giappichelli, ISBN: 978-88- 921-9530-1.
17. Deidda Gagliardo, E., & Papi, L. (2019). *La creazione e la misurazione del Valore Pubblico*. In L. Anselmi & S. Pozzoli (Eds.), *Le aziende pubbliche. Aspetti di governance, gestione, misurazione, valutazione e rendicontazione* (pp. 235–259). FrancoAngeli.

Monografie

18. Papi, L. (2021). *Un modello di governo del Valore Pubblico verso il benessere equo e lo sviluppo sostenibile*. Collana di Studi Economico-Aziendali E. Giannessi, Giuffrè Francis Lefebvre, ISBN: 9788828829713, Collana accreditata AIDEA.

Atti di Convegno

19. Deidda Gagliardo E., Gobbo G., Ievoli R., Papi L., Francesconi A. (2022). *Public Value Reporting*. In: (a cura di): Fellagra, A.M., Torelli, R., *Il valore della sostenibilità. Dinamiche di rilevazione e rendicontazione*. p. 181-191, MILANO: Vita e pensiero, ISBN: 9788834351215.
20. Gobbo, G., Papi, L., Bigoni, M., & Deidda Gagliardo, E. (2016). La valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva del Valore Pubblico. *Pubblicazioni SIDREA*, 4, 161–184.

Tesi di Dottorato

21. Papi, L. (2018). *Il Valore Pubblico degli Eventi Culturali: Evidenze ed Impatti del Modello di Misurazione*. University of Ferrara.

Rapporti di ricerca

22. Report finale *“Il Valore Pubblico: nuovi modelli di governance per programmare, misurare e valutare i contributi delle performance delle PA al miglioramento del Benessere dei cittadini nella prospettiva dello Sviluppo Sostenibile”* del CERVAP nell’ambito del programma di ricerche *“Progetti per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche”* promosso e co-finanziato dalla SNA - Scuola Nazionale dell’Amministrazione, 30-09-2021.

PRINCIPALI PARTECIPAZIONI E RELAZIONI A CONVEGNI

1. Papi L., Gobbo, G., Ievoli R., Deidda Gagliardo E., Bracci E. (2023), *“Public Value Measurement in Metropolitan Cities”*, II° Public Value Festival 2023, Lisbona 19-20 giugno 2023.
2. Papi, L., Gobbo, G., Bracci, E., Deidda Gagliardo, E., Bigoni, M. (2023) *“Performance networks and public value co-creation: Exploring the role of boundary objects”*, International Research Society for Public Management (IRSPM), Budapest, 03-05/04/2023.
3. Papi, L., Gobbo, G., Bracci, E., Deidda Gagliardo, E., Bigoni, M. (2023) *“Promoting effective interorganizational performance management and measurement. The role of boundary objects in public policy networks”* Special Issue, Financial Accountability & Management Virtual Workshop, 09/02/2023.
4. Deidda Gagliardo, E., Papi, L., Gobbo, G., Ievoli, R., Francesconi, A (2022) *“La qualità dei PIAO nelle Mega Università: come programmare in modo semplificato, selettivo, adeguato, integrato e funzionale alla creazione e alla protezione di Valore Pubblico”*, Convegno SIDREA 2022, Lucca, 20-21/10/2022.
5. Papi, L., Gobbo, G., Bigoni, M., Bracci, E., Deidda Gagliardo, E. (2022) *“Performance networks and public value co-creation: Exploring the role of boundary objects”*, Public Administration Review Virtual Symposium *“Harnessing the evolutionary advantage of emergent PM regimes: Strengthening accountability for challenges of modern public administration and governance”*, 27-28/01/2022.
6. Deidda Gagliardo E., Gobbo, G., Ievoli R., Papi L., Francesconi A. (2021), *“Public Value Reporting”* Workshop Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale, Piacenza 16-12-2021.
7. Deidda Gagliardo E., Bigoni M., Papi L., Gobbo G. (2019), *“La programmazione dei ministeri nella nuova stagione della performance. dalla burocrazia della performance alla performance utile”* VII° workshop della Rivista Management Control, Cagliari 24-25 maggio 2019.
8. Papi L., Bracci E., Bigoni M., Bruns H. J., Deidda Gagliardo E., *“Public Value and Public Sector Accounting Research: a structured literature review”* Implementing Collaborative Governance, Palermo 25-26 ottobre 2018.
9. Papi L., Deidda Gagliardo E., Bracci E., Bigoni M. (2018), *“Public value and public sector accounting research: a structured literature review”* IRSPM 2018, Edimburgo, 11-13 aprile 2018.
10. Gobbo G., Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E. (2017), *“Applicazione del modello Z-Score alle startup dell’Emilia Romagna”* XXXVIII° Convegno Nazionale AIDEA, Roma, 14-15 settembre 2017.
11. Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E., Gobbo G. (2017), *“Universities and Accounting. The University of Ferrara under the Fascist regime in Italy”*, 9th Accounting History International Conference, Verona, 6-8 settembre 2017.

12. Papi L., Bigoni M., Gobbo G., Deidda Gagliardo E., (2017) “*Funding policies and accounting at the University of Ferrara under the fascist regime in Italy*”, Socialising Business Research – Connecting and Advancing Knowledge, University of Kent, Canterbury, 5-7 giugno 2017.
13. Gobbo G., Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E. (2016), “*La valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva del Valore Pubblico*”, SIDREA 2016, Pisa 15-16 settembre 2016.

AFFILIAZIONI AD ACCADEMIE E GRUPPI ACCADEMICI

1. Socio AIDEA-SIDREA dall'anno 2018.
2. Componente del GdS SIDREA CoValES Pubbliche Amministrazioni, imprese, istituti non profit e cittadini: co-creazione di valore pubblico per un ecosistema sostenibile.

ALTRE ATTIVITA' DI RICERCA

1. Verbale del Consiglio direttivo del CENTRO di Ricerca sul VALORE Pubblico (CERVAP) con indicazione dell'adesione allo stesso a decorrere dal giorno 23 luglio 2019 al Punto 3) dell'ordine del giorno: “Adesioni al Centro”. dal 23-07-2019 a oggi.
2. Partecipazione in qualità di ricercatore senior al progetto di ricerca dal titolo “Il Valore Pubblico: nuovi modelli di governance per programmare, misurare e valutare i contributi delle performance delle PA al miglioramento del Benessere dei cittadini nella prospettiva dello Sviluppo Sostenibile”, previsto nell'ambito del programma di ricerche SNA “Progetti per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche” dal 31-08-2020 al 30-09-2021.
3. Partecipazione in qualità di ricercatore senior alla Ricerca in collaborazione istituzionale con Unioncamere sul “Progetto sperimentale di evoluzione del Sistema di Performance Management delle CCIAA italiane, tramite l'indirizzo, la guida e il monitoraggio di UNIONCAMERE, verso la programmazione e la rendicontazione del Valore Pubblico (in sintesi, introduzione di un Modello di “Public Value Governance” delle CCIAA)” dal 01-09-2020 al 31-08-2022.
4. Partecipazione in qualità di ricercatore senior al progetto di ricerca dal titolo “Piano Organizzativo del Lavoro Agile: monitoraggio della qualità programmatica”, condotto sotto la responsabilità scientifica del Prof. Enrico Deidda Gagliardo e in partnership con il Dipartimento della Funzione Pubblica dal 01-01-2021 al 30-09-2021.
5. Partecipazione al progetto di ricerca dal titolo “Osservatorio del Valore Pubblico: il Valore Pubblico creato dalle Città Metropolitane italiane. Edizione 2021” e all'aggiornamento 2022 dell'osservatorio dal 01-01-2021 a oggi.
6. partecipazione in qualità di ricercatore senior alla Ricerca commissionata da CLARA S.p.A. sul progetto dal titolo “Progettazione scientifica e supporto metodologico per la realizzazione del Report del Valore Pubblico di CLARA S.p.A.”. Il progetto, di durata triennale, è condotto sotto la responsabilità scientifica del Prof. Enrico Deidda Gagliardo dal 18-03-2021 a oggi.
7. partecipazione in qualità di ricercatore senior alla Ricerca in collaborazione istituzionale con COMPA FVG sul progetto di ricerca dal titolo “Mappatura dei processi interni integrata con il Performance Management e il Risk Management”. Il progetto, di durata biennale, è condotto sotto la responsabilità scientifica del Prof. Enrico Deidda Gagliardo dal 01-11-2021 a oggi.

8. partecipazione in qualità di ricercatore senior alla Ricerca commissionata dall’Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale sul progetto dal titolo “Progettazione di un sistema di internal audit multilivello nella prospettiva della gestione integrata dei rischi dell’AdSP Mar Ligure Occidentale” dal 01-03-2022 a oggi.
9. partecipazione in qualità di ricercatore senior alla Ricerca commissionata dall’Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell’Emilia-Romagna “Bruno Ubertini” sul progetto dal titolo “Progettazione di un modello di Public Value Governance per la creazione di Valore Pubblico attraverso l’innovazione di processi di programmazione, misurazione, valutazione e rendicontazione”. Il progetto, di durata biennale, è condotto sotto la responsabilità scientifica del Prof. Enrico Deidda Gagliardo dal 14-03-2022 a oggi.
10. partecipazione in qualità di ricercatore senior alla Ricerca in collaborazione istituzionale con ATERSIR sul progetto di ricerca dal titolo “Progettazione e realizzazione del “Report del Valore Pubblico di ATERSIR”; accompagnamento metodologico di supporto alla redazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) di ATERSIR.”. Il progetto, di durata biennale, è condotto sotto la responsabilità scientifica del Prof. Enrico Bracci dal 01-05-2022 a oggi.
11. partecipazione in qualità di ricercatore senior al progetto di ricerca dal titolo “Osservatorio sul Piano Integrato di Attività e Organizzazione”, condotto in collaborazione con il Centro di ateneo Per la Pubblica Amministrazione “Silvio Spaventa” e sotto la responsabilità scientifica del Prof. Enrico Deidda Gagliardo e il Prof. Andrea Ziruolo dal 01-07-2022 a oggi.

PREMI E RICONOSCIMENTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI PER ATTIVITA’ DI RICERCA

1. Conseguimento **dell’Abilitazione Scientifica Nazionale** alle funzioni di professore universitario di seconda fascia nel **Settore Concorsuale 13/B1 – ECONOMIA AZIENDALE**.
 2. **Vincitore del Premio scientifico** della Società Italiana di Storia della Ragioneria per la migliore pubblicazione scientifica in lingua inglese intitolato alla memoria di **ALBERTO BISASCHI**, seconda edizione, per l’articolo coautorato: Accounting for power and resistance: The University of Ferrara under the Fascist regime in Italy, ottobre 2020.
 3. Il paper “*Risk management in the public sector: a structured literature review*”, insieme a Bracci E., Tallaki M., Gobbo G., è stato premiato come miglior paper scientifico negli Emerald Literati Awards del 2022 della rivista International Journal of Public Sector Management (IJPSM).
-

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell’art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Il sottoscritto acconsente, ai sensi del D.lgs 30/06/2003 n. 196 e del GDPR 679/16 del 27 aprile 2016, al trattamento dei propri dati personali per le specifiche esigenze di gestione amministrativo-contabile della pratica per la quale i dati sono forniti

Ferrara, 02/05/2024

In Fede

Luca Papi