

# Bilancio Consuntivo

## Anno 2024

Collegio della Fondazione  
Roma, 25 Giugno 2025

## INDICE

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| BILANCIO AL 31/12/2024 .....                   | 3  |
| RENDICONTO FINANZIARIO .....                   | 7  |
| NOTA INTEGRATIVA.....                          | 9  |
| RELAZIONE DI GESTIONE .....                    | 43 |
| CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO .....           | 69 |
| CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA.....      | 71 |
| RAPPORTO SUI RISULTATI DI BILANCIO .....       | 77 |
| PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO .....       | 81 |
| INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI ..... | 85 |

**IFEL**  
**ISTITUTO PER LA FINANZA E L'ECONOMIA LOCALE**

Sede legale in PIAZZA SAN LORENZO IN LUCINA N.26 - 00186 ROMA (RM)  
Codice Fiscale 97413850583 – Partita Iva 09102501005

**BILANCIO AL 31/12/2024**

Gli importi sono espressi in unità di Euro

| <b>Stato Patrimoniale attivo</b>                                       | <b>31/12/2024</b> | <b>31/12/2023</b> |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>B) Immobilizzazioni</b>                                             |                   |                   |
| <i>I. Immateriali</i>                                                  |                   |                   |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                       | 164.144           | 141.487           |
| 7) Altre                                                               | 6.353             | 7.623             |
|                                                                        | <u>170.497</u>    | <u>149.110</u>    |
| <i>II. Materiali</i>                                                   |                   |                   |
| 2) Impianti e macchinario                                              | 11.221            | 12.397            |
| 4) Altri beni                                                          | 93.256            | 106.895           |
|                                                                        | <u>104.477</u>    | <u>119.292</u>    |
| <i>III. Finanziarie</i>                                                |                   |                   |
| 1) Partecipazioni in<br>d) altre imprese                               | 9.000             | 5.000             |
|                                                                        | <u>9.000</u>      | <u>5.000</u>      |
| 2) Crediti<br>d-bis) verso altri<br>- entro 12 mesi<br>- oltre 12 mesi | 163.500           | 163.500           |
|                                                                        | <u>163.500</u>    | <u>163.500</u>    |
| 3) Altri titoli                                                        | 3.000.000         | 3.018.918         |
|                                                                        | <u>3.000.000</u>  | <u>3.018.918</u>  |
|                                                                        | <u>3.172.500</u>  | <u>3.187.418</u>  |
| <b>Totale Immobilizzazioni</b>                                         | <b>3.447.474</b>  | <b>3.455.820</b>  |

**C) Attivo circolante**

|                                                                    |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>I. Rimanenze</i>                                                |                  |                  |
| 3) Progetti in corso di esecuzione                                 | 2.757.910        | 9.174.736        |
|                                                                    | <u>2.757.910</u> | <u>9.174.736</u> |
| <i>II. Crediti</i>                                                 |                  |                  |
| 1) Verso clienti<br>- entro 12 mesi<br>- oltre 12 mesi             | 529.769          | 594.051          |
|                                                                    | <u>529.769</u>   | <u>594.051</u>   |
| 4) Verso controllanti<br>- entro 12 mesi<br>- oltre 12 mesi        | 272.946          | 276.550          |
|                                                                    | <u>272.946</u>   | <u>276.550</u>   |
| 5-bis) Per crediti tributari<br>- entro 12 mesi<br>- oltre 12 mesi | 35.041           | 50.826           |
|                                                                    | <u>35.041</u>    | <u>50.826</u>    |

|                                  |           |                   |                   |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
|                                  |           | 35.041            | 50.826            |
| 5-quater) Verso altri            |           |                   |                   |
| - entro 12 mesi                  | 5.031.310 |                   | 983.798           |
| - oltre 12 mesi                  |           |                   |                   |
|                                  |           | 5.031.310         | 983.798           |
|                                  |           | 5.869.066         | 1.905.225         |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i> |           |                   |                   |
| 1) Depositi bancari e postali    |           | 7.558.758         | 11.051.985        |
| 3) Denaro e valori in cassa      |           | 487               | 988               |
|                                  |           | 7.559.245         | 11.052.973        |
| <b>Totale Attivo circolante</b>  |           | <b>16.186.221</b> | <b>22.132.934</b> |
| <b>D) Ratei e risconti</b>       |           |                   |                   |
| - vari                           | 45.166    |                   | 112.480           |
|                                  |           | 45.166            | 112.480           |
| <b>Totale Attivo</b>             |           | <b>19.678.861</b> | <b>25.701.234</b> |

|                                   |                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stato Patrimoniale passivo</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>31/12/2023</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|

|                            |
|----------------------------|
| <b>A) Patrimonio netto</b> |
|----------------------------|

|                                           |           |                   |                   |
|-------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| VII. Altre riserve:                       |           |                   |                   |
| Riserva ordinaria                         | 5.404.868 |                   | 5.404.868         |
| Riserva Ici non attribuita                | 537.114   |                   | 613.674           |
| Riserva per potenziamento attività Comuni | 4.745.527 |                   | 4.088.544         |
|                                           |           | 10.687.509        | 10.107.086        |
| Utile (perdita) d'esercizio               |           | 51.140            | 656.983           |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>            |           | <b>10.738.649</b> | <b>10.764.069</b> |

|                                    |
|------------------------------------|
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b> |
|------------------------------------|

|                                        |                  |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| 4) Altri                               | 1.387.356        | 1.387.356        |
| <b>Totale Fondi per rischi e oneri</b> | <b>1.387.356</b> | <b>1.387.356</b> |

|                                     |                  |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>C) Trattamento fine rapporto</b> | <b>1.772.234</b> | <b>1.784.890</b> |
|-------------------------------------|------------------|------------------|

|                  |
|------------------|
| <b>D) Debiti</b> |
|------------------|

|                               |           |           |           |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 7) Debiti verso fornitori     |           |           |           |
| - entro 12 mesi               |           |           |           |
| - oltre 12 mesi               | 2.988.569 |           | 2.725.385 |
|                               |           | 2.988.569 | 2.725.385 |
| 11) Debiti verso controllanti |           |           |           |
| - entro 12 mesi               | 313.259   |           | 436.908   |
| - oltre 12 mesi               |           |           |           |
|                               |           | 313.259   | 436.908   |
| 12) Debiti tributari          |           |           |           |
| - entro 12 mesi               | 422.862   |           | 364.700   |
| - oltre 12 mesi               |           |           |           |
|                               |           | 422.862   | 364.700   |

13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza Sociale

|                 |         |         |         |
|-----------------|---------|---------|---------|
| - entro 12 mesi | 423.779 |         | 433.004 |
| - oltre 12 mesi |         |         |         |
|                 |         | 423.779 | 433.004 |

14) Altri debiti

|                 |           |           |           |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|
| - entro 12 mesi | 1.485.955 |           | 7.669.447 |
| - oltre 12 mesi |           |           |           |
|                 |           | 1.485.955 | 7.669.447 |

|                      |                  |                   |
|----------------------|------------------|-------------------|
| <b>Totale Debiti</b> | <b>5.634.424</b> | <b>11.629.444</b> |
|----------------------|------------------|-------------------|

**E) Ratei e risconti**

|        |         |         |         |
|--------|---------|---------|---------|
| - vari | 146.198 |         | 135.475 |
|        |         | 146.198 | 135.475 |

|                       |                   |                   |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Totale Passivo</b> | <b>19.678.861</b> | <b>25.701.234</b> |
|-----------------------|-------------------|-------------------|

**Conto Economico** **31/12/2024** **31/12/2023**

**A) Valore della produzione**

|                                                   |            |             |           |
|---------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni       |            | 9.600.000   | 9.600.000 |
| 3) Variazioni dei progetti in corso di esecuzione |            | (6.416.826) | 2.903.685 |
| 5) Altri ricavi e proventi:                       |            |             |           |
| - vari                                            | 12.304.964 |             | 2.381.495 |
|                                                   |            | 12.304.964  | 2.381.495 |

|                                       |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Totale Valore della produzione</b> | <b>15.488.138</b> | <b>14.885.180</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|

**B) Costi della produzione**

|                                                          |           |           |           |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci |           | 20.212    | 32.504    |
| 7) Per servizi                                           |           | 7.572.355 | 6.867.308 |
| 8) Per godimento di beni di terzi                        |           | 652.143   | 684.704   |
| 9) Per il personale                                      |           |           |           |
| a) Salari e stipendi                                     | 3.741.431 |           | 3.425.664 |
| b) Oneri sociali                                         | 1.204.414 |           | 1.121.238 |
| c) Trattamento di fine rapporto                          | 276.496   |           | 256.473   |
| e) Altri costi                                           | 265.184   |           | 182.614   |
|                                                          |           | 5.487.525 | 4.985.989 |

10) Ammortamenti e svalutazioni

|                                                                                           |        |  |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|--------|
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                        | 72.261 |  | 69.700 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                          | 49.649 |  | 61.461 |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 0      |  | 0      |

|                                                                                   |           |                   |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
|                                                                                   |           | 121.910           | 131.161           |
| 13 ) Accantonamenti                                                               |           |                   |                   |
| a) Accantonamento art. 72 c.7 Legge Bilancio 2020                                 | 1.386.267 |                   | 1.386.267         |
|                                                                                   |           | 1.386.267         | 1.386.267         |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                     |           | 135.996           | 84.105            |
| <b>Totale Costi della produzione</b>                                              |           | <b>15.376.408</b> | <b>14.172.038</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>                          |           | <b>111.730</b>    | <b>713.142</b>    |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                             |           |                   |                   |
| 16) Altri proventi finanziari:                                                    |           |                   |                   |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni |           |                   |                   |
|                                                                                   | 13.544    |                   | 41.668            |
|                                                                                   |           | 13.544            | 41.668            |
| d) proventi diversi dai precedenti:                                               |           |                   |                   |
| - altri                                                                           | 161.742   |                   | 135.079           |
|                                                                                   |           | 161.742           | 135.079           |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:                                           |           | 175.286           | 176.747           |
| - altri                                                                           | 5.768     |                   | 3.007             |
|                                                                                   |           | 5.768             | 3.007             |
| <b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>                                         |           | <b>169.518</b>    | <b>173.740</b>    |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>                                  |           | <b>281.248</b>    | <b>886.882</b>    |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate          |           |                   |                   |
| a) Imposte correnti                                                               |           | 230.108           | 229.899           |
| <b>21) Utile (perdita) d'esercizio</b>                                            |           | <b>51.140</b>     | <b>656.983</b>    |

# RENDICONTO FINANZIARIO

## Rendiconto Finanziario

|                                                                                                                                         | 31/12/2024         | 31/12/2023         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>                                                        |                    |                    |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                                                                                          | 51.140             | 656.983            |
| Imposte sul reddito                                                                                                                     | 230.108            | 229.899            |
| Interessi passivi/(interessi attivi)                                                                                                    | (169.518)          | (173.740)          |
| (Dividendi)                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività                                                                         | 0                  | 654                |
| <b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>              | <b>111.730</b>     | <b>713.796</b>     |
| <i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>                             |                    |                    |
| Accantonamenti ai fondi                                                                                                                 | 1.662.763          | 1.642.740          |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni                                                                                                     | 121.910            | 131.161            |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione finanziaria | 0                  | 0                  |
| Altre rettifiche per elementi non monetari                                                                                              | 179                | 881                |
| <i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>                      | <i>1.784.852</i>   | <i>1.774.782</i>   |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>                                                                             | <b>1.896.582</b>   | <b>2.488.578</b>   |
| <i>Variazioni del capitale circolante netto</i>                                                                                         |                    |                    |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze                                                                                                 | 6.416.826          | (2.903.685)        |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti                                                                                          | 64.282             | (144.051)          |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori                                                                                      | 263.184            | 472.530            |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi                                                                                         | 67.314             | (3.451)            |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi                                                                                        | 10.723             | 6.999              |
| Altre variazioni del capitale circolante netto                                                                                          | (10.267.097)       | 936.734            |
| <i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>                                                                                  | <i>(3.444.768)</i> | <i>(1.634.924)</i> |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>                                                                                 | <b>(1.548.186)</b> | <b>853.654</b>     |
| <i>Altre rettifiche</i>                                                                                                                 |                    |                    |
| Interessi incassati/(pagati)                                                                                                            | 169.518            | 173.740            |
| (Imposte sul reddito pagate)                                                                                                            | (249.338)          | (210.085)          |
| Dividendi incassati                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| (Utilizzo dei fondi)                                                                                                                    | (1.751.979)        | (1.531.567)        |
| <i>Totale altre rettifiche</i>                                                                                                          | <i>(1.831.799)</i> | <i>(1.567.912)</i> |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                                                                                   | <b>(3.379.985)</b> | <b>(714.258)</b>   |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                                                      |                    |                    |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i>                                                                                                       |                    |                    |
| (Investimenti)                                                                                                                          | (35.014)           | (88.413)           |
| Disinvestimenti                                                                                                                         | 0                  | 400                |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i>                                                                                                     |                    |                    |
| (Investimenti)                                                                                                                          | (93.647)           | (109.200)          |

|                                                                       |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Disinvestimenti                                                       | 0                  | 0                  |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>                                   |                    |                    |
| (Investimenti)                                                        | (3.004.000)        | (1.000.484)        |
| Disinvestimenti                                                       | 3.018.918          | 0                  |
| <i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>                         |                    |                    |
| (Investimenti)                                                        | 0                  | 0                  |
| Disinvestimenti                                                       | 0                  | 0                  |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide) | 0                  | 0                  |
| Cessioni di rami d'azienda al netto delle disponibilità               | 0                  | 0                  |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>           | <b>(113.743)</b>   | <b>(1.197.697)</b> |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>  |                    |                    |
| <i>Mezzi di terzi</i>                                                 |                    |                    |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche                   | 0                  | 0                  |
| Accensione finanziamenti                                              | 0                  | 0                  |
| Rimborso finanziamenti                                                | 0                  | 0                  |
| <i>Mezzi propri</i>                                                   |                    |                    |
| Aumento di capitale a pagamento                                       | 0                  | 0                  |
| (Rimborso di capitale)                                                | 0                  | 0                  |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie                                 | 0                  | 0                  |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati                             | 0                  | 0                  |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ±B ±C)</b>  | <b>(3.493.728)</b> | <b>(1.911.955)</b> |
| <b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>                       |                    |                    |
| Depositi bancari e postali                                            | 11.051.985         | 12.963.710         |
| Assegni                                                               | 0                  | 0                  |
| Denaro e valori in cassa                                              | 988                | 1.218              |
| <b>Totale Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>                | <b>11.052.973</b>  | <b>12.964.928</b>  |
| <b>di cui non liberamente utilizzabili</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>                         |                    |                    |
| Depositi bancari e postali                                            | 7.558.758          | 11.051.985         |
| Assegni                                                               | 0                  | 0                  |
| Denaro e valori in cassa                                              | 487                | 988                |
| <b>Totale Disponibilità liquide a fine esercizio</b>                  | <b>7.559.245</b>   | <b>11.052.973</b>  |
| <b>di cui non liberamente utilizzabili</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           |

# NOTA INTEGRATIVA

## Premessa

In relazione a quanto stabilito dagli artt. 2423 e segg. e dall'art. 2427 del Cod. Civ., esponiamo le indicazioni e i commenti ivi previsti nella presente Nota Integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio. Altresì, forniamo tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## Principi Contabili e Forma del Bilancio

Il Bilancio d'esercizio di IFEL – Istituto per la Finanza e l'Economia Locale – chiuso al 31 dicembre 2024 è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

La struttura, la composizione nonché la classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa sono quelle di cui ai vigenti articoli 2424, 2425, 2425-bis, 2425-ter e 2427 del Codice Civile.

I criteri di redazione e valutazione sono conformi alle disposizioni degli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile e sono stati opportunamente adattati alla specificità ed alle policy dell'Ente per tenere conto della natura no-profit della Fondazione.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione e l'analisi dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 Codice Civile che sono in linea con le modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/15 e con i principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, i principi contabili previsti dall'art. 2423 e 2423-bis del Codice Civile e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Più precisamente:

- si sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
  - si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
  - si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
  - gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nel rispetto del principio della continuità.

## **Deroghe e Comparabilità**

Non sono state effettuate deroghe ai principi di redazione del Bilancio di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile ed ogni posta dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stata regolarmente comparata con quella corrispondente all'esercizio passato.

## **Conversioni e Arrotondamenti**

Non sono state effettuate conversioni di valori espressi in valute diverse dall'Euro. In conformità a quanto previsto dall'art. 2423 del Codice Civile nel Bilancio gli importi sono riportati in unità di Euro. Il passaggio dei dati contabili, espressi in centesimi di Euro, ai dati di bilancio è stato effettuato utilizzando la tecnica dell'arrotondamento.

## **Corrispondenza del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili**

Il contenuto dei prospetti (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa) deriva dai dati riportati nelle scritture contabili opportunamente riclassificati e accorpati per renderli compatibili con la struttura, i contenuti ed il grado di analisi richiesti dagli articoli 2424, 2425-ter e 2425 del Codice Civile.

Si fa presente che la Fondazione tiene separatamente le scritture contabili afferenti all'attività istituzionale, l'attività commerciale e quella relativa all'Ici non attribuita.

## **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del Bilancio chiuso al 31/12/2024 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri

eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati e imputati direttamente alle singole voci.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili - rappresentate dalle licenze d'uso EDP - sono ammortizzate con una aliquota del 20% per quelle la cui utilizzazione avviene nel corso di più esercizi e con una aliquota annuale del 100% per quelle la cui utilizzazione si è esaurita interamente nell'esercizio.

Le altre immobilizzazioni immateriali - rappresentate da migliorie apportate su beni di terzi (immobili condotti in locazione) - sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

### *Materiali*

Sono iscritte secondo il costo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico tecnica dei cespiti sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, ridotte alla metà per quelle entrate in funzione nell'esercizio:

- impianti di comunicazione – iscritti nella voce impianti e macchinario – 25%;
- mobili e arredi – iscritti nella voce altri beni – 12%;
- macchine d'ufficio elettroniche – iscritte nella voce altri beni – 20%.

I beni di valore non superiore a Euro 516,46 sono stati ammortizzati interamente nell'esercizio.

### *Finanziarie*

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentate da partecipazioni in altre imprese, Consorzio Sum City School e Consorzio CSI – Piemonte, sono iscritte secondo il costo di sottoscrizione.

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentate da crediti sono iscritte al valore

nominale poiché afferenti alle somme versate a titolo di deposito cauzionale a fronte dei contratti di locazione immobiliare in essere a tutto il 31/12/2024 che si presumono restituibili alla cessazione dei medesimi.

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentate da altri titoli, quote di Fondo comune di investimento, sono iscritte secondo il criterio del costo di acquisto.

### **Rimanenze**

Sono rappresentate dai progetti in corso di esecuzione al 31/12/2024, avviati negli esercizi 2022 – 2023 – 2024 e iscritte sulla base di quanto previsto dalle convenzioni in essere e in relazione all'effettiva attuazione dei medesimi. I costi sono rilevati in base all'avanzamento dell'attività dei progetti e attribuiti per competenza agli esercizi nei quali tale attività viene svolta; i ricavi sono rilevati nell'esercizio in cui vengono ultimati i progetti.

### **Crediti**

Sono indicati al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al corrispondente valore di realizzo, sussistendone i presupposti, è ottenuto mediante la costituzione dell'apposito fondo di svalutazione crediti che viene stimato tenendo in considerazione la loro certezza ed esigibilità.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto l'effetto è di scarso rilievo.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto l'effetto è di scarso rilievo.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale dell'esercizio.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Riflette la passività maturata nei confronti del personale dipendente a tutto il 31/12/2024.

È stato accantonato in conformità a quanto previsto dal contratto collettivo vigente.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti effettuati per debiti di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio non era determinabile la data di sopravvenienza.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Non sono state calcolate imposte differite o anticipate per mancanza dei presupposti.

## **Riserva Ici non attribuita**

Le somme ricevute a tutto il 31/12/2024 dai Concessionari e Comuni per l'Ici/Imu non attribuita relativamente al periodo dal 1993 al 2022 - attività stabilita nel Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 22 Novembre 2005 - di cui è tenuta contabilità autonoma e separata, sono iscritte in apposita riserva del patrimonio netto denominata Riserva Ici non attribuita. La predetta riserva:

- è incrementata con l'imputazione degli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari, nei quali le somme sono state versate, e sugli investimenti finanziari effettuati nel corso del tempo, eccedenti il fabbisogno ordinario;
- è utilizzata per il sostenimento delle spese relative alle attività previste nel predetto Decreto e delle spese gestionali di competenza.

Altresì, in base al decreto 16 luglio 2010 (in GURI n. 175 del 29.07.2010) contenente la disciplina relativa alla "restituzione ai Comuni competenti delle somme riversate a IFEL, ai sensi dell'art. 7 del decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7, convertito, con modificazioni, dalla legge 31 marzo 2005, n. 43", la predetta riserva:

- è utilizzata per il prelevamento delle somme, accantonate in apposito fondo, che si ritiene di dovere restituire ai Comuni le cui domande, presentate nei termini, sono risultate carenti della documentazione richiesta e che, pertanto, non è stato possibile licenziare in via definitiva a tutto il 31/12/2024;
- è incrementata con le somme, accantonate nell'esercizio 2023 in apposito fondo, delle restituzioni non effettuate ai Comuni le cui domande sono state respinte nel 2024.

## **Riconoscimento dei ricavi**

I ricavi derivanti dalla percezione dei contributi, iscritti nei ricavi delle vendite e prestazioni, derivano dall'assegnazione per legge alla Fondazione, così come già era previsto per il Consorzio ANCI-CNC per la fiscalità locale, di una percentuale del gettito complessivo dell'Imposta Comunale sugli Immobili (ICI) e dal 2012 dell'Imposta Municipale Unica (IMU). Tali ricavi, sin dalla costituzione del Consorzio ANCI-CNC e fino a tutto il 31/12/2011, sono stati stimati sulla base di previsioni del gettito complessivo ICI e sulla base delle aliquote di imposizione comunicate dai Comuni.

A decorrere dal 2012, è stata modificata dal legislatore la struttura dell'Imposta Comunale sugli Immobili con l'istituzione dell'Imposta Municipale Unica.

L'articolo 1, comma 386, della legge 24 dicembre 2012, n.228, ha previsto che il contributo riconosciuto ad IFEL (come da articolo 10, comma 5, del decreto legislativo 504/92) è determinato nella misura dello 0,6 per mille e calcolato sulla quota di gettito dell'Imposta Municipale propria relativa agli immobili diversi da quelli destinati ad abitazione principale e relative pertinenze spettante al Comune ai sensi dell'articolo 13 del decreto-legge 6 dicembre 2011, n.201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n.214.

Per effetto della normativa vigente (Legge di Bilancio 2020, L. 160/19 - art. 1 commi 738-783), il contributo riconosciuto ad IFEL, è riparametrato, a partire dal 2020, sulla base di un'aliquota ridotta al 0,56 per mille (c. 771 della predetta legge), che si applica al gettito della "nuova IMU", di spettanza comunale (sempre con riferimento agli immobili diversi da quelli destinati ad abitazione principale).

L'importo del 0,56 per mille dovuto ad IFEL per l'anno 2024 è stato quantificato in Euro 9.600.000.

Gli altri ricavi e proventi e i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### Operazioni con parti correlate

Le operazioni poste in essere nell'esercizio 2024 con parti correlate, regolate da appositi accordi e/o convenzioni, sono avvenute a normali condizioni di mercato.

### Dati sull'occupazione

L'organico della Fondazione al 31/12/2024, ripartito per categoria, ha subito variazioni solo tra gli impiegati rispetto a quello in essere al 31/12/2023. In dettaglio:

| Organico      | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti     | 6          | 6          | -          |
| Quadri        | 12         | 12         | -          |
| Giornalisti   | 2          | 2          | -          |
| Impiegati     | 53         | 43         | 10         |
| <b>Totale</b> | <b>73</b>  | <b>63</b>  | <b>10</b>  |

## Informazioni relative al contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico

### Attivo

#### B) Immobilizzazioni

##### I. Immobilizzazioni immateriali

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 170.497             | 149.110             | 21.387     |

##### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni immateriali

| Descrizione costi                             | Valore 31/12/2023 | Acquisti esercizio | Amm. to esercizio | Arr.to   | Valore 31/12/2024 |
|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------|-------------------|
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 141.487           | 93.647             | (70.990)          | -        | 164.144           |
| Altre                                         | 7.623             | -                  | (1.271)           | 1        | 6.353             |
| <b>Totale</b>                                 | <b>149.110</b>    | <b>93.647</b>      | <b>(72.261)</b>   | <b>1</b> | <b>170.497</b>    |

Si indica qui di seguito la composizione delle predette voci.

##### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

| Descrizione       | Valore 31/12/2023 | Acquisti esercizio | Amm. to esercizio | Arr.to   | Valore 31/12/2024 |
|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------|-------------------|
| Licenze d'uso EDP | 141.487           | 93.647             | (70.990)          | -        | 164.144           |
| <b>Totale</b>     | <b>141.487</b>    | <b>93.647</b>      | <b>(70.990)</b>   | <b>-</b> | <b>164.144</b>    |

##### Altre

| Descrizione                                                 | Valore 31/12/2023 | Acquisti esercizio | Amm. to esercizio | Arr.to   | Valore 31/12/2024 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------|-------------------|
| Migliorie su beni di terzi (Immobili condotti in locazione) | 7.623             | -                  | (1.271)           | 1        | 6.353             |
| <b>Totale</b>                                               | <b>7.623</b>      | <b>-</b>           | <b>(1.271)</b>    | <b>1</b> | <b>6.353</b>      |

##### II. Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 104.477             | 119.292             | (14.815)   |

## Totale movimentazione delle Immobilizzazioni materiali

| Descrizione            | Valore<br>31/12/2023 | Acquisti<br>esercizio | Amm. to<br>esercizio | Dismissioni<br>esercizio | Arr.to     | Valore<br>31/12/2024 |
|------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|------------|----------------------|
| Impianti e macchinario | 12.397               | 10.756                | (11.932)             | -                        | -          | 11.221               |
| Altri beni             | 106.895              | 24.258                | (37.717)             | (179)                    | (1)        | 93.256               |
| <b>Totale</b>          | <b>119.292</b>       | <b>35.014</b>         | <b>(49.649)</b>      | <b>(179)</b>             | <b>(1)</b> | <b>104.477</b>       |

Si indica qui di seguito la composizione delle predette voci.

### Impianti e macchinario

| Descrizione                                   | Importo       |
|-----------------------------------------------|---------------|
| Costo storico                                 | 147.814       |
| Ammortamenti esercizi precedenti              | (135.417)     |
| <b>Saldo al 31/12/2023</b>                    | <b>12.397</b> |
| Acquisti dell'esercizio                       | 10.756        |
| Ammortamenti dell'esercizio                   | (11.932)      |
| Dismissioni dell'esercizio (Costo storico)    | -             |
| Dismissioni dell'esercizio (Ammortamenti)     | -             |
| Arrotondamenti dell'esercizio (Costo storico) | 1             |
| Arrotondamenti dell'esercizio (Ammortamenti)  | (1)           |
| <b>Saldo al 31/12/2024</b>                    | <b>11.221</b> |

### Altri beni

| Descrizione                                   | Importo        |
|-----------------------------------------------|----------------|
| Costo storico                                 | 1.348.869      |
| Ammortamenti esercizi precedenti              | (1.241.974)    |
| <b>Saldo al 31/12/2023</b>                    | <b>106.895</b> |
| Acquisti dell'esercizio                       | 24.258         |
| Ammortamenti dell'esercizio                   | (37.717)       |
| Dismissioni dell'esercizio (Costo storico)    | (55.095)       |
| Dismissioni dell'esercizio (Ammortamenti)     | 54.916         |
| Arrotondamenti dell'esercizio (Costo storico) | -              |
| Arrotondamenti dell'esercizio (Ammortamenti)  | (1)            |
| <b>Saldo al 31/12/2024</b>                    | <b>93.256</b>  |

Data la diversa composizione dei cespiti rientranti negli altri beni, qui di seguito, si fornisce l'elenco analitico degli stessi:

| Descrizione             | Costo storico al<br>31/12/2024 | Fondo Amm.to al<br>31/12/2024 | Valore netto  |
|-------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------|
| Mobili e Arredi         | 791.002                        | (770.118)                     | 20.884        |
| Macchine d'uff. elettr. | 527.030                        | (454.658)                     | 72.372        |
| <b>Totale</b>           | <b>1.318.032</b>               | <b>(1.224.776)</b>            | <b>93.256</b> |

Altresì, qui di seguito, per detti beni, si fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2024:

| Descrizione             | Valore<br>31/12/2023 | Acquisti<br>esercizio | Amm. to<br>esercizio | Dismissioni<br>esercizio | Arr.to     | Valore<br>31/12/2024 |
|-------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|------------|----------------------|
| Mobili e Arredi         | 25.484               | -                     | (4.600)              | -                        | -          | 20.884               |
| Macchine d'uff. elettr. | 81.411               | 24.258                | (33.117)             | (179)                    | (1)        | 72.372               |
| <b>Totale</b>           | <b>106.895</b>       | <b>24.258</b>         | <b>(37.717)</b>      | <b>(179)</b>             | <b>(1)</b> | <b>93.256</b>        |

Si evidenzia che nella voce Mobili e Arredi sono iscritti anche quelli relativi alla Biblioteca di cui si fornisce il seguente dettaglio:

| Descrizione                | Costo storico al<br>31/12/2024 | Fondo Amm.to al<br>31/12/2024 | Valore netto |
|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------|
| Mobili e Arredi Biblioteca | 75.629                         | (75.629)                      | -            |
| <b>Totale</b>              | <b>75.629</b>                  | <b>(75.629)</b>               | <b>-</b>     |

### III. Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni      |
|---------------------|---------------------|-----------------|
| <b>3.172.500</b>    | <b>3.187.418</b>    | <b>(14.918)</b> |

#### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni finanziarie

| Descrizione                     | Valore<br>31/12/2023 | Incrementi<br>dell'esercizio | Decrementi<br>dell'esercizio | Valore<br>31/12/2024 |
|---------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|
| Partecipazioni in altre imprese | 5.000                | 4.000                        | -                            | 9.000                |
| Crediti verso altri             | 163.500              | -                            | -                            | 163.500              |
| Altri titoli                    | 3.018.918            | 3.000.000                    | (3.018.918)                  | 3.000.000            |
| <b>Totale</b>                   | <b>3.187.418</b>     | <b>3.004.000</b>             | <b>(3.018.918)</b>           | <b>3.172.500</b>     |

Si indica qui di seguito la composizione delle predette voci.

## Partecipazioni in altre imprese

| Descrizione               | Valore al<br>31/12/2023 | Incrementi<br>dell'esercizio | Decrementi<br>dell'esercizio | Valore al<br>31/12/2024 |
|---------------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Consorzio Sum City School | 5.000                   | -                            | -                            | 5.000                   |
| Consorzio CSI - Piemonte  | -                       | 4.000                        | -                            | 4.000                   |
| <b>Totale</b>             | <b>5.000</b>            | <b>4.000</b>                 | -                            | <b>9.000</b>            |

Le partecipazioni in altre imprese, pari a Euro 9.000, sono rappresentate;

- dalla partecipazione nel Consorzio Sum City School, pari a Euro 5.000, che è avvenuta con delibera di ammissione in data 12/04/2022. Il Consorzio è stato costituito in data 31/08/2021 tra Anci, Università degli Studi di Bari e la Fondazione Gianfranco Dioguardi, al quale successivamente hanno aderito altri Enti e ha per oggetto la progettazione, esecuzione e promozione di programmi formativi di ricerca nel campo del management urbano e il sostegno alle istituzioni territoriali per la realizzazione di specifici interventi;
- dalla partecipazione nel Consorzio CSI – Piemonte, pari a Euro 4.000, che è avvenuta con delibera di ammissione in data 21/12/2023 con effetti dal 01/01/2024. Il Consorzio promuove l'innovazione tecnologica e la trasformazione digitale, puntando su tecnologie avanzate, ricerca, e progetti sperimentali al servizio delle PA. I vantaggi operativi per IFEL, con l'adesione al Consorzio, consistono nell'avvalersi della vasta gamma dei potenziali servizi digitali messi a disposizione dal medesimo, dalle applicazioni Web sino alla intelligenza artificiale, passando per la gestione e governo delle basi dati; un partner completo dal punto di vista delle competenze digitali. L'intenzione della Fondazione, previa verifica della sussistenza dei presupposti di legittimità, è quella di procedere ad affidamenti c.d. *in house* di attività che comportano finalità di carattere tecnico-informatico.

## Crediti verso altri

| Descrizione         | Valore al<br>31/12/2023 | Incrementi<br>dell'esercizio | Decrementi<br>dell'esercizio | Valore al<br>31/12/2024 |
|---------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Depositi cauzionali | 163.500                 | -                            | -                            | 163.500                 |
| <b>Totale</b>       | <b>163.500</b>          | -                            | -                            | <b>163.500</b>          |

I crediti verso altri, pari a Euro 163.500, esigibili oltre l'esercizio successivo, sono rappresentati dai depositi cauzionali relativi alle locazioni immobiliari in essere a tutto il 31/12/2024 che si presume saranno restituibili alla cessazione dei contratti relative alle medesime.

## Altri titoli

| Descrizione                                        | Valore al<br>31/12/2023 | Incrementi<br>dell'esercizio | Decrementi<br>dell'esercizio | Valore al<br>31/12/2024 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Btp 01/09/2024                                     | 3.018.918               | -                            | (3.018.918)                  | -                       |
| Fondo comune di investimento Gamax Funds Maxi Bond | -                       | 3.000.000                    | -                            | 3.000.000               |
| <b>Totale</b>                                      | <b>3.018.918</b>        | <b>3.000.000</b>             | <b>(3.018.918)</b>           | <b>3.000.000</b>        |

Gli altri titoli, pari a Euro 3.000.000, sono rappresentati da:

- quote di Fondo comune di investimento, Gamax Funds Maxi Bond, acquistate, a titolo di investimento, in data 29/04/2024 per nominali Euro 2.400.000 e in data 03/05/2024 per nominali Euro 600.000.

Si evidenzia quanto segue:

- i Buoni Poliennali del Tesoro (Btp) scadenza 01/09/2024, acquistati nel corso dell'esercizio 2022, di valore nominale pari a Euro 2.000.000, iscritti nel bilancio chiuso al 31/12/2023 per Euro 2.016.400, e i Buoni Poliennali del Tesoro (Btp) scadenza 01/09/2024, acquistati nel corso dell'esercizio 2023, di valore nominale pari a Euro 1.000.000, iscritti nel bilancio chiuso al 31/12/2023 per Euro 1.002.518, sono stati venduti nel corso dell'esercizio 2024 (23/04/2024 – 03/05/2024);
- la scelta di cedere detti titoli è stata assunta, dopo attente valutazioni, con l'intento di migliorare la redditività degli investimenti finanziari e nella fattispecie acquisendo, utilizzando le risorse finanziarie scaturite dalla vendita dei Btp, le quote di Fondo comune di investimento, Gamax Funds Maxi Bond, che è costituito principalmente da titoli di stato che comportano fluttuazioni di capitale di scarso rilievo, essendo un prodotto a basso rischio con tassi di remunerazione soddisfacenti.

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni         |
|---------------------|---------------------|--------------------|
| <b>2.757.910</b>    | <b>9.174.736</b>    | <b>(6.416.826)</b> |

Sono rappresentate dai progetti in corso di esecuzione al 31/12/2024, avviati negli esercizi 2022 – 2023 – 2024 e iscritte sulla base di quanto previsto dalle convenzioni e/o accordi in essere e in relazione alla effettiva attuazione dei medesimi, ammontanti a complessivi Euro 2.757.910.

In dettaglio:

| Finanziatori/Committenti                     | Titolo Progetto                                                                                                                                                                                                                                                                    | Saldo al<br>31/12/2023 | Variazioni  | Saldo al<br>31/12/2024 |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|------------------------|
| FONDAZIONE CARIPLO                           | TERRITORI GENERATIVI                                                                                                                                                                                                                                                               | 200.000                | (200.000)   | -                      |
| COMUNI                                       | W.I.L.L. (WELFARE INNOVATION LOCAL LAB)                                                                                                                                                                                                                                            | 784.023                | (784.023)   | -                      |
| ANCI                                         | P.I.C.C.O.L.I.                                                                                                                                                                                                                                                                     | 665.962                | 191.919     | 857.881                |
| ANCI LAZIO                                   | SEZIONE PIATTAFORMA EASY DEDICATA<br>ALLA REGIONE LAZIO                                                                                                                                                                                                                            | 161.329                | (161.329)   | -                      |
| ARESS PUGLIA                                 | PROXIMITY AND RESILIENCE LAB                                                                                                                                                                                                                                                       | 170.627                | 99.372      | 269.999                |
| COMUNE DI ROMA                               | PNRR-TERZO SETTORE                                                                                                                                                                                                                                                                 | 60.597                 | (60.597)    | -                      |
| MEF/RGS/MINT                                 | INTERVENTI A FAVORE DEI COMUNI PER<br>INVESTIMENTI/ACCERTAMENTO E<br>RISCOSSIONE/PREVENZIONE CRISI<br>FINANZIARIE (D.L.N.124/19)                                                                                                                                                   | 6.559.407              | (6.559.407) | -                      |
| COMUNE REGGIO EMILIA –<br>AUSL RE            | LO SVILUPPO SOSTENIBILE E CONTRIBUTIVO<br>DEL WELFARE LOCALE NEL TERRITORIO<br>DISTRETTUALE DI REGGIO EMILIA                                                                                                                                                                       | 35.063                 | 80.370      | 115.433                |
| RGS-SIOPE                                    | REALIZZAZIONE DELLA SPERIMENTAZIONE<br>DEL PROGETTO COMPLESSO PER LA<br>DIGITALIZZAZIONE COMPLETA DEI<br>PAGAMENTI DEGLI ENTI LOCALI IN SIOPE+ E<br>ALLINEAMENTO DELLA PCC                                                                                                         | 343.329                | 515.018     | 858.347                |
| MIN. INFRASTRUTTURE                          | FORMAZIONE IN MATERIA DI CONTRATTI<br>PUBBLICI PER PERSONALE RUP DELLA PA<br>(RUP 3)                                                                                                                                                                                               | 186.770                | (186.770)   | -                      |
| COMUNE DI ROMA                               | REALIZZAZIONE DEL PIANO DI ATTIVITÀ PER<br>LA VALORIZZAZIONE DELL'AGRICOLTURA E<br>DELL'AGROALIMENTARE PER L'AREA<br>URBANA DI ROMA CAPITALE E PER LA FOOD<br>POLICY URBANA - BANCA DELLE TERRE                                                                                    | 3.680                  | (3.680)     | -                      |
| COMUNE DI NAPOLI                             | PER L'ATTUAZIONE DI UN'INIZIATIVA DI<br>STUDIO E RICERCA FINALIZZATA ALLA<br>DEFINIZIONE DI UN FORMAT DI<br>REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE                                                                                                                                     | 3.949                  | (3.949)     | -                      |
| ALMA MATER STUDIORUM -<br>UNIVERSITÀ BOLOGNA | PARTENARIATO ESTESO "GROWING<br>RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABLE"<br>(GRINS) – PNRR – MISSIONE 4<br>COMPONENTE 2, "DALLA RICERCA<br>ALL'IMPRESA" INVESTIMENTO 1.3,<br>"PARTENARIATI ESTESI A UNIVERSITÀ,<br>CENTRI DI RICERCA, IMPRESE E<br>FINANZIAMENTO PROGETTI DI RICERCA" | -                      | 17.257      | 17.257                 |
| COMUNE DI ROMA                               | REALIZZAZIONE DELL'INIZIATIVA DI ANALISI<br>DELLA PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE<br>FINANZIARIE ASSEGNATE ALLE SINGOLE<br>STRUTTURE CAPITOLINE – SUPPORTO<br>NELL'ATTIVITÀ DI ANALISI DEI DATI DI<br>BILANCIO FINALIZZATA ALLA                                                       | -                      | 386.454     | 386.454                |

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                                    | RICONCILIAZIONE DEI DEBITI/CREDITI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DI ROMA CAPITALE - ANALISI SULLA DINAMICA DI STANZIAMENTO E DI ACCERTAMENTO DELLE POSTE DI ENTRATA DI BILANCIO                                                                                                                                                                                     |                  |                    |                  |
| COMUNITÀ EUROPEA                                                   | DYNAMIC AIMS TO IMPLEMENT A NEW FORMAT FOR SPREADING INFORMATION ON COHESION POLICIES THOROUGH AN INNOVATIVE FORMAT OF ACTIVE ENGAGEMENT OF LOCAL COMMUNITIES. CO-PLANNING WILL BE OUR MEAN TO GENERATE A BOTTOM-UP VIRTUOUS AUTOMATIC CIRCLE BETWEEN EXIGENCE OF BEING INFORMED AND INFORMATION GENERATION ON IMPACT OF COHESION POLICIES ON LOCAL COMMUNITIES | -                | 11.342             | 11.342           |
| INAPP – ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE | INDAGINE QUALI-QUANTITATIVA A CARATTERE VALUTATIVO, RIVOLTA AGLI ENTI LOCALI, AL FINE DI APPROFONDIRE ELEMENTI DI CONOSCENZA SUI SISTEMI E INTERVENTI PRODOTTI DALL'ECONOMIA E INNOVAZIONE SOCIALE SUL TERRITORIO NAZIONALE                                                                                                                                     | -                | 45.009             | 45.009           |
| COMUNE DI NAPOLI                                                   | PER UN SISTEMA INFORMATIVO FINALIZZATO ALLA GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE                                                                                                                                                                                                                                                                | -                | 52.285             | 52.285           |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE                                           | FORMAZIONE IN MATERIA DI CONTRATTI PUBBLICI PER PERSONALE RUP DELLA PA (RUP 4)                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -                | 90.801             | 90.801           |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE                                           | STRUMENTI ED AZIONI PER IL SUPPORTO ALLA QUALIFICAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI E ALLA DIGITALIZZAZIONE DEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI PUBBLICI – M1C1-75BIS                                                                                                                                                                                                 | -                | 53.102             | 53.102           |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>9.174.736</b> | <b>(6.416.826)</b> | <b>2.757.910</b> |

Si evidenzia che per i predetti progetti in corso di esecuzione sono stati liquidati a tutto il 31/12/2024 finanziamenti e/o anticipi finanziari, iscritti negli Altri debiti, come segue:

| Finanziatori/Committenti       | Titolo Progetto                                                                                                                                                                  | Fin.Ant.Fin. | Saldo al 31/12/2024 |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|
| RGS-SIOPE                      | REALIZZAZIONE DELLA SPERIMENTAZIONE DEL PROGETTO COMPLESSO PER LA DIGITALIZZAZIONE COMPLETA DEI PAGAMENTI DEGLI ENTI LOCALI IN SIOPE+ E ALLINEAMENTO DELLA PCC INTERVENTI COMUNI | 274.637      | 274.637             |
| ARESS PUGLIA                   | PROXIMITY AND RESILIENCE LAB                                                                                                                                                     | 115.000      | 115.000             |
| COMUNE REGGIO EMILIA – AUSL RE | LO SVILUPPO SOSTENIBILE E CONTRIBUTIVO DEL WELFARE LOCALE NEL TERRITORIO DISTRETTUALE DI REGGIO EMILIA                                                                           | 107.022      | 107.022             |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| COMUNITÀ EUROPEA | DYNAMIC AIMS TO IMPLEMENT A NEW FORMAT FOR SPREADING INFORMATION ON COHESION POLICIES THOROUGH AN INNOVATIVE FORMAT OF ACTIVE ENGAGEMENT OF LOCAL COMMUNITIES. CO-PLANNING WILL BE OUR MEAN TO GENERATE A BOTTOM-UP VIRTUOUS AUTOMATIC CIRCLE BETWEEN EXIGENCE OF BEING INFORMED AND INFORMATION GENERATION ON IMPACT OF COHESION POLICIES ON LOCAL COMMUNITIES | 20.563         | 20.563         |
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>517.222</b> | <b>517.222</b> |

## II. Crediti

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni       |
|---------------------|---------------------|------------------|
| <b>5.869.066</b>    | <b>1.905.225</b>    | <b>3.963.841</b> |

I crediti sono così ripartiti:

| Descrizione           | Entro<br>12 mesi | Oltre<br>12 mesi | Totale           |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|
| Verso clienti         | 529.769          | -                | 529.769          |
| Verso controllanti    | 272.946          | -                | 272.946          |
| Per crediti tributari | 35.041           | -                | 35.041           |
| Verso altri           | 5.031.310        | -                | 5.031.310        |
| <b>Totale</b>         | <b>5.869.066</b> | <b>-</b>         | <b>5.869.066</b> |

I crediti verso clienti, pari a Euro 529.769, sono così formati:

| Descrizione   | Importo        |
|---------------|----------------|
| Comuni        | 529.769        |
| <b>Totale</b> | <b>529.769</b> |

Si evidenzia che, previo il parere favorevole del Collegio Sindacale, per gli anni a decorrere dal 2012, poiché è stato convenuto che il contributo IMU dovuto ad IFEL fosse versato direttamente alla medesima da parte della Agenzia delle Entrate mediante trattenuta sugli incassi dei Comuni, non si è proceduto ad effettuare una specifica svalutazione dei medesimi in quanto il flusso degli incassi avviene in tempo reale.

I crediti verso controllanti, pari a Euro 272.946, sono così costituiti:

| Descrizione                                                                            | Importo        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Anci per note di debito emesse per costo del personale in distacco e per progetti      | 166.093        |
| Anci per note di debito da emettere per costo del personale in distacco e per progetti | 106.853        |
| <b>Totale</b>                                                                          | <b>272.946</b> |

I crediti tributari, pari a Euro 35.041, sono così costituiti:

| Descrizione                 | Importo       |
|-----------------------------|---------------|
| Ires                        | 15.062        |
| Iva                         | 15.358        |
| Add.li regionali e comunali | 4.621         |
| <b>Totale</b>               | <b>35.041</b> |

I crediti verso altri, pari a Euro 5.031.310, sono così costituiti:

| Descrizione                                                 | Importo          |
|-------------------------------------------------------------|------------------|
| Mef                                                         | 3.201.711        |
| IFEL Campania                                               | 476.575          |
| Fornitori per anticipi corrisposti                          | 9.192            |
| Comune di Roma                                              | 249.757          |
| Comuni progetto W.I.L.L.                                    | 270.000          |
| Struttura Commissariale di Governo Ricostruzione Sisma 2016 | 25.912           |
| Ministero infrastrutture                                    | 415.858          |
| Fondazione Cariplo                                          | 117.497          |
| Anci Lazio                                                  | 170.000          |
| Anci Comunicare                                             | 11.893           |
| Inail                                                       | 16.090           |
| Locatori                                                    | 14.844           |
| Cittalia                                                    | 4.270            |
| Il Sole 24 Ore                                              | 2.500            |
| Fondir                                                      | 1.800            |
| Organi, Collaboratori e Dipendenti                          | 18.694           |
| Altri diversi                                               | 24.717           |
| <b>Totale</b>                                               | <b>5.031.310</b> |

#### IV. *Disponibilità liquide*

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni  |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 7.559.245           | 11.052.973          | (3.493.728) |

| Descrizione                    | 31/12/2024       | 31/12/2023        |
|--------------------------------|------------------|-------------------|
| Depositi bancari e postali     | 7.558.758        | 11.051.985        |
| Denaro e altri valori in cassa | 487              | 988               |
| <b>Totale</b>                  | <b>7.559.245</b> | <b>11.052.973</b> |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio presso gli istituti bancari, nei conti correnti postali e nelle casse sociali.

Si evidenzia che:

- nei depositi bancari e postali la giacenza a tutto il 31/12/2024 dell'Ici non attribuita, al netto degli utilizzi relativi alle attività svolte e alle spese gestionali di competenza, relativa al periodo dal 1993 al 2022, comprensiva degli interessi maturati, ammonta a Euro 562.706.

#### D) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 45.166              | 112.480             | (67.314)   |

Sono rappresentati unicamente da: risconti attivi ovvero da quote di oneri, comuni a due o più esercizi, imputati secondo il principio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così costituita:

| Descrizione     | Importo       |
|-----------------|---------------|
| Risconti attivi | 45.166        |
| <b>Totale</b>   | <b>45.166</b> |

In dettaglio:

| Risconti attivi                             | Importo       |
|---------------------------------------------|---------------|
| Assicurazioni                               | 8.882         |
| Prestazioni di Società ed Enti              | 9.626         |
| Rassegna stampa                             | 2.023         |
| Costi per privacy e sicurezza (D.Lgs.81/08) | 712           |
| Abbonamenti                                 | 4.747         |
| Noleggi                                     | 405           |
| Manutenzioni                                | 6.080         |
| Telefonia fissa                             | 732           |
| Gestione sito web                           | 484           |
| Postali e telegrafiche                      | 591           |
| Co.co.co.                                   | 4.934         |
| Corsi di formazione                         | 5.950         |
| <b>Totale</b>                               | <b>45.166</b> |

## Passivo

### A) Patrimonio netto

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 10.738.649          | 10.764.069          | (25.420)   |

Il patrimonio netto è così composto:

| Descrizione                               | 31/12/2023        | Incrementi     | Decrementi       | 31/12/2024        |
|-------------------------------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|
| Altre riserve:                            |                   |                |                  |                   |
| Riserva ordinaria                         | 5.404.868         | -              | -                | 5.404.868         |
| Riserva Ici non attribuita                | 613.674           | 1.089          | (77.649)         | 537.114           |
| Riserva per potenziamento attività Comuni | 4.088.544         | 656.983        | -                | 4.745.527         |
| Utile (perdita) d'esercizio               | 656.983           | 51.140         | (656.983)        | 51.140            |
| <b>Totale</b>                             | <b>10.764.069</b> | <b>709.212</b> | <b>(734.632)</b> | <b>10.738.649</b> |

Si fa presente che:

- la riserva ordinaria, disponibile per essere utilizzata a copertura di eventuali perdite di esercizio, pari a Euro 5.404.868, costituita nell'esercizio 2008 utilizzando l'imputazione del saldo delle riserve trasferite da Consorzio Anci-Cnc, nel corso dell'esercizio 2024 non ha subito variazioni. Detta riserva negli esercizi 2021 – 2022 – 2023 non è stata utilizzata;
- la riserva Ici non attribuita, pari a Euro 537.114, nel 2024 ha subito le seguenti movimentazioni:

| Descrizione                  | 31/12/2023 | Incrementi per introiti | Incrementi per restituzioni non effettuate (Fondi accantonati) | Decrementi per utilizzazioni | Decrementi per restituzioni | Decrementi per restituzioni (Fondi accantonati) | 31/12/2024 |
|------------------------------|------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|------------|
| Ici non attribuita 1993-2004 | -          | -                       | -                                                              | -                            | -                           | -                                               | -          |
| Ici non attribuita 2005      | -          | -                       | 803                                                            | -                            | -                           | (803)                                           | -          |
| Ici non attribuita 2006      | -          | -                       | -                                                              | -                            | -                           | -                                               | -          |
| Ici non attribuita 2007      | -          | -                       | -                                                              | -                            | -                           | -                                               | -          |
| Ici non attribuita 2008      | -          | -                       | -                                                              | -                            | -                           | -                                               | -          |
| Ici non attribuita 2009      | -          | -                       | 91                                                             | -                            | -                           | (91)                                            | -          |
| Ici non attribuita 2010      | -          | -                       | 195                                                            | -                            | -                           | (195)                                           | -          |
| Ici non attribuita 2011      | -          | -                       | -                                                              | -                            | -                           | -                                               | -          |
| Ici non attribuita 2012      | -          | -                       | -                                                              | -                            | -                           | -                                               | -          |
| Ici non attribuita 2013      | -          | -                       | -                                                              | -                            | -                           | -                                               | -          |

|                           |                |          |              |                 |          |                |                |
|---------------------------|----------------|----------|--------------|-----------------|----------|----------------|----------------|
| Ici non attribuita 2014   | -              | -        | -            | -               | -        | -              | -              |
| Ici non attribuita 2015   | -              | -        | -            | -               | -        | -              | -              |
| Ici non attribuita 2016   | -              | -        | -            | -               | -        | -              | -              |
| Ici non attribuita 2017   | -              | -        | -            | -               | -        | -              | -              |
| Ici non attribuita 2018   | -              | -        | -            | -               | -        | -              | -              |
| Ici non attribuita 2019   | 3.746          | -        | -            | (3.746)         | -        | -              | -              |
| Ici non attribuita 2020   | 894            | -        | -            | -               | -        | -              | 894            |
| Ici non attribuita 2021   | 99             | -        | -            | -               | -        | -              | 99             |
| Ici non attribuita 2022   | 1.216          | -        | -            | -               | -        | -              | 1.216          |
| Interessi attivi maturati | 607.719        | -        | -            | (72.814)        | -        | -              | 534.905        |
| <b>Totale</b>             | <b>613.674</b> | <b>-</b> | <b>1.089</b> | <b>(76.560)</b> | <b>-</b> | <b>(1.089)</b> | <b>537.114</b> |

Si evidenzia che:

- la riserva Ici non attribuita 2005 è stata incrementata con la chiusura dei fondi per restituzioni non effettuate e decrementata per l'accantonamento specifico rilevato in apposito Fondo iscritto in bilancio nei Fondi rischi e oneri in relazione a quanto in appresso specificato;
- la riserva Ici non attribuita 2009 è stata incrementata con la chiusura dei fondi per restituzioni non effettuate e decrementata per l'accantonamento specifico rilevato in apposito Fondo iscritto in bilancio nei Fondi rischi e oneri in relazione a quanto in appresso specificato;
- la riserva Ici non attribuita 2010 è stata incrementata con la chiusura dei fondi per restituzioni non effettuate e decrementata per l'accantonamento specifico rilevato in apposito Fondo iscritto in bilancio nei Fondi rischi e oneri in relazione a quanto in appresso specificato;
- la riserva Ici non attribuita 2019 è stata utilizzata per un ammontare pari a Euro 3.746 per il sostenimento delle spese relative alle attività previste nel Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 22 novembre 2005;
- la riserva Ici non attribuita 2020 nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 non è stata utilizzata;
- la riserva Ici non attribuita 2021 nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 non è stata utilizzata;
- la riserva Ici non attribuita 2022 nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 non è stata utilizzata;
- la riserva interessi attivi maturati su Ici non attribuita è stata utilizzata per un ammontare pari a Euro 72.814 di cui: (i) Euro 72.633 per il sostenimento delle spese relative alle attività previste nel Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 22 novembre 2005, (ii) Euro 181 per il sostenimento delle spese gestionali di competenza dell'attività;

- in base al decreto 16 luglio 2010 (in GURI n. 175 del 29.07.2010) contenente la disciplina relativa alla “restituzione ai Comuni competenti delle somme riversate a IFEL, ai sensi dell’art. 7 del decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7, convertito, con modificazioni, dalla legge 31 marzo 2005, n. 43”, con riferimento esclusivamente alle richieste pervenute dai Comuni, la Fondazione ha ricevuto al 31/12/2024 un totale di n.1.530 ca. domande di restituzione, che sono state analizzate dagli uffici amministrativi o sono ancora in corso di perfezionamento da parte dei Comuni. Inoltre, risultano in fase di verifica domande per un totale di Euro 1.089 e per tale importo sono stati effettuati degli accantonamenti specifici rilevati in apposito Fondo iscritto in bilancio nei Fondi rischi e oneri e il cui dettaglio è indicato nel prospetto su riportato;
- la riserva Ici non attribuita è disponibile per gli anni prescritti e indisponibile per gli anni ancora suscettibili di domanda di restituzione da parte dei Comuni. Qui di seguito si fornisce il prospetto della riserva Ici non attribuita secondo la disponibilità:

| Descrizione               | 31/12/2024     | Disponibilità  | Indisponibilità |
|---------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Ici non attribuita 2020   | 894            | -              | 894             |
| Ici non attribuita 2021   | 99             | -              | 99              |
| Ici non attribuita 2022   | 1.216          | -              | 1.216           |
| Interessi attivi maturati | 534.905        | 534.905        | -               |
| <b>Totale</b>             | <b>537.114</b> | <b>534.905</b> | <b>2.209</b>    |

Detta riserva negli esercizi 2021 – 2022 – 2023 è stata movimentata complessivamente come rappresentato nel seguente prospetto:

| Esercizi | Saldo iniziale | Incrementi per introiti | Incrementi per restituzioni non effettuate (Fondi accantonati) | Decrementi per utilizzazioni | Decrementi per restituzioni | Decrementi per restituzioni (Fondi accantonati) | Saldo finale |
|----------|----------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
| 2021     | 1.071.189      | 20.575                  | 30.901                                                         | (230.469)                    | -                           | (30.901)                                        | 861.295      |
| 2022     | 861.295        | 185                     | 30.901                                                         | (215.280)                    | -                           | (1.089)                                         | 676.012      |
| 2023     | 676.012        | 99.499                  | 1.089                                                          | (161.837)                    | -                           | (1.089)                                         | 613.674      |

- la riserva per potenziamento attività Comuni, pari a Euro 4.745.527, costituita nell’esercizio 2016 utilizzando l’utile conseguito nell’esercizio 2015, ha subito un incremento di Euro 656.983 per l’imputazione dell’utile conseguito nell’esercizio

2023. Detta riserva si prevede sarà impiegata a decorrere dall'esercizio 2025 per il potenziamento attività Comuni. Negli esercizi 2021 – 2022 – 2023 la riserva non è stata utilizzata e nei medesimi ha subito un incremento complessivo di Euro 1.078.894 dovuto alla imputazione nell'esercizio 2021 dell'utile conseguito nell'esercizio 2020 pari a Euro 138.732, nell'esercizio 2022 dell'utile conseguito nell'esercizio 2021 pari a Euro 259.909 e nell'esercizio 2023 dell'utile conseguito nell'esercizio 2022 pari a Euro 680.253;

- l'utile, pari a Euro 51.140, rappresenta il risultato della gestione dell'attività complessiva della Fondazione. In dettaglio:

| <b>Attività</b>    | <b>Risultato</b> |
|--------------------|------------------|
| Istituzionale      | 54.552           |
| Ici non attribuita | -                |
| Commerciale        | (3.412)          |
| <b>Totale</b>      | <b>51.140</b>    |

## B) Fondi per rischi e oneri

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2023</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>1.387.356</b>           | <b>1.387.356</b>           | -                 |

Si fa presente che:

- il Fondo Ici non attribuita, costituito nell'esercizio 2011, ammontante al 31/12/2024 a Euro 1.089, accoglie:
  - ❖ gli accantonamenti effettuati, mediante prelievo dalla riserva Ici non attribuita, in relazione all'Ici non attribuita che si ritiene dover restituire ai Comuni le cui domande, presentate nei termini, sono risultate carenti della documentazione richiesta e che, pertanto, non è stato possibile licenziare in via definitiva a tutto il 31/12/2024;
  - ❖ le restituzioni non effettuate ai Comuni dell'Ici non attribuita le cui domande sono state respinte nel 2024.

Qui di seguito si fornisce il prospetto della movimentazione del Fondo nell'esercizio 2024:

| <i>Descrizione</i>           | <b>31/12/2023</b> | <b>Incrementi per accantonamenti</b> | <b>Decrementi per restituzioni effettuate</b> | <b>Decrementi per restituzioni non effettuate</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|
| Ici non attribuita 1993-2004 | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2005      | 803               | 803                                  | -                                             | (803)                                             | 803               |
| Ici non attribuita 2006      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2007      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2008      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2009      | 91                | 91                                   | -                                             | (91)                                              | 91                |
| Ici non attribuita 2010      | 195               | 195                                  | -                                             | (195)                                             | 195               |
| Ici non attribuita 2011      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2012      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2013      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2014      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2015      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2016      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2017      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| Ici non attribuita 2018      | -                 | -                                    | -                                             | -                                                 | -                 |
| <b>Totale</b>                | <b>1.089</b>      | <b>1.089</b>                         | <b>-</b>                                      | <b>(1.089)</b>                                    | <b>1.089</b>      |

- il Fondo art. 72 c.7 Legge di Bilancio 2020, ammontante al 31/12/2024 a Euro 1.386.267, accoglie esclusivamente l'accantonamento effettuato nell'anno 2024 secondo quanto stabilito dalla medesima. Le nuove disposizioni legislative in materia di *spending review* stabiliscono che gli enti di cui all'art. 1 c.2 della legge 196/2009, devono versare annualmente un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 (per IFEL pari ad Euro 1.260.243) incrementato del 10%. L'importo dei suddetti risparmi è conteggiato per il 2024 complessivamente in Euro 1.386.267 che verranno puntualmente riversati allo Stato nell'anno 2025, successivamente all'approvazione del bilancio 2024. In dettaglio:

| <i>Descrizione</i>                   | <b>Saldo al 31/12/2023</b> | <b>Utilizzi 2024</b> | <b>Accantonamenti 2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------------|
| Fondo art.72 c.7 Legge Bilancio 2020 | 1.386.267                  | (1.386.267)          | 1.386.267                  | 1.386.267                  |
| <b>Totale</b>                        | <b>1.386.267</b>           | <b>(1.386.267)</b>   | <b>1.386.267</b>           | <b>1.386.267</b>           |

Si evidenzia che gli utilizzi effettuati nel 2024 sono afferenti al riversamento eseguito nel medesimo di quanto accantonato nell'esercizio 2023.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 1.772.234           | 1.784.890           | (12.656)   |

| Variazioni                 | 31/12/2023 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2024 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | 1.784.890  | 276.496    | (289.152)  | 1.772.234  |

### D) Debiti

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni  |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 5.634.424           | 11.629.444          | (5.995.020) |

I debiti sono così ripartiti:

| Descrizione                                             | Entro 12 mesi    | Oltre 12 mesi | Totale           |
|---------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|
| Debiti verso fornitori                                  | 2.988.569        | -             | 2.988.569        |
| Debiti verso controllanti                               | 313.259          | -             | 313.259          |
| Debiti tributari                                        | 422.862          | -             | 422.862          |
| Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 423.779          | -             | 423.779          |
| Altri debiti                                            | 1.485.955        | -             | 1.485.955        |
| <b>Totale</b>                                           | <b>5.634.424</b> |               | <b>5.634.424</b> |

I debiti verso controllanti, pari a Euro 313.259, sono così costituiti:

| Descrizione                                 | Importo        |
|---------------------------------------------|----------------|
| Anci per note di debito ricevute            | 160.148        |
| Anci per note di debito/fatture da ricevere | 153.111        |
| <b>Totale</b>                               | <b>313.259</b> |

I debiti tributari, pari a Euro 422.862, sono così costituiti:

| Descrizione                                              | Importo        |
|----------------------------------------------------------|----------------|
| Iva split payment                                        | 153.202        |
| Irap                                                     | 390            |
| Ritenute fiscali su retribuzioni dipendenti e assimilati | 223.124        |
| Ritenute fiscali su compensi lavoratori autonomi         | 28.889         |
| Add.li regionali e comunali                              | 15.097         |
| Imposta sostitutiva Tfr                                  | 2.160          |
| <b>Totale</b>                                            | <b>422.862</b> |

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari a Euro 423.779, sono così costituiti:

| Descrizione                                                        | Importo        |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|
| Inps                                                               | 235.234        |
| Inail                                                              | 17.586         |
| Fondi previdenziali e assistenziali dirigenti, quadri, giornalisti | 56.585         |
| Inps e Inail ferie non godute                                      | 114.374        |
| <b>Totale</b>                                                      | <b>423.779</b> |

Gli altri debiti, pari a Euro 1.485.955, sono così costituiti:

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Importo          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Rgs-Siope anticipi progetto: REALIZZAZIONE DELLA SPERIMENTAZIONE DEL PROGETTO COMPLESSO PER LA DIGITALIZZAZIONE COMPLETA DEI PAGAMENTI DEGLI ENTI LOCALI IN SIOPE+ E ALLINEAMENTO DELLA PCC                                                                                                                                                                                                         | 274.637          |
| Aress Puglia anticipi progetto: PROXIMITY AND RESILIENCE LAB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 115.000          |
| Comune Reggio Emilia – Ausl Re anticipi progetto: LO SVILUPPO SOSTENIBILE E CONTRIBUTIVO DEL WELFARE LOCALE NEL TERRITORIO DISTRETTUALE DI REGGIO EMILIA                                                                                                                                                                                                                                            | 107.022          |
| Comunità Europea anticipi progetto: DYNAMIC AIMS TO IMPLEMENT A NEW FORMAT FOR SPREADING INFORMATION ON COHESION POLICIES THOROUGH AN INNOVATIVE FORMAT OF ACTIVE ENGAGEMENT OF LOCAL COMMUNITIES. CO-PLANNING WILL BE OUR MEAN TO GENERATE A BOTTOM-UP VIRTUOUS AUTOMATIC CIRCLE BETWEEN EXIGENCE OF BEING INFORMED AND INFORMATION GENERATION ON IMPACT OF COHESION POLICIES ON LOCAL COMMUNITIES | 20.563           |
| Dipendenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 842.841          |
| Concessionari e Comuni da rimborsare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 58.522           |
| Organi e Collaboratori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 59.819           |
| Comuni da imputare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.382            |
| Altri diversi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6.169            |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>1.485.955</b> |

## E) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 146.198             | 135.475             | 10.723     |

Sono rappresentati unicamente da ratei passivi ovvero da quote di oneri, comuni a due o più esercizi, imputati secondo il principio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2024, ratei passivi aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così costituita:

| Descrizione   | Importo        |
|---------------|----------------|
| Ratei passivi | 146.198        |
| <b>Totale</b> | <b>146.198</b> |

In dettaglio:

| Descrizione                                       | Importo        |
|---------------------------------------------------|----------------|
| Retribuzioni 14 ^ mensilità personale dipendente  | 113.417        |
| Inps retrib. 14 ^ mensilità personale dipendente  | 32.353         |
| Inail retrib. 14 ^ mensilità personale dipendente | 428            |
| <b>Totale</b>                                     | <b>146.198</b> |

## Conto economico

### A) Valore della produzione

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni     |
|---------------------|---------------------|----------------|
| <b>15.488.138</b>   | <b>14.885.180</b>   | <b>602.958</b> |

In dettaglio:

| Descrizione                                    | 31/12/2024        | 31/12/2023        | Variazioni     |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Ricavi delle vendite e prestazioni             | 9.600.000         | 9.600.000         | -              |
| Variazioni dei progetti in corso di esecuzione | (6.416.826)       | 2.903.685         | (9.320.511)    |
| Altri ricavi e proventi                        | 12.304.964        | 2.381.495         | 9.923.469      |
| <b>Totale</b>                                  | <b>15.488.138</b> | <b>14.885.180</b> | <b>602.958</b> |

Qui di seguito si fornisce la rappresentazione dei ricavi delle vendite e prestazioni per categorie di attività:

| Categoria                   | 31/12/2024       | 31/12/2023       | Variazioni |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------|
| Contributi ordinari per IMU | 9.600.000        | 9.600.000        | -          |
| <b>Totale</b>               | <b>9.600.000</b> | <b>9.600.000</b> | <b>-</b>   |

Per la stima dei contributi ordinari IMU di competenza dell'esercizio 2024 si riporta a quanto relazionato nel paragrafo relativo al riconoscimento dei ricavi.

Le variazioni dei progetti in corso di esecuzione, pari a Euro (6.416.826), sono così costituite:

| Finanziatori/Committenti                  | Titolo Progetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Saldo al<br>31/12/2023 | Variazioni  | Saldo al<br>31/12/2024 |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|------------------------|
| FONDAZIONE CARIPLO                        | TERRITORI GENERATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 200.000                | (200.000)   | -                      |
| COMUNI                                    | W.I.L.L. (WELFARE INNOVATION LOCAL LAB)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 784.023                | (784.023)   | -                      |
| ANCI                                      | P.I.C.C.O.L.I.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 665.962                | 191.919     | 857.881                |
| ANCI LAZIO                                | SEZIONE PIATTAFORMA EASY DEDICATA ALLA REGIONE LAZIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 161.329                | (161.329)   | -                      |
| ARESS PUGLIA                              | PROXIMITY AND RESILIENCE LAB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 170.627                | 99.372      | 269.999                |
| COMUNE DI ROMA                            | PNRR-TERZO SETTORE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 60.597                 | (60.597)    | -                      |
| MEF/RGS/MINT                              | INTERVENTI A FAVORE DEI COMUNI PER INVESTIMENTI/ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE/PREVENZIONE CRISI FINANZIARIE (D.L.N.124/19)                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6.559.407              | (6.559.407) | -                      |
| COMUNE REGGIO EMILIA – AUSL RE            | LO SVILUPPO SOSTENIBILE E CONTRIBUTIVO DEL WELFARE LOCALE NEL TERRITORIO DISTRETTUALE DI REGGIO EMILIA                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 35.063                 | 80.370      | 115.433                |
| RGS-SIOPE                                 | REALIZZAZIONE DELLA SPERIMENTAZIONE DEL PROGETTO COMPLESSO PER LA DIGITALIZZAZIONE COMPLETA DEI PAGAMENTI DEGLI ENTI LOCALI IN SIOPE+ E ALLINEAMENTO DELLA PCC                                                                                                                                                                                                                            | 343.329                | 515.018     | 858.347                |
| MIN. INFRASTRUTTURE                       | FORMAZIONE IN MATERIA DI CONTRATTI PUBBLICI PER PERSONALE RUP DELLA PA (RUP 3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 186.770                | (186.770)   | -                      |
| COMUNE DI ROMA                            | REALIZZAZIONE DEL PIANO DI ATTIVITÀ PER LA VALORIZZAZIONE DELL'AGRICOLTURA E DELL'AGROALIMENTARE PER L'AREA URBANA DI ROMA CAPITALE E PER LA FOOD POLICY URBANA - BANCA DELLE TERRE                                                                                                                                                                                                       | 3.680                  | (3.680)     | -                      |
| COMUNE DI NAPOLI                          | PER L'ATTUAZIONE DI UN'INIZIATIVA DI STUDIO E RICERCA FINALIZZATA ALLA DEFINIZIONE DI UN FORMAT DI REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE                                                                                                                                                                                                                                                     | 3.949                  | (3.949)     | -                      |
| ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITÀ BOLOGNA | PARTENARIATO ESTESO "GROWING RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABLE" (GRINS) – PNRR – MISSIONE 4 COMPONENTE 2, "DALLA RICERCA ALL'IMPRESA" INVESTIMENTO 1.3, "PARTENARIATI ESTESI A UNIVERSITÀ, CENTRI DI RICERCA, IMPRESE E FINANZIAMENTO PROGETTI DI RICERCA"                                                                                                                             | -                      | 17.257      | 17.257                 |
| COMUNE DI ROMA                            | REALIZZAZIONE DELL'INIZIATIVA DI ANALISI DELLA PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE ASSEGNATE ALLE SINGOLE STRUTTURE CAPITOLINE – SUPPORTO NELL'ATTIVITÀ DI ANALISI DEI DATI DI BILANCIO FINALIZZATA ALLA RICONCILIAZIONE DEI DEBITI/CREDITI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DI ROMA CAPITALE - ANALISI SULLA DINAMICA DI STANZIAMENTO E DI ACCERTAMENTO DELLE POSTE DI ENTRATA DI BILANCIO | -                      | 386.454     | 386.454                |

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
| COMUNITÀ EUROPEA                                                   | DYNAMIC AIMS TO IMPLEMENT A NEW FORMAT FOR SPREADING INFORMATION ON COHESION POLICIES THOROUGH AN INNOVATIVE FORMAT OF ACTIVE ENGAGEMENT OF LOCAL COMMUNITIES. CO-PLANNING WILL BE OUR MEAN TO GENERATE A BOTTOM-UP VIRTUOUS AUTOMATIC CIRCLE BETWEEN EXIGENCE OF BEING INFORMED AND INFORMATION GENERATION ON IMPACT OF COHESION POLICIES ON LOCAL COMMUNITIES | -                | 11.342             | 11.342           |
| INAPP – ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE | INDAGINE QUALI-QUANTITATIVA A CARATTERE VALUTATIVO, RIVOLTA AGLI ENTI LOCALI, AL FINE DI APPROFONDIRE ELEMENTI DI CONOSCENZA SUI SISTEMI E INTERVENTI PRODOTTI DALL'ECONOMIA E INNOVAZIONE SOCIALE SUL TERRITORIO NAZIONALE                                                                                                                                     | -                | 45.009             | 45.009           |
| COMUNE DI NAPOLI                                                   | PER UN SISTEMA INFORMATIVO FINALIZZATO ALLA GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE                                                                                                                                                                                                                                                                | -                | 52.285             | 52.285           |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE                                           | FORMAZIONE IN MATERIA DI CONTRATTI PUBBLICI PER PERSONALE RUP DELLA PA (RUP 4)                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -                | 90.801             | 90.801           |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE                                           | STRUMENTI ED AZIONI PER IL SUPPORTO ALLA QUALIFICAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI E ALLA DIGITALIZZAZIONE DEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI PUBBLICI – M1C1-75BIS                                                                                                                                                                                                 | -                | 53.102             | 53.102           |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>9.174.736</b> | <b>(6.416.826)</b> | <b>2.757.910</b> |

Gli altri ricavi e proventi, pari a Euro 12.304.964, sono così costituiti:

| Descrizione                                                                                                                                                           | Importo |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Sopravvenienze attive relative ad incassi di contributi Ici che si riferiscono ad annualità fino all'anno 2011                                                        | 378.429 |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2012                                                                                                      | 292     |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2013                                                                                                      | 3.667   |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2014                                                                                                      | 178     |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2015                                                                                                      | 82      |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2016                                                                                                      | 226     |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2017                                                                                                      | 187     |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2018                                                                                                      | 172     |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2019                                                                                                      | 254     |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2020                                                                                                      | 146     |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2021                                                                                                      | 143     |
| Sopravvenienza attiva relativa ad incassi di contributi Imu 2022                                                                                                      | 628     |
| Utilizzo interessi maturati su riserva Ici non attribuita per attività di studi e ricerche                                                                            | 72.633  |
| Utilizzo interessi maturati su riserva Ici non attribuita per spese di gestione                                                                                       | 181     |
| Utilizzo riserva Ici non attribuita (anno 2019) per attività di studi e ricerche                                                                                      | 3.746   |
| Sopravvenienza attiva per definizione lavorazione variazioni Imu 2020                                                                                                 | 11.913  |
| Sopravvenienze attive diverse                                                                                                                                         | 69.106  |
| Contributo finanziario progetto SEZIONE PIATTAFORMA EASY DEDICATA ALLA REGIONE LAZIO                                                                                  | 170.000 |
| Contributo finanziario progetto TERRITORI GENERATIVI                                                                                                                  | 200.000 |
| Contributo finanziario progetto PER L'ATTUAZIONE DI UN'INIZIATIVA DI STUDIO E RICERCA FINALIZZATA ALLA DEFINIZIONE DI UN FORMAT DI REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE | 35.000  |

|                                                                                                                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Contributo finanziario progetto FORMAZIONE IN MATERIA DI CONTRATTI PUBBLICI PER PERSONALE RUP DELLE PA (RUP 3)                                              | 594.373           |
| Contributo finanziario progetto FORMAZIONE DIPENDENTI COMUNALI AGGIORNAMENTO CORSI                                                                          | 12.996            |
| Contributo finanziario progetto PNRR – TERZO SETTORE                                                                                                        | 114.989           |
| Contributo finanziario progetto W.I.L.L. (WELFARE INNOVATION LOCAL LAB)                                                                                     | 1.031.915         |
| Contributo finanziario progetto INTERVENTI A FAVORE DEI COMUNI PER INVESTIMENTI /ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE /PREVENZIONE CRISI FINANZIARIE (D.L. N. 124/19) | 9.401.711         |
| Ricavi accordo Il Sole 24 ORE                                                                                                                               | 2.500             |
| Personale distaccato a terzi                                                                                                                                | 147.319           |
| Rimborsi spese varie                                                                                                                                        | 33.612            |
| Rimborsi sanzioni amministrative                                                                                                                            | 16.720            |
| Rimborsi corsi formazione                                                                                                                                   | 1.800             |
| Abbuoni ed arrotondamenti attivi                                                                                                                            | 46                |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                               | <b>12.304.964</b> |

## B) Costi della produzione

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni       |
|---------------------|---------------------|------------------|
| <b>15.376.408</b>   | <b>14.172.038</b>   | <b>1.204.370</b> |

In dettaglio:

| Descrizione                                   | 31/12/2024        | 31/12/2023        | Variazioni       |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Materie prime, sussidiarie di consumo e merci | 20.212            | 32.504            | (12.292)         |
| Servizi                                       | 7.572.355         | 6.867.308         | 705.047          |
| Godimento di beni di terzi                    | 652.143           | 684.704           | (32.561)         |
| Personale                                     | 5.487.525         | 4.985.989         | 501.536          |
| Ammortamenti e svalutazioni                   | 121.910           | 131.161           | (9.251)          |
| Accantonamento art.72 c.7 Legge Bilancio 2020 | 1.386.267         | 1.386.267         | -                |
| Oneri diversi di gestione                     | 135.996           | 84.105            | 51.891           |
| <b>Totale</b>                                 | <b>15.376.408</b> | <b>14.172.038</b> | <b>1.204.370</b> |

Qui di seguito si fornisce l'evidenza dei predetti costi e per una più ampia e dettagliata informativa si rinvia a quanto esposto nella Relazione di Gestione 2024.

### Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (Euro 20.212)

| Descrizione          | Totale        |
|----------------------|---------------|
| Materiali di consumo | 6.751         |
| Cancelleria          | 3.683         |
| Materiali vari       | 9.778         |
| <b>Totale</b>        | <b>20.212</b> |

**Servizi (Euro 7.572.355)**

| Descrizione                                           | Totale           |
|-------------------------------------------------------|------------------|
| Prestazioni di Società ed Enti                        | 2.556.155        |
| Collaborazioni coordinate e continuative              | 629.800          |
| Personale distaccato da terzi                         | 701.640          |
| Manifestazioni                                        | 334.922          |
| Funzionamento organi                                  | 228.594          |
| Consulenze persone fisiche                            | 1.503.082        |
| Collaborazioni occasionali                            | 388.956          |
| Collaborazioni per cessione diritti d'autore          | 149.500          |
| Consulenze legali, fiscali, amministrative e notarili | 178.044          |
| Funzionamento e gestione                              | 598.961          |
| Manutenzioni                                          | 96.310           |
| Privacy e Sicurezza (D.Lgs. 81/2008)                  | 66.090           |
| Rimborsi spese consulenti e collaboratori             | 120.267          |
| Rimborsi spese collaboratori a progetto               | 4.200            |
| Rimborsi spese personale distaccato da terzi          | 15.834           |
| <b>Totale</b>                                         | <b>7.572.355</b> |

**Godimento di beni di terzi (Euro 652.143)**

| Descrizione               | Totale         |
|---------------------------|----------------|
| Locazioni uffici          | 591.000        |
| Condominiali              | 44.074         |
| Noleggio macchine ufficio | 17.069         |
| <b>Totale</b>             | <b>652.143</b> |

**Salari e stipendi (Euro 3.741.431)**

| Descrizione                                             | Totale           |
|---------------------------------------------------------|------------------|
| Retribuzioni dipendenti (comprehensive di straordinari) | 3.741.431        |
| <b>Totale</b>                                           | <b>3.741.431</b> |

**Oneri sociali (Euro 1.204.414)**

| Descrizione                   | Totale           |
|-------------------------------|------------------|
| Oneri sociali su retribuzioni | 1.188.788        |
| Premi Inail                   | 15.626           |
| <b>Totale</b>                 | <b>1.204.414</b> |

### Trattamento di fine rapporto (Euro 276.496)

| Descrizione                                 | Totale         |
|---------------------------------------------|----------------|
| Accantonamento trattamento di fine rapporto | 276.496        |
| <b>Totale</b>                               | <b>276.496</b> |

### Altri costi del personale (Euro 265.184)

| Descrizione                         | Totale         |
|-------------------------------------|----------------|
| Buoni pasto                         | 49.200         |
| Assicurazioni dipendenti            | 123.887        |
| Corsi per formazione                | 8.556          |
| Spese per riunioni e mobilità       | 32.339         |
| Rimborsi spese trasferta dipendenti | 11.650         |
| Altri diversi                       | 39.552         |
| <b>Totale</b>                       | <b>265.184</b> |

### Ammortamento immobilizzazioni immateriali (Euro 72.261)

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono così ripartiti:

- Licenze d'uso EDP, Euro 70.990;
- Miglorie su beni di terzi (Immobili condotti in locazione), Euro 1.271.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (Euro 49.649)

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono così ripartiti:

- Impianti di comunicazione, Euro 11.932;
- Macchine d'ufficio elettroniche, Euro 33.117;
- Mobili e Arredi, Euro 4.600.

### Svalutazioni dei crediti (Euro zero)

Non sono state effettuate svalutazioni dei crediti al 31/12/2024 poiché insussistenti i presupposti.

### Accantonamento art. 72 c.7 Legge Bilancio 2020 (Euro 1.386.267)

Rappresenta l'accantonamento effettuato al 31/12/2024 al Fondo art. 72 c.7 Legge di Bilancio 2020, pari a Euro 1.386.267, in ossequio a quanto stabilito dalle nuove disposizioni legislative in materia di *spending review*. Le medesime stabiliscono che gli enti di cui all'art. 1 c.2 della legge 196/2009, devono versare annualmente un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 (per IFEL pari ad Euro 1.260.243) incrementato del 10%.

**Oneri diversi di gestione (Euro 135.996)**

| Descrizione                             | Totale         |
|-----------------------------------------|----------------|
| Sanzioni amministrative                 | 50.729         |
| Sopravvenienze passive diverse          | 30.972         |
| Abbonamenti/riviste/manuali             | 21.682         |
| Contributi vari                         | 17.800         |
| Bolli e vidimazioni                     | 7.766          |
| Imposte e tasse diverse                 | 5.584          |
| Minusvalenze immobilizzazioni materiali | 179            |
| Altri diversi                           | 1.284          |
| <b>Totale</b>                           | <b>135.996</b> |

**C) Proventi e oneri finanziari**

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 169.518             | 173.740             | (4.222)    |

In dettaglio:

| Descrizione                        | 31/12/2024     | 31/12/2023     | Variazioni     |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Altri proventi finanziari          | 175.286        | 176.747        | (1.461)        |
| Interessi e altri oneri finanziari | (5.768)        | (3.007)        | (2.761)        |
| <b>Totale</b>                      | <b>169.518</b> | <b>173.740</b> | <b>(4.222)</b> |

Qui di seguito si fornisce l'evidenza dei proventi ed oneri finanziari:

**Altri proventi finanziari: da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni (Euro 13.544)**

| Descrizione              | Altri proventi finanziari: da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | Totale        |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Interessi Btp 01/09/2024 | 13.544                                                                                                    | 13.544        |
| <b>Totale</b>            | <b>13.544</b>                                                                                             | <b>13.544</b> |

**Altri proventi finanziari: proventi diversi dai precedenti: altri (Euro 161.742)**

| Descrizione        | Altri proventi finanziari: proventi diversi dai precedenti: altri | Totale         |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|
| Interessi bancari  | 157.654                                                           | 157.654        |
| Interessi depositi | 4.088                                                             | 4.088          |
| <b>Totale</b>      | <b>161.742</b>                                                    | <b>161.742</b> |

**Interessi ed altri oneri finanziari: altri (Euro 5.768)**

| Descrizione   | Altri        | Totale       |
|---------------|--------------|--------------|
| Oneri bancari | 5.707        | 5.707        |
| Oneri postali | 61           | 61           |
| <b>Totale</b> | <b>5.768</b> | <b>5.768</b> |

**Imposte sul reddito d'esercizio**

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| <b>230.108</b>      | <b>229.899</b>      | <b>209</b> |

In dettaglio:

| Imposte                  | Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|--------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| <b>Imposte correnti:</b> |                     |                     |            |
| Irap                     | 230.023             | 229.633             | 390        |
| Ires                     | 85                  | 266                 | (181)      |
|                          | <b>230.108</b>      | <b>229.899</b>      | <b>209</b> |

Si fa presente che:

- l'Irap accantonata è determinata secondo le disposizioni stabilite dalla normativa vigente per gli enti non commerciali che prevedono una differenziazione nella individuazione della base imponibile nell'eventualità i medesimi svolgano oltre che attività istituzionale anche attività commerciale. Nella fattispecie, la Fondazione avendo svolto anche attività commerciale, benché in via del tutto accessoria e marginale, è tenuta ad applicare il cosiddetto metodo misto, il quale richiede che le due attività, istituzionale e commerciale, siano distintamente identificabili. Per l'attività istituzionale, che comprende anche quella straordinaria afferente l'Ici non attribuita, è stato utilizzato il cosiddetto metodo retributivo mentre per l'attività commerciale quello previsto per le imprese commerciali. L'Irap di competenza dell'esercizio 2024 pari a Euro 230.023 è così suddivisa:
  - ❖ attività istituzionale Euro 224.867;
  - ❖ Ici non attribuita Euro 181;

- ❖ attività commerciale Euro 4.975;
- l'attività istituzionale svolta dalla Fondazione, che comprende anche quella straordinaria afferente l'Ici non attribuita, non rientra nel campo di applicazione dell'Iva né tantomeno è soggetta ad Ires per carenza dei presupposti soggettivi e oggettivi;
- in relazione all'attività commerciale è stata accantonata Ires di competenza dell'esercizio 2024 pari a Euro 85.

## Rendiconto Finanziario

Il prospetto di Bilancio, si compone altresì del Rendiconto Finanziario.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del Rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide.

È un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio, il quale ha lo scopo di riassumere:

- la capacità di finanziamento, sia interno che esterno, durante l'esercizio, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale e d'investimento svolte nell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Il flusso finanziario della gestione operativa è stato determinato con il metodo indiretto, rettificando l'utile d'esercizio riportato nel Conto Economico.

La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria sopraindicata rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio.

La forma di presentazione del Rendiconto Finanziario è di tipo scalare.

Dall'esame del documento si rileva che le disponibilità liquide hanno subito un decremento netto, rispetto all'esercizio precedente, pari a Euro 3.493.728.

Al riguardo si evidenzia che:

- l'attività operativa ha assorbito disponibilità liquide per Euro 3.379.985 nell'ambito del perseguimento delle finalità delle attività svolte dalla Fondazione;
- l'attività d'investimento ha assorbito disponibilità liquide per Euro 113.743, quale differenza tra gli acquisti effettuati nell'esercizio 2024, pari a Euro 128.661, in beni materiali e immateriali strumentali per le attività svolte dalla Fondazione, e la risultante positiva, pari a Euro 14.918, degli investimenti e disinvestimenti di natura finanziaria effettuati nell'esercizio 2024;

- le disponibilità liquide al 31/12/2024 ammontano a Euro 7.559.245 e sono tutte liberamente utilizzabili;
- le risultanze del Rendiconto Finanziario mostrano la solidità finanziaria della Fondazione.

### **Altre informazioni**

Si evidenzia che:

- i compensi e gli oneri afferenti agli Organi della Fondazione ammontano a Euro 173.767;
- i compensi e gli oneri afferenti al Collegio Sindacale ammontano a Euro 54.827;
- non sono stati imputati oneri finanziari nell'attivo patrimoniale;
- non sono stati conseguiti proventi da partecipazione;
- non sono state poste in essere operazioni di locazione finanziaria (leasing);
- non sono state poste in essere operazioni interessate da strumenti finanziari derivati;
- non vi sono crediti e/o debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione;
- non esistono impegni, garanzie e passività potenziali che non risultano dallo Stato Patrimoniale;
- non esistono accordi fuori Bilancio da cui derivano rischi o benefici significativi ai fini della valutazione della situazione economica, patrimoniale, finanziaria;
- non esistono patrimoni destinati ad uno specifico affare;
- non esistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

### **Fatti intervenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio di riferimento**

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio al 31/12/2024 che abbiano inciso sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico della Fondazione.

### **Conclusioni**

Il presente Bilancio è stato redatto nel rispetto delle disposizioni di legge che presiedono alla sua formazione. Così i presupposti della continuità dell'attività svolta, della prudenza, della competenza economica ne costituiscono i principi che, rigorosamente osservati, conducono ad una rappresentazione veritiera e corretta della gestione per il periodo in esame. Le attività compiute nel corso dell'esercizio 2024 trovano rappresentazione nelle poste dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario attraverso cui si articola lo schema contabile del documento oggetto d'esame.

Lo Stato Patrimoniale evidenzia chiaramente e specificatamente tutte le poste attive e

passive e rappresenta la situazione patrimoniale della Fondazione.

Il Conto Economico presenta le connotazioni tipiche del settore di attività nel quale la Fondazione opera e ne rappresenta la situazione reddituale della medesima.

Il Rendiconto Finanziario rappresenta la situazione finanziaria della Fondazione.

### **Destinazione del risultato dell'esercizio**

Si invita ad approvare il Bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2024 e si propone di destinare l'utile conseguito, pari a Euro 51.140, alla Riserva per potenziamento attività Comuni.

# RELAZIONE DI GESTIONE

## Anno 2024

*Il Direttore*  
*Pierciro Galeone*

Le attività si sono sviluppate secondo il contenuto del Piano 2024. Si rimanda alla relazione annuale consuntiva delle attività per il dettaglio delle azioni realizzate nell'anno. La presente relazione intende evidenziare e commentare alcuni degli aspetti più propriamente gestionali e organizzativi dell'esercizio, oltre alle principali voci di ricavo e di costo.

L'esercizio 2024 della Fondazione IFEL termina con un avanzo di gestione pari ad **Euro 51.140** al netto delle imposte; l'utile rappresenta il risultato della gestione dell'attività complessiva della Fondazione.

In dettaglio:

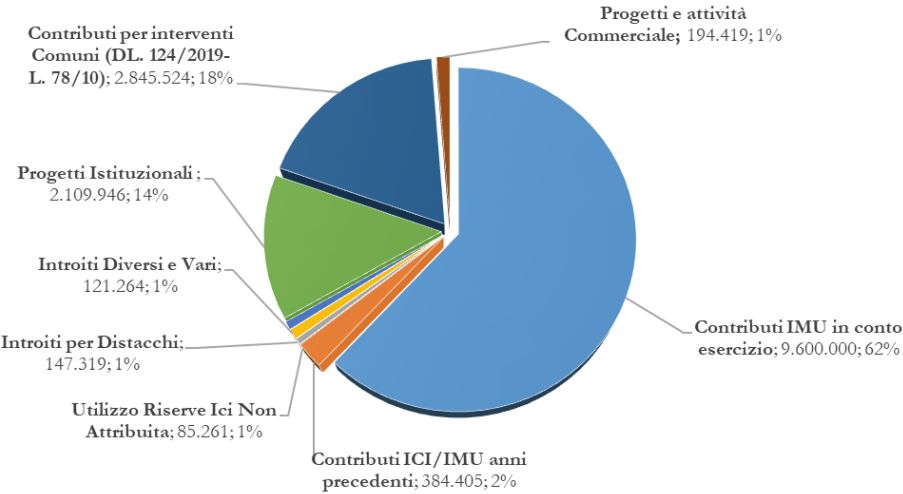
| Attività           | Risultato     |
|--------------------|---------------|
| Istituzionale      | 54.552        |
| Ici non attribuita | 0             |
| Commerciale        | (3.412)       |
| <b>TOTALE</b>      | <b>51.140</b> |

Il risultato di gestione è dovuto alla differenza tra Entrate e Costi di seguito dettagliati.

I proventi della Fondazione sono stati per l'anno 2024 pari a **Euro 15.488.138**, così suddivisi:

| VALORE DELLA PRODUZIONE                                       | CONSUNTIVO<br>AL 31/12/2024 | CONSUNTIVO<br>AL 31/12/2023 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>1) ENTRATE FONDI ORDINARI</b>                              |                             |                             |
| CONTRIBUTI ORDINARI PER IMU in conto esercizio                | 9.600.000                   | 9.600.000                   |
| SOPR. ATT. X CONTRIB ICI E IMU ANNI PREC. ECCEDENTI STIMA     | 384.404                     | 589.065                     |
| PERSONALE IN DISTACCO C/O ALTRI ENTI                          | 147.319                     | 118.980                     |
| ALTRI INTROITI                                                | 121.265                     | 99.626                      |
| <i>Totale</i>                                                 | <b>10.252.988</b>           | <b>10.407.671</b>           |
| <b>2) PROGETTI ISTITUZIONALI</b>                              |                             |                             |
| RICAVI PER PROGETTI COMPLETATI                                | 2.159.273                   | 1.405.571                   |
| VARIAZIONI PROGETTI IN CORSO                                  | 49.338                      | 623.052                     |
| SOPRAVVENIENZA ATTIVA                                         | 11                          |                             |
| <i>Totale</i>                                                 | <b>2.109.946</b>            | <b>2.028.623</b>            |
| <b>3) CONTRIBUTI INTERVENTI COMUNI (DL. 124/2019-L.78/10)</b> |                             |                             |
| RICAVI PER PROGETTI COMPLETATI                                | 9.401.711                   |                             |
| VARIAZIONI PROGETTI IN CORSO                                  | 6.559.407                   | 1.746.929                   |
| SOPRAVVENIENZA ATTIVA                                         | 3.220                       |                             |
| <i>Totale</i>                                                 | <b>2.845.524</b>            | <b>1.746.929</b>            |
| <i>Totale ATTIVITA' ISTITUZIONALI</i>                         | <b>15.208.458</b>           | <b>14.183.223</b>           |
| <b>4) PROVENTI STRAORDINARI</b>                               |                             |                             |
| UTILIZZO RISERVE ICI NON ATTRIBUITA                           | 76.560                      | 161.837                     |
| SOPRAVVENIENZE ATTIVE                                         | 8.701                       | 6.416                       |
| <i>Totale ENTRATE ICI NON ATTRIBUITA</i>                      | <b>85.261</b>               | <b>168.253</b>              |
| <b>5) ATTIVITA' COMMERCIALE</b>                               |                             |                             |
| RICAVI PER PROGETTI COMPLETATI                                |                             | -                           |
| VARIAZIONI PROGETTI IN CORSO                                  | 191.919                     | 533.704                     |
| ALTRI INTROITI                                                | 2.500                       | -                           |
| <i>Totale ATTIVITA' COMMERCIALE</i>                           | <b>194.419</b>              | <b>533.704</b>              |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>15.488.138</b>           | <b>14.885.180</b>           |

RIPARTIZIONE ENTRATE IN PERCENTUALE



Di seguito sono commentati i ricavi e gli introiti suddivisi per fonti.

## **2.1 CONTRIBUTO ORDINARIO (art. 3 DM del 22.11.2005 ex D. Lgs. 504/92 art. 10 comma 5 e ss.mm.ii.)**

Per l'anno 2024, le entrate per contributi ordinari sono pari a Euro 9.600.000.

Per effetto della normativa vigente (Legge di Bilancio 2020, L. 160/19 - art. 1 commi 738 - 783), il contributo riconosciuto ad IFEL (art. 10 comma 5 del D. Lgs. 504/92), è riparametrato, a partire dal 2020, sulla base di un'aliquota ridotta al 0,56 per mille (comma 771 della legge), che si applica al gettito della "nuova IMU", di spettanza comunale - sempre con riferimento agli immobili diversi da quelli destinati ad abitazione principale.

L'andamento delle entrate 2024 mantiene sostanzialmente invariato il gettito IMU.

Come gli anni precedenti, detto contributo è stato versato ad IFEL a cura della struttura di gestione di cui all'art. 22 del D. Lgs. 241/97 (Agenzia delle Entrate) mediante trattenuta sugli incassi dell'IMU e riversamento diretto da parte della struttura stessa. Questo ha permesso di incassare in tempo reale il contributo spettante, pari ad Euro 9.070.000 al 31 dicembre 2024, e altri Euro 530.000 ca. nei primi mesi del 2025.

## **CREDITI**

### **Recupero crediti**

L'azione di recupero dei crediti per ICI anni pregressi, avviata negli anni precedenti anche grazie al sollecito del Collegio Sindacale, ha fatto registrare alla Fondazione, nel corso del 2024, un totale di Euro 378.429 a titolo di sopravvenienza attiva.

Inoltre, sempre nel corso del 2024, sono stati incassati ulteriori Euro 5.975 per incassi IMU anni precedenti.

Nell'anno 2023 sono state inviate lettere di sollecito a 1.600 ca. Comuni con l'ulteriore facoltà di rateizzare il pagamento in cinque o dieci anni (per i crediti superiori ad Euro 1.000). Al 31 dicembre 2023 sono state accordate complessivamente rateizzazioni a n. 39 Comuni per un totale di Euro 517.000 ca. (ancora da incassare per Euro 200.000).

Nei primi mesi del 2025, grazie anche ai numerosi solleciti e interventi della Direzione Amministrativa, IFEL ha recuperato integralmente il credito ICI per gli anni 2004-2007 da parte del Comune di Roma pari ad Euro 1.600.000 ca.; pertanto, attualmente il credito ICI anni precedenti ammonta ad Euro 4.460.000 ca. mentre al 31 dicembre 2024 tali Crediti risultavano ancora da incassare complessivamente per Euro 6.060.000 ca. come da seguente prospetto:

### CREDITI ICI ANNI PREGRESSI

|                    | CREDITI AL<br>31/12/2013 | N.COMUNI<br>DEBITORI | INCASSI AL<br>31/12/2024 | CREDITI AL<br>31/12/2024 | N.COMUNI<br>DEBITORI |
|--------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| ICI ANNI 2002-2009 | 10.773.885               | 4.611                | 6.138.278                | 4.635.607                | 1.106                |
| ICI ANNI 2010-2011 | 5.995.019                | 2.828                | 4.567.990                | 1.427.029                | 896                  |
| TOTALE             | 16.768.904               |                      | 10.706.268               | 6.062.636                |                      |

### INCASSI AL 31 DICEMBRE 2024 PER CREDITI 2002-2009

| ANNI | IMPORTI   |
|------|-----------|
| 2002 | 290.584   |
| 2003 | 352.721   |
| 2004 | 440.832   |
| 2005 | 453.896   |
| 2006 | 478.005   |
| 2007 | 1.313.474 |
| 2008 | 1.168.968 |
| 2009 | 1.639.798 |
|      | 6.138.278 |



## INCASSI AL 31 DICEMBRE 2024 PER CREDITI 2010-2011

| ANNI | IMPORTI   |
|------|-----------|
| 2010 | 2.020.787 |
| 2011 | 2.547.203 |



## **2.2 CONTRIBUTO STRAORDINARIO (artt. 4 e 5 DM del 22.11.2005)**

Nel corso dell'anno 2024 non si registrano introiti per contributi versati a titolo di ICI non attribuibile di competenza degli anni precedenti, nonché storno dai fondi anni precedenti per mancata restituzione; le riserve straordinarie sono diminuite di Euro 76.560 quale quota spese per attività straordinarie di competenza così come dettagliate nei costi, oltre all'utilizzo di sopravvenienze attive per Euro 8.701; inoltre, risulta accantonato al 31 dicembre 2024 il fondo rischi restituzione ai Comuni in base al decreto 16 luglio 2010 (in GURI n. 175 del 29/07/2010) contenente la disciplina relativa alla restituzione ai Comuni competenti delle somme riversate a IFEL per Euro 1.089.

Si fa presente, quindi, che al 31 dicembre 2024 risultano accantonate riserve per ICI non attribuibile per un totale di Euro 537.114, come da dettaglio analitico di seguito riportato, che riporta l'anno in cui le stesse si renderanno disponibili e quindi non più suscettibili di domanda di restituzione da parte dei Comuni.

Come da delibere degli Organi competenti, per l'anno 2025 è previsto l'utilizzo di Euro 85.300 delle riserve Disponibili per attività di Formazione, Comunicazione, Studi e Ricerche.

Al 31 dicembre 2025, quindi, le riserve residue dovrebbero essere complessivamente pari a Euro 451.800 ca.

Di seguito si riporta uno schema sintetico delle suddette riserve.

### **RISERVE STRAORDINARIE**

|                          | RESIDUO AL<br>31/12/2023 | INTROITI 2024 | UTILIZZO PER<br>ATTIVITA' 2024 | RESTITUZIONE<br>E ACC.TO<br>FONDI | RESIDUO AL<br>31/12/2024 |
|--------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| RISERVE DISPONIBILI 2023 | 607.718                  |               | 76.560                         |                                   |                          |
| RISERVE DISPONIBILI 2024 | 3.747                    |               |                                |                                   |                          |
| RISERVE DISPONIBILI 2025 | 894                      |               |                                |                                   | 535.799                  |
| RISERVE DISPONIBILI 2026 | 99                       |               |                                |                                   | 99                       |
| RISERVE DISPONIBILI 2027 | 1.216                    |               |                                |                                   | 1.216                    |
|                          | 613.674                  | 0             | 76.560                         | 0                                 | 537.114                  |

### 2.3 ATTIVITA' COMMERCIALE (progetti in House per ANCI)

Nel corso del 2024, IFEL ha proseguito le attività relative al progetto commerciale, attualmente in corso di esecuzione, P.I.C.C.O.L.I. – Piano di Intervento per le Competenze, la Capacità Organizzativa e l'Innovazione Locale – Servizio di realizzazione, nonché di gestione tecnico operativa, di webinar, “Affiancamento on the job, formazione a distanza/in presenza/Blended” e “Lavoro collaborativo”.

Il suddetto progetto è stato affidato *in house* dal Socio Fondatore ANCI e nel corso del 2024 è stato prorogato e integrato per ulteriori attività con un contributo aggiuntivo di Euro 300.000.

Di seguito il dettaglio del progetto, anche con l'indicazione dei relativi costi:

#### Prog. Commerciali - IN CORSO

| COMMITTENTE                    | ATTIVITÀ                                             | DURATA<br>PROGETTO         | TOTALE<br>CONVENZIONE | AVANZ.TO al<br>31.12.2023 | AVANZ.TO dal<br>01/01/2024 al<br>31.12.2024 | Residuo<br>convenzione al<br>31/12/2024 |
|--------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|
| ANCI                           | Supporto piccoli Comuni - Progetto<br>P.I.C.C.O.L.I. | 09/05/2022 -<br>31/12/2025 | 1.430.689             | 665.962                   | 191.919                                     | 572.808                                 |
| TOTALE COSTI (RENDICONTAZIONE) |                                                      |                            |                       | 665.986                   | 191.933                                     |                                         |

## **2.4 PROGETTI ISTITUZIONALI (FUORI CAMPO IVA)**

Nel corso del 2024, si sono conclusi vari progetti iniziati dall'anno 2019 al 2024 e avviate nuove Convenzioni e/o Accordi.

Nello specifico, nel corso del 2024 si sono conclusi i seguenti progetti:

- Anci Lazio - Sezione piattaforma EASY dedicata alla Regione Lazio
- Fondazione Cariplo – Progetto “Territori generativi”
- Formazione in materia di contratti pubblici per il personale RUP della PA (RUP 3)
- Comune di Napoli – Attuazione di un’iniziativa di studio e ricerca finalizzata alla definizione di un format di regolamento generale delle entrate
- Comune di Roma/Scuola Capitolina – Accordo di collaborazione con la Scuola Capitolina per la formazione obbligatoria e l’aggiornamento dei dipendenti comunali sulla prevenzione della corruzione, trasparenza, antiriciclaggio e privacy
- Comune di Roma – PNRR Terzo Settore
- Roma Capitale – Realizzazione del Piano di attività per la valorizzazione dell’agricoltura e dell’agroalimentare per l’area urbana di Roma Capitale e per la food policy urbana - Banca delle Terre
- W.I.L.L. – Accordi sottoscritti con un gruppo di Comuni che intendono avvalersi dell’esperienza IFEL per rafforzare la gestione dei servizi sociali

Di seguito il prospetto dei progetti conclusi, anche con l'indicazione dei relativi costi:

Prog. Istituzionali - TERMINATI

| COMMITTENTE                                         | ATTIVITÀ                                                                                                                                                                                               | DURATA PROGETTO         | TOTALE CONVENZIONE | AVANZ.TO al 31.12.2023 | AVANZ.TO dal 01/01/2024 al 31.12.2024 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|------------------------|---------------------------------------|
| ANCI LAZIO                                          | Sezione piattaforma EASY dedicata alla Regione Lazio                                                                                                                                                   | 29/07/2022 - 28/01/2024 | 170.000            | 161.329                | 8.671                                 |
| COSTI (RENDICONTAZIONE)                             |                                                                                                                                                                                                        |                         |                    | 161.329                | 9.869                                 |
| FONDAZIONE CARIPLO                                  | Territori Generativi                                                                                                                                                                                   | 01/10/2021 - 31/03/2024 | 200.000            | 200.000                |                                       |
| COSTI (RENDICONTAZIONE) COFINANZIAMENTO IFEL 60,06% |                                                                                                                                                                                                        |                         |                    | 487.426                | 21.877                                |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE                            | Formazione in materia di contratti pubblici per personale RUP della PA (RUP 3)                                                                                                                         | 17/07/2023 - 16/07/2024 | 594.373            | 186.770                | 407.603                               |
| COSTI (RENDICONTAZIONE)                             |                                                                                                                                                                                                        |                         |                    | 186.770                | 407.603                               |
| COMUNE DI NAPOLI                                    | Attuazione di un'iniziativa di studio e ricerca finalizzata alla definizione di un format di regolamento generale delle entrate                                                                        | 16/11/2023 - 30/06/2024 | 35.000             | 3.949                  | 31.051                                |
| COSTI (RENDICONTAZIONE) COFINANZIAMENTO IFEL 30,000 |                                                                                                                                                                                                        |                         |                    | 7.333                  | 58.889                                |
| COMUNE DI ROMA                                      | Accordo di collaborazione con la Scuola Capitolina per la formazione obbligatoria e l'aggiornamento dei dipendenti comunali sulla prevenzione della corruzione, trasparenza, antiriciclaggio e privacy | 08/11/2024 - 31/12/2024 | 12.996             |                        | 12.996                                |
| COSTI (RENDICONTAZIONE)                             |                                                                                                                                                                                                        |                         |                    |                        | 13.094                                |
| COMUNE DI ROMA                                      | PNRR - TERZO SETTORE                                                                                                                                                                                   | 05/09/2022 - 31/12/2024 | 115.000            | 60.597                 | 54.392                                |
| COSTI (RENDICONTAZIONE)                             |                                                                                                                                                                                                        |                         |                    | 60.597                 | 54.677                                |
| COMUNE DI ROMA                                      | Realizzazione del Piano di attività per la valorizzazione dell'agricoltura e dell'agroalimentare per l'area urbana di Roma Capitale e per la food policy urbana - BANCA DELLE TERRE                    | 07/11/2023 - 06/11/2024 | 45.000             | 3.680 -                | 3.680                                 |
| COSTI (RENDICONTAZIONE)                             |                                                                                                                                                                                                        |                         |                    | 3.680                  | 19.971                                |
| VARI COMUNI                                         | Accordi sottoscritti con un gruppo di Comuni che intendono avvalersi dell'esperienza IFEL per rafforzare la gestione dei servizi sociali - Progetto W.I.L.L. (Welfare Innovation Local Lab)            | 1/10/2019 - 31/12/2024  | 1.031.915          | 784.024                | 247.891                               |
| COSTI (RENDICONTAZIONE)                             |                                                                                                                                                                                                        |                         |                    | 908.039                | 225.802                               |
| TOTALE RICAVI progetti ISTITUZIONALI TERMINATI      |                                                                                                                                                                                                        |                         | 2.204.284          | 1.400.348              | 758.925                               |
| TOTALE COSTI progetti ISTITUZIONALI TERMINATI       |                                                                                                                                                                                                        |                         |                    | 1.815.174              | 811.782                               |

Sono proseguiti i seguenti progetti:

- Aress Puglia – Laboratorio dinamico di prossimità e resilienza (Proximity and Resilience Lab) sui temi della integrazione socio-sanitaria e finanza sociale della Regione Puglia
- Comune di Reggio Emilia – Sviluppo sostenibile e contributivo del welfare locale nel territorio distrettuale di Reggio Emilia
- RGS – Accordo per la realizzazione della sperimentazione del progetto complesso per la digitalizzazione completa dei pagamenti degli enti locali in SIOPE+ e la corretta alimentazione e allineamento della PCC

L'anno 2024 ha visto l'avvio di ulteriori nuovi progetti:

- Realizzazione di Studi relativi a progetti realizzati dalla PA locale attraverso i Fondi della Coesione per lo sviluppo locale nell'ambito del Progetto "DYNAMIC and interactive and Platform for citizens involvement in European policies"
- Comune di Roma – Analisi della programmazione finanziaria delle singole strutture capitoline e dei dati di Bilancio
- INAPP – Indagine quali-quantitativa a carattere valutativo, rivolta agli enti locali, al fine di approfondire elementi di conoscenza sui sistemi e interventi prodotti dall'economia e innovazione sociale sul territorio nazionale
- Comune di Napoli – Sistema informativo finalizzato alla gestione e valutazione del patrimonio immobiliare
- Alma Mater Studiorum – Partenariato Esteso "Growing Resilient, INclusive and Sustainable" (GRINS)
- Ministero Infrastrutture – Rinnovo per attività di formazione in materia di contratti pubblici per il personale RUP della PA (RUP 4)
- Ministero Infrastrutture – Strumenti ed azioni per il supporto alla qualificazione delle stazioni appaltanti e alla digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici – M1C1-75bis

Le attività dei suddetti progetti, già realizzate e/o in corso di realizzazione, sono meglio dettagliate nella relazione consuntiva delle attività.

Di seguito il prospetto dei suddetti progetti istituzionali in corso, anche con l'indicazione dei relativi costi:

Prog. Istituzionali - IN CORSO

| COMMITTENTE                                   | ATTIVITÀ                                                                                                                                                                                                                                                      | DURATA PROGETTO         | TOTALE CONVENZIONE | AVANZ.TO al 31.12.2023 | AVANZ.TO dal 01/01/2024 al 31.12.2024 | Residuo convenzione al 31/12/2024 |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| ARESS PUGLIA                                  | Laboratorio dinamico di prossimità e resilienza (PROXIMITY AND RESILIENCE LAB) sui temi della integrazione socio-sanitaria e finanza sociale della Regione Puglia                                                                                             | 22/04/2022 - 30/05/2025 | 345.000            | 170.627                | 99.373                                | 75.001                            |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE) COFINANZIAMENTO IFEL 60.000                                                                                                                                                                                                           |                         |                    | 205.627                | 119.373                               |                                   |
| COMUNE REGGIO EMILIA AUSL RE                  | - Sviluppo sostenibile e contributivo del welfare locale nel territorio distrettuale di Reggio Emilia                                                                                                                                                         | 23/02/2023 - 22/02/2025 | 130.000            | 35.063                 | 80.370                                | 14.567                            |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                    | 35.063                 | 80.370                                |                                   |
| RGS                                           | Accordo per la realizzazione della sperimentazione del progetto complesso per la digitalizzazione completa dei pagamenti degli enti locali in SIOPE+ e la corretta alimentazione e allineamento della PCC                                                     | 03/04/2023 - 02/04/2025 | 1.050.000          | 343.329                | 515.018                               | 191.652                           |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                    | 343.329                | 515.018                               |                                   |
| COMUNITÀ EUROPEA                              | Disseminare la percezione e la consapevolezza delle potenzialità e degli impatti delle politiche di coesione nell'ambito del Progetto "DYNAMIC and interactive and Platform for citizens involvement in European policies"                                    | 01/04/2023 - 31/03/2025 | 25.704             |                        | 11.342                                | 14.362                            |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE) COFINANZIAMENTO IFEL 20% (6.425,99)                                                                                                                                                                                                   |                         |                    |                        | 14.439                                |                                   |
| COMUNE DI ROMA                                | Analisi della programmazione finanziaria delle singole strutture capitoline e dei dati di Bilancio                                                                                                                                                            | 18/03/2024 - 30/04/2025 | 800.000            |                        | 386.454                               | 413.546                           |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                    |                        | 386.454                               |                                   |
| INAPP                                         | Indagine quali-quantitativa a carattere valutativo, rivolta agli enti locali, al fine di approfondire elementi di conoscenza sui sistemi e interventi prodotti dall'economia e innovazione sociale sul territorio nazionale                                   | 01/04/2024 - 31/12/2025 | 235.000            |                        | 45.009                                | 189.991                           |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                    |                        | 45.009                                |                                   |
| COMUNE DI NAPOLI                              | Per un sistema informativo finalizzato alla gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare                                                                                                                                                              | 06/06/2024 - 30/06/2025 | 220.000            |                        | 52.285                                | 167.715                           |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                    |                        | 52.285                                |                                   |
| ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ BOLOGNA       | Partenariato Esteso "Growing Resilient, INclusive and Sustainable" (GRINS) - PNRR - MISSIONE 4 COMPONENTE 2, "Dalla ricerca all'impresa" INVESTIMENTO 1.3, "Partenariati estesi a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca" | 09/07/2024 - 08/07/2025 | 150.000            |                        | 17.257                                | 132.743                           |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                    |                        | 24.186                                |                                   |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE                      | Formazione in materia di contratti pubblici per personale RUP della PA (RUP 4)                                                                                                                                                                                | 18/07/2024 - 18/07/2025 | 729.158            |                        | 90.801                                | 638.357                           |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                    |                        | 90.801                                |                                   |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE                      | Strumenti ed azioni per il supporto alla qualificazione delle stazioni appaltanti e alla digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici - MICI-75bis                                                                                               | 24/09/2024 - 30/06/2026 | 1.985.000          |                        | 53.102                                | 1.931.898                         |
|                                               | COSTI (RENDICONTAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                    |                        | 53.102                                |                                   |
| TOTALE RICAVI progetti ISTITUZIONALI IN CORSO |                                                                                                                                                                                                                                                               |                         | 5.669.862          | 549.019                | 1.351.010                             | 3.769.833                         |
| TOTALE COSTI progetti ISTITUZIONALI IN CORSO  |                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                    | 584.019                | 1.381.036                             |                                   |

Al 31 dicembre 2024, infine, si sono concluse le attività relative alla convenzione tra il dipartimento delle Finanze del Ministero dell'Economia delle Finanze, la Ragioneria Generale dello Stato, la Direzione Centrale per la Finanza Locale del Ministero dell'Interno e la Fondazione IFEL, necessarie alla realizzazione degli interventi di cui alla legge n. 157/2019, art. 57, comma 2 – *novies* (1. Supporto ai processi comunali di investimento – 2. Sviluppo delle capacità di accertamento e riscossione – 3. Prevenzione delle crisi finanziarie).

Di seguito la tabella riepilogativa della convenzione con il dettaglio per le singole linee di attività e i relativi costi:

**Convenzione MEF/RGS - TERMINATO**

| ATTIVITÀ                                                                                                                  | DURATA<br>PROGETTO         | TOTALE<br>CONVENZIONE | AVANZ.TO al<br>31.12.2023 | AVANZ.TO dal<br>01/01/2024 al 31.12.2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------------------------|
| Interventi a favore dei Comuni per Investimenti/Accertamento e riscossione/Prevenzione crisi finanziarie (D.L. n. 124/19) | 01/01/2020 -<br>31/12/2024 | 9.500.000             | 6.559.407                 | 2.842.304                                |
| <i>di cui</i>                                                                                                             |                            |                       |                           |                                          |
| <i>Linea 1 - Supporto ai processi comunali di investimento</i>                                                            |                            | 5.250.000             | 4.651.845                 | 598.155                                  |
| <i>Linea 2 - Sviluppo delle capacità di accertamento e riscossione</i>                                                    |                            | 1.400.000             | 662.799                   | 737.201                                  |
| <i>Linea 3 - Prevenzione delle crisi finanziarie</i>                                                                      |                            | 1.850.000             | 1.244.763                 | 602.017                                  |
| <i>Linea sub 1 - REGIS</i>                                                                                                |                            | 1.000.000             |                           | 904.931                                  |
| <b>TOTALE COSTI (RENDICONTAZIONE)</b>                                                                                     |                            |                       | 6.782.865                 | 2.851.623                                |

I suddetti progetti hanno fatto registrare ricavi al netto delle variazioni di magazzino, come esposti in bilancio, per Euro 2.109.946 (progetti istituzionali) e per Euro 2.845.524 (convenzione MEF/RGS).

## **2.5 ALTRI RICAVI E PROVENTI**

Si rilevano infine altri ricavi e proventi per Euro 121.265 a titolo di sopravvenienze attive ordinarie, abbuoni attivi, introiti a titolo di contributo da parte del Consorzio CSI per la partecipazione al Forum IFEL, nonché per il rimborso delle spese sostenute per formazione dei dipendenti, gare e avvisi.

Anche nel corso dell'anno 2024, alcune risorse IFEL sono state distaccate presso ANCI per il perseguimento di attività di interesse della Fondazione; tra i proventi si rileva l'importo relativo al rimborso del loro costo per un totale di Euro 147.319.

Gli introiti per proventi finanziari ammontano a Euro 169.518, registrati per incremento del tasso di interesse sui conti correnti bancari e per l'investimento di Euro 3.000.000 in fondi comuni di investimento (integrati nel 2025 di ulteriori Euro 2.000.000).

## COSTI

I costi della produzione della Fondazione per l'anno 2024 sono pari a **Euro 15.376.408** (al netto delle imposte e dei proventi e oneri finanziari) così suddivisi:

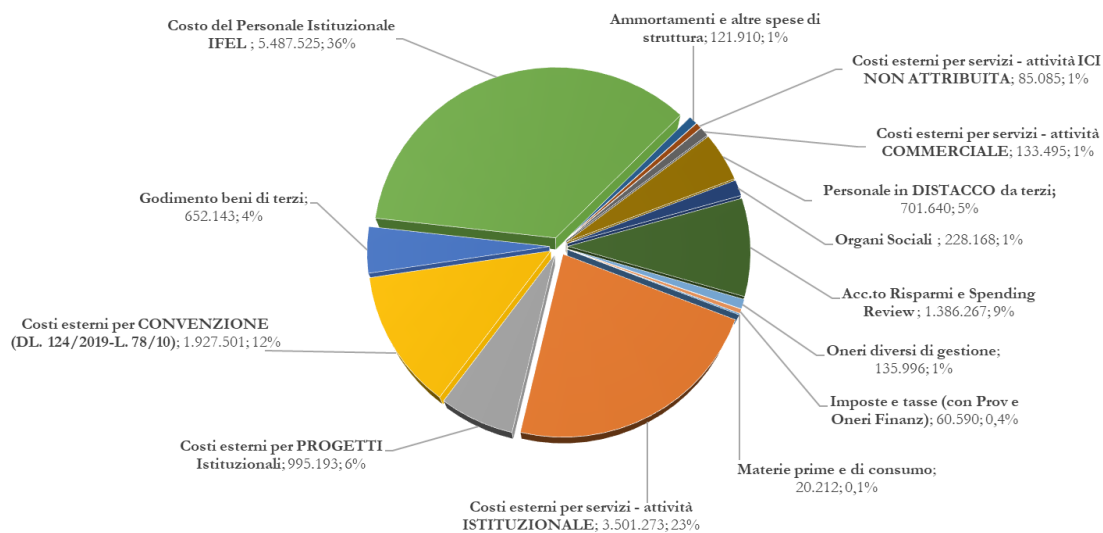
| COSTI DELLA PRODUZIONE                                   | CONSUNTIVO<br>AL 31/12/2024 | CONSUNTIVO<br>AL 31/12/2023 |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>6) MATERIE PRIME E DI CONSUMO</b>                     |                             |                             |
| CANCELLERIA                                              | 3.683                       | 11.520                      |
| MATERIALI VARI                                           | 4.474                       | 11.487                      |
| MATERIALI DI CONSUMO                                     | 6.722                       | 4.813                       |
| <i>Totale Materie Prime e di consumo</i>                 | <b>14.879</b>               | <b>27.820</b>               |
| <b>7) COSTI PER SERVIZI</b>                              |                             |                             |
| <b>7a) PRESTAZIONI SOCIETA' ED ENTI</b>                  | <b>23.198</b>               | <b>33.233</b>               |
| <b>7b) COLLABORAZIONI CONTINUATIVE</b>                   |                             |                             |
| CO.CO.CO.                                                | -                           | 4.843                       |
|                                                          |                             | <b>4.843</b>                |
| <b>7c) PERSONALE IN DISTACCO DA TERZI</b>                |                             |                             |
| PERSONALE IN DISTACCO DA GRUPPO ANCI                     | 512.397                     | 784.467                     |
| PERSONALE IN DISTACCO DA ALTRI ENTI                      | 55.868                      | 5.622                       |
|                                                          | <b>568.265</b>              | <b>790.089</b>              |
| <b>7d) COSTI PER MANIFESTAZIONI</b>                      |                             |                             |
| ASSEMBLEA ANNUALE                                        | 123.748                     | 111.149                     |
| SEMINARI E CONVEGNI                                      | 146.656                     | 138.842                     |
| EVENTI/FORUM IFEL                                        | 115.896                     | 75.540                      |
| COSTI TIPOGRAFICI                                        | 11.367                      | 15.183                      |
| COSTI GRAFICI                                            | 610                         | 6.848                       |
| RIMBORSI SPESE DIP. PER PART ASS./CONVEGNI/SEMINARI      | 2.103                       | 6.384                       |
| NOLEGGIO AUTOMEZZI                                       |                             | 477                         |
|                                                          | <b>400.380</b>              | <b>354.423</b>              |
| <b>7e) FUNZIONAMENTO ORGANI</b>                          |                             |                             |
| COMPENSI ORGANI                                          | 134.000                     | 130.600                     |
| INPS 2/3 ORGANI                                          | 20.480                      | 19.936                      |
| RIMBORSI SPESE ORGANI                                    | 16.727                      | 17.632                      |
| COMPENSI COLLEGIO SINDACALE                              | 54.086                      | 51.382                      |
| RIMBORSI SPESE COLLEGIO SINDACALE                        | 2.875                       | 3.831                       |
|                                                          | <b>228.168</b>              | <b>223.381</b>              |
| <b>7f) CONSULENZE PERSONE FISICHE</b>                    |                             |                             |
| CONSULENZE PERS FISICHE                                  | -                           | 7.072                       |
|                                                          |                             | <b>7.072</b>                |
| <b>7g) CONSULENZE LEGALI, FISCALI, AMM.VE E NOTARILI</b> |                             |                             |
| CONSULENZE LEGALI E SUPPORTO UFFICIO LEGALE              | 21.225                      | 30.508                      |
| CONSULENZE FISCALI                                       | 32.354                      | 32.735                      |
| CONSULENZE AMMINISTRATIVE                                | 125.864                     | 139.269                     |
| SPESE PER COMMISSIONI DI VALUTAZIONE E VIGILANZA         | 12.688                      | 19.032                      |
| SPESE NOTARILI                                           |                             | 199                         |
|                                                          | <b>192.131</b>              | <b>221.743</b>              |
| <b>7h) FUNZIONAMENTO E GESTIONE</b>                      |                             |                             |
| SPESE TELEFONIA FISSA                                    | 46.568                      | 43.769                      |
| SPESE TELEFONIA MOBILE                                   | 10.442                      | 10.445                      |
| POSTALI E TELEGRAFICHE                                   | 1.964                       | 1.561                       |
| SPEDIZIONI E TRASPORTI                                   | 2.687                       | 10.309                      |
| ELETTRICITA'/ACQUA/RISCALDAMENTO                         | 29.852                      | 30.783                      |
| NETTEZZA URBANA                                          | 24.057                      | 19.537                      |
| PULIZIE UFFICI                                           | 84.767                      | 40.089                      |
| ASSICURAZIONI UFFICI                                     | 9.503                       | 5.819                       |
| ASSICURAZIONE D&O (Responsabilità Patrimoniale)          | 3.505                       | 3.035                       |
|                                                          | <b>213.345</b>              | <b>165.347</b>              |

| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                | <b>CONSUNTIVO<br/>AL 31/12/2024</b> | <b>CONSUNTIVO<br/>AL 31/12/2023</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>7i) PRESTAZIONI E SERVIZI TECNICO-SCIENTIFICHE</b>                        |                                     |                                     |
| <b>a. Fondi ordinari</b>                                                     |                                     |                                     |
| INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE E SITO WEB                                       | 285.681                             | 334.621                             |
| COSTI PER VARIAZIONI IMU                                                     | 3.785                               | 3.782                               |
| COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE ( con rass stampa )                              | 216.498                             | 247.093                             |
| FABBISOGNI STANDARD                                                          | 356.028                             | 364.382                             |
| STUDI E RICERCHE FINANZA LOCALE                                              | 516.810                             | 509.956                             |
| STUDI E RICERCHE ECONOMIA LOCALE                                             | 494.963                             | 294.655                             |
| BORSE DI STUDIO E PREMI DI LAUREA                                            | 22.661                              | 26.721                              |
| SERVIZI E ASSISTENZA AI COMUNI                                               | 17.228                              | 12.869                              |
| OSSERVATORIO INVESTIMENTI                                                    | 113.614                             | 186.907                             |
| FORMAZIONE OPERATORI (con forum ifel)                                        | 580.558                             | 233.421                             |
|                                                                              | <b>2.607.827</b>                    | <b>2.214.407</b>                    |
| <b>b. Progetti Istituzionali (netto IRAP)</b>                                |                                     |                                     |
| PERSONALE IFEL                                                               | 877.927                             | 966.603                             |
| PERSONALE IN DISTACCO                                                        | 57.468                              | 87.006                              |
| COSTI DI STRUTTURA E/O UFFICI                                                | 207.875                             | 189.628                             |
| COSTI ESTERNI                                                                | 1.009.190                           | 864.956                             |
|                                                                              | <b>2.152.460</b>                    | <b>2.108.193</b>                    |
| <b>c. Spese per Interventi Comuni - DL. 124/2019 e L. 78/10 (netto IRAP)</b> |                                     |                                     |
| PERSONALE IFEL                                                               | 592.042                             | 384.750                             |
| PERSONALE IN DISTACCO                                                        | 75.018                              | 56.044                              |
| COSTI DI STRUTTURA E/O UFFICI                                                | 225.000                             | 288.000                             |
| COSTI ESTERNI                                                                | 1.927.501                           | 1.196.967                           |
|                                                                              | <b>2.819.561</b>                    | <b>1.925.761</b>                    |
| <b>7l) MANUTENZIONI</b>                                                      |                                     |                                     |
| MANUTENZIONE ORDINARIA UFFICI                                                | 36.305                              | 17.807                              |
| MANUTENZIONE HW E SW                                                         | 43.664                              | 8.928                               |
| MANUTENZIONE MACCHINE D'UFFICIO                                              |                                     | 1.464                               |
|                                                                              | <b>79.969</b>                       | <b>28.199</b>                       |
| <b>7m) COSTI PER PRIVACY E SICUREZZA</b>                                     |                                     |                                     |
| COSTI PER PRIVACY E SICUREZZA (D.lgs 81/08)                                  | 66.090                              | 69.976                              |
|                                                                              | <b>66.090</b>                       | <b>69.976</b>                       |
| <b>7n) RIMBORSI SPESE CONSULENTI-COLLAB. E DISTACCATI</b>                    |                                     |                                     |
| RIMBORSI SPESE CONSULENTI E COLLABORATORI                                    | 192                                 | 20.598                              |
|                                                                              | <b>192</b>                          | <b>20.598</b>                       |
| <b>Totale COSTI PER SERVIZI</b>                                              | <b>9.351.586</b>                    | <b>8.167.265</b>                    |
| <b>8) GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>                                         |                                     |                                     |
| LOCAZIONE UFFICI                                                             | 137.793                             | 128.442                             |
| SERVICE UNITA' LAVORATIVE                                                    |                                     | 36.600                              |
| SPESE CONDOMINIALI                                                           | 44.074                              | 22.889                              |
| NOLEGGIO MACCHINE D'UFFICIO                                                  | 17.069                              | 21.092                              |
| <b>Totale GODIMENTO BENI DI TERZI</b>                                        | <b>198.936</b>                      | <b>209.023</b>                      |
| <b>9) PER IL PERSONALE</b>                                                   |                                     |                                     |
| RETRIBUZIONI DIPENDENTI in servizio                                          | 2.245.710                           | 2.017.555                           |
| RETRIBUZIONI PERSONALE per avvisi e Tempi Determinati                        | 86.207                              |                                     |
| RETRIBUZIONI PERSONALE in aspettativa                                        |                                     | 11.348                              |
| STRAORDINARI                                                                 | 18.833                              | 14.695                              |
| ONERI SOCIALI SU RETRIBUZIONI/INPGI                                          | 721.188                             | 679.226                             |
| INAIL DIPENDENTI                                                             | 11.180                              | 9.979                               |
| ACCANTONAMENTO TFR                                                           | 188.705                             | 182.362                             |
| BUONI PASTO                                                                  | 45.737                              | 39.176                              |
| ASSICURAZIONE SANITARIA DIPENDENTI/CASAGIT                                   | 86.263                              | 39.139                              |
| ASSICURAZIONE INFORTUNI DIPENDENTI                                           | 7.353                               | 6.072                               |
| ASSICURAZIONE LEGALE DIPEND E DIRIG                                          | 1.395                               | 690                                 |
| CORSI PER FORMAZIONE                                                         | 8.196                               | 21.594                              |
| ACC.TO FERIE NON GODUTE                                                      | 74.212                              | 77.268                              |
| ALTRI COSTI DEL PERSONALE                                                    | 445.137                             | 407.082                             |
| RIMBORSI SPESE TRASFERITA DIPENDENTI                                         | 2.164                               | 5.283                               |
| SPESE PER RIUNIONI E MOBILITA'                                               | 12.677                              | 11.394                              |
| <b>Totale COSTO DEL PERSONALE</b>                                            | <b>3.954.958</b>                    | <b>3.522.863</b>                    |

| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                 | <b>CONSUNTIVO<br/>AL 31/12/2024</b> | <b>CONSUNTIVO<br/>AL 31/12/2023</b> |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>10) AMMORTAMENTI</b>                                       |                                     |                                     |
| <b>10a) AMMORTAMENTI IMMOBIL.NI IMMATERIALI</b>               |                                     |                                     |
| AMM.TO LICENZE D'USO EDP                                      | 23.398                              | 36.345                              |
| AMM.TO MIGLIORIE SU BENI DI TERZI                             | 1.271                               | 1.525                               |
| <b>10b) AMMORTAMENTI IMMOBIL.NI MATERIALI</b>                 |                                     |                                     |
| AMM.TO MOBILI E ARREDI                                        | 4.600                               | 23.397                              |
| AMM.TO MACCHINE ELETTRONICHE                                  | 33.117                              | 30.003                              |
| AMM.TO IMPIANTI DI COMUNICAZIONE                              | 11.932                              | 8.061                               |
| <b>Totale COSTI PER AMMORTAMENTI</b>                          | <b>74.318</b>                       | <b>99.331</b>                       |
| <b>13) ACCANTONAMENTI</b>                                     |                                     |                                     |
| ACC.TO F.DO DI 78/10 Legge 122/10, <i>ss.mm.ii.</i>           |                                     |                                     |
| ACC.TO F.DO DI 95/2012, <i>ss.mm.ii. (cd spending review)</i> |                                     |                                     |
| ACC.TO ART. 72 c. 7 Legge Bilancio 2020                       | 1.386.267                           | 1.386.267                           |
| <b>Totale ACCANTONAMENTI</b>                                  | <b>1.386.267</b>                    | <b>1.386.267</b>                    |
| <b>14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>                          |                                     |                                     |
| ABBONAMENTI/RIVISTE/MANUALI                                   | 6.619                               | 5.842                               |
| IMPOSTE E TASSE DIVERSE                                       | 5.466                               | 5.898                               |
| BOLLI E VIDIMAZIONI                                           | 7.512                               | 6.152                               |
| OMAGGI/REGALIE/BENEFICENZE                                    | 665                                 | 960                                 |
| CONTRIBUTI VARI                                               | 17.800                              | 18.000                              |
| SOPRAVVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE                             | 27.856                              | 16.700                              |
| SPESE VARIE                                                   | 563                                 | 354                                 |
| ABBUONI E ARR. PASSIVI                                        | 69                                  | 94                                  |
| SPESE PER GARE E AVVISI                                       |                                     | 7.212                               |
| MINUSVALENZE CESPITI                                          | 179                                 | 1.535                               |
| SANZIONI AMMINISTRATIVE                                       | 50.729                              |                                     |
| <b>Totale ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>                       | <b>117.458</b>                      | <b>62.747</b>                       |
| <b>Totale ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>                         | <b>15.098.402</b>                   | <b>13.475.316</b>                   |
| <b>7i) PRESTAZIONI E SERVIZI TECNICO-SCIENTIFICHE</b>         |                                     |                                     |
| <i>d. Fondi straordinari</i>                                  |                                     |                                     |
| STUDI E RICERCHE                                              | 85.085                              | 97.698                              |
| COMUNICAZIONE                                                 |                                     | 30.000                              |
| FORMAZIONE                                                    |                                     | 40.000                              |
| SPESE GENERALI                                                | 100                                 | 657                                 |
| <b>Totale UTILIZZO RISERVE ICI NON ATTRIBUITA</b>             | <b>85.185</b>                       | <b>168.355</b>                      |
| <b>7i) PRESTAZIONI E SERVIZI TECNICO-SCIENTIFICHE</b>         |                                     |                                     |
| <i>e. Attività Commerciale (netto IRAP)</i>                   |                                     |                                     |
| <b>Progetto PICCOLI</b>                                       |                                     |                                     |
| PERSONALE IFEL                                                | 37.887                              | 111.773                             |
| PERSONALE IN DISTACCO                                         | 889                                 | 6.963                               |
| COSTI DI STRUTTURA E/O UFFICI                                 | 20.332                              | 47.548                              |
| COSTI ESTERNI                                                 | 130.995                             | 361.983                             |
| SPESE GENERALI                                                | 2.718                               | 100                                 |
| <b>Totale ATTIVITA' COMMERCIALE</b>                           | <b>192.821</b>                      | <b>528.367</b>                      |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>15.376.408</b>                   | <b>14.172.038</b>                   |

| COSTI DELLA PRODUZIONE                                    | CONSUNTIVO<br>AL 31/12/2024 | CONSUNTIVO<br>AL 31/12/2023 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>PROVENTI FINANZIARI</b>                                |                             |                             |
| a. Fondi ordinari                                         | 174.976                     | 176.267                     |
| b. Fondi straordinari                                     | 176                         | 202                         |
| c. Attività commerciale                                   | 134                         | 278                         |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>                                   |                             |                             |
| a. Fondi ordinari                                         | 5.615                       | 2.829                       |
| b. Fondi straordinari                                     | 70                          | 100                         |
| c. Attività commerciale                                   | 83                          | 78                          |
| <b>Totale PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                | <b>169.518</b>              | <b>173.740</b>              |
| <b>IMPOSTE D'ESERCIZIO</b>                                |                             |                             |
| IRAP X FONDAZIONE IFEL su Attività Istituzionale          | 152.446                     | 149.050                     |
| IRAP X FONDAZIONE IFEL su Progetti Istituzionali          | 72.421                      | 70.069                      |
| IRAP X FONDAZIONE IFEL su Attività Ici Non Attribuita     | 181                         | -                           |
| IRAP X FONDAZIONE IFEL su Progetti e Attività Commerciale | 4.975                       | 10.514                      |
| IRES X FONDAZIONE IFEL su Progetti e Attività Commerciale | 85                          | 266                         |
| <b>Totale IMPOSTE CORRENTI</b>                            | <b>230.108</b>              | <b>229.899</b>              |
| <b>UTILE D'ESERCIZIO</b>                                  | <b>51.140</b>               | <b>656.983</b>              |

#### COMPOSIZIONE DELLE SPESE IN PERCENTUALE



### **3.1 COSTI PER SERVIZI**

Le spese per Servizi Istituzionali (comprensivi del costo del personale e delle locazioni sui progetti) per l'esercizio 2024 sono pari a **Euro 9.351.586**.

La voce comprende, tra l'altro:

- le spese per consulenze legali, fiscali e amministrative, nonché quelle per collaborazioni (anche a progetto) e consulenze cui ricorre la Fondazione per il raggiungimento degli obiettivi legati allo svolgimento delle attività istituzionali, e le spese per società terze, tra cui quella per la certificazione del bilancio – Totale Euro 215.521;
- gli oneri per Distacco di personale dal Socio Fondatore ANCI e dai suoi enti controllati nonché per il Distacco di personale della Fondazione IFEL CAMPANIA – Totale Euro 701.640 (di cui per attività istituzionale Euro 568.265 e per attività su progetti Euro 133.375). L'importo è in diminuzione rispetto all'anno precedente - come dettagliato nella sezione 3.3 – per il termine del rapporto di lavoro per raggiunti limiti di età di n. 2 risorse e per la conclusione del distacco di un dirigente ANCI;
- i costi sostenuti per Manifestazioni ed Eventi – Totale Euro 400.380. Tali costi si riferiscono all'Assemblea annuale ANCI e ad eventi organizzati nel corso del 2024 dalla Fondazione, anche in collaborazione con ANCI. Nella relazione conclusiva delle attività sono elencati gli eventi a cui IFEL ha partecipato. Il costo è lievemente maggiore rispetto all'anno precedente anche per effetto dei convegni in presenza, tra cui il Forum IFEL;
- le spese per il funzionamento degli Organi – Totale Euro 228.168. Comprendono le spese per il Collegio dei Fondatori, il Consiglio Direttivo, la Direzione, il Comitato di Indirizzo e Garanzia ed il Collegio Sindacale;
- le spese di funzionamento e gestione, manutenzioni, costi per sicurezza e privacy (anche per incarico DPO) – Totale Euro 359.404. Come dettagliate nella sezione 3.2;
- i costi per **Prestazioni e servizi tecnico scientifici – Fondi ordinari** – **Totale Euro 2.607.827**. Tale voce comprende tutti i costi che IFEL ha sostenuto per l'implementazione e la gestione delle infrastrutture tecnologiche e per l'assistenza informatica (Euro 285.681), per gli studi e ricerche istituzionali Finanza Locale (Euro 516.810), per gli studi e ricerche istituzionali Economia Locale (Euro 494.963), per comunicazione istituzionale, compresi rassegna stampa e servizio ANSA (Euro 216.498), per la spesa relativa ai Fabbisogni Standard - come da Decreto Legislativo del 26 novembre 2010, n. 216 (Euro 356.028); per “Servizi e assistenza Comuni” (Euro 17.228); inoltre, sono state stimate risorse per le lavorazioni delle variazioni IMU 2024 e

per l'utilizzo della relativa Banca Dati per un importo di Euro 3.785 (le richieste di variazione infatti, seppur minime, sono lavorate dalla Fondazione in continuità con l'obbligo degli anni precedenti); per "Osservatorio sugli investimenti" (Euro 113.614); per la spesa relativa alla Formazione, anche relativamente alla piattaforma per la Formazione a distanza e per la Masterclass organizzata presso la Scuola IFEL (Euro 580.558); nella voce di costo è compresa anche la spesa per Borse di Studio, assegnate ai laureandi in materie di finanza locale per Euro 22.661.

Nel costo per Servizi, inoltre, è compresa la spesa relativa ai costi sostenuti per le attività dei Progetti e Servizi nel corso del 2024, anche per l'impiego di personale IFEL e in distacco, così dettagliati:

- ✓ Progetti ISTITUZIONALI, al netto di IRAP, per Euro 2.152.460;
- ✓ Convenzione per DL 124/2019 e atto integrativo per L. 78/10 per un totale, al netto di IRAP, per Euro 2.819.561.

Il dettaglio dei singoli progetti è riportato nel prospetto rappresentato nella sezione delle Entrate (2.4).

### **3.2 SPESE DI STRUTTURA E GODIMENTO BENI DI TERZI**

Tale voce ammonta ad Euro 1.120.839 e comprende le spese istituzionali per locazioni, per i costi di locazione del magazzino e le altre spese di struttura, anche quelle per ammortamenti, manutenzione HW e SW e per canoni di noleggio macchine d'ufficio e le spese per assistenza tecnica; la spesa viene ripartita tra costi istituzionali e di progetto per il recupero della quota rendicontata.

Il costo per la locazione comprende anche quello per gli uffici adibiti alle attività di formazione e comunicazione necessarie per la realizzazione sia di attività istituzionali che delle attività previste dagli accordi tra amministrazioni (Scuola IFEL).

Al fine di offrire una migliore rappresentazione, si riporta di seguito il prospetto dei costi di struttura della Fondazione per l'anno 2024, a confronto con l'anno precedente comprensiva anche dei costi di funzionamento e gestione e di spese di struttura.

#### **COSTI DI STRUTTURA**

|                                                                | <b>CONSUNTIVO<br/>2024</b> | <b>CONSUNTIVO<br/>2023</b> |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Costi Fissi per uffici - Attività ISTITUZIONALE                | 432.440                    | 354.679                    |
| Costi Fissi per uffici - Attività PROGETTI                     | 453.207                    | 525.175                    |
| <b>1. COSTI FISSI PER UFFICI</b>                               | <b>885.647</b>             | <b>879.854</b>             |
|                                                                |                            |                            |
| <b>2. FUNZIONAMENTO E GESTIONE - costi fissi</b>               | <b>99.961</b>              | <b>95.696</b>              |
|                                                                |                            |                            |
| <b>3. SPESE DI STRUTTURA E AMM.TI - costi fissi</b>            | <b>135.231</b>             | <b>132.351</b>             |
|                                                                |                            |                            |
| <b>4. COSTI PER UFFICI E DI GESTIONE - costi<br/>variabili</b> | <b>-</b>                   | <b>36.600</b>              |
|                                                                |                            |                            |
| <b>TOTALE</b>                                                  | <b>1.120.839</b>           | <b>1.144.500</b>           |

### 3.3 SPESE PER IL PERSONALE

Le spese totali per il personale, impiegato per le sole attività istituzionali, nell'esercizio 2024 ammontano complessivamente a Euro 5.487.525; il costo indicato è al lordo delle spese per voci variabili.

Anche nel corso del 2024 sono proseguiti, sempre su indicazione del socio ANCI, i distacchi di alcune sue risorse o di altre strutture da esso controllate per le attività istituzionali e per l'attuazione dei progetti realizzati da IFEL, evitando così di ricorrere a consulenze esterne.

Il costo complessivo dei distacchi sostenuto nel 2024 è pari ad Euro 701.640; le risorse distaccate al 31 dicembre 2024 ammontavano a 10 unità.

Per una migliore interpretazione del costo del personale, di seguito si fornisce un prospetto di raccordo del personale IFEL, con il dettaglio tra costi fissi e variabili, oltre all'indicazione del personale impiegato nei progetti e del personale in distacco.

#### Prospetto di rimodulazione del COSTO DEL PERSONALE (al netto dell'IRAP)

|                                                                 | CONSUNTIVO 2024                 |                                           | CONSUNTIVO 2023                 |                                           |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                 | PERSONALE<br>IFEL n. risorse 73 | PERSONALE IN<br>DISTACCO n.<br>risorse 10 | PERSONALE<br>IFEL n. risorse 63 | PERSONALE IN<br>DISTACCO<br>n. risorse 12 |
| PERSONALE STRUTTURATO                                           | 3.756.596                       | 568.265                                   | 3.438.275                       | 790.089                                   |
| PERSONALE A T. DETERM. E APPRENDISTI                            | 170.526                         |                                           | 34.969                          |                                           |
| PERSONALE IN ASPETTATIVA                                        | -                               |                                           | 11.348                          |                                           |
| <b><i>totale costo personale istituzionale</i></b>              | <b>3.927.122</b>                | <b>568.265</b>                            | <b>3.484.592</b>                | <b>790.089</b>                            |
| PROGETTI ISTITUZIONALI                                          | 877.926                         | 57.468                                    | 966.603                         | 87.006                                    |
| PROGETTI COMMERCIALI                                            | 37.888                          | 889                                       | 111.774                         | 6.963                                     |
| CONVENZIONE DL 124/19 e L. 78/10                                | 592.042                         | 75.018                                    | 384.750                         | 56.044                                    |
| <b><i>totale costo personale su progetti</i></b>                | <b>1.507.856</b>                | <b>133.375</b>                            | <b>1.463.126</b>                | <b>150.014</b>                            |
|                                                                 |                                 |                                           |                                 |                                           |
| COSTI VARIABILI PERSONALE                                       | 52.547                          | -                                         | 38.271                          | -                                         |
|                                                                 |                                 |                                           |                                 |                                           |
| <b><i>TOTALE COSTO DEL PERSONALE IFEL<br/>E IN DISTACCO</i></b> | <b>5.487.525</b>                | <b>701.640</b>                            | <b>4.985.989</b>                | <b>940.103</b>                            |
|                                                                 |                                 | <b>6.189.165</b>                          |                                 | <b>5.926.092</b>                          |

Al 31 dicembre 2024 le risorse in organico erano 73 (tra cui 3 risorse in aspettativa non retribuita), di cui 6 dirigenti, 12 quadri, 53 impiegati e 2 giornalisti.

Si precisa che il primo gennaio 2025 due risorse (un quadro e un primo livello) non risultano in organico per raggiunti limiti di età.

Si registra un incremento dei costi fissi del personale pari a circa Euro 485.000, per le seguenti motivazioni:

- ✓ aumenti, riconoscimento indennità e passaggi di livello del personale strutturato per Euro 215.000 ca.
- ✓ incremento degli altri costi del personale, buoni pasto e CIA per Euro 80.000 ca.
- ✓ maggior costo per le assunzioni a tempo determinato tramite avvisi e apprendistato per Euro 135.000 ca.
- ✓ maggior costo per le assicurazioni a seguito di nuova gara per l'intero gruppo ANCI per Euro 55.000 ca.

### **3.4 SPESE PER SICUREZZA E PRIVACY**

In materia di privacy, igiene e sicurezza, come da normativa vigente (D. Lgs. 81/08 e GDPR 679/16), è stata data continuità alle attività di monitoraggio e formazione del personale in servizio, nonché all'analisi dei fabbisogni ambientali e all'aggiornamento del Documento di Valutazione Rischi e del sito web della Fondazione con l'assistenza del RSPP e del DPO.

Anche per l'anno 2024, la struttura ha autorizzato il lavoro agile per i dipendenti fino ad un massimo di 8 giorni mensili con eccezioni per particolari casi di fragilità fino a 5 giorni a settimana; a questo fine tutto il personale è stato dotato di apparati portatili e cellulari.

### **3.5 ACCANTONAMENTO RISPARMI**

**Misure di riduzione della spesa pubblica – art. 72 c.7 Legge di Bilancio 2020**

**(ex DL.78/10 - DL 95/12 - L. 228/12 e ss.mm.ii.)**

Le vigenti disposizioni legislative in materia di *spending review* prevedono che gli enti di cui all'art. 1 comma 2 della legge 196/2009, devono versare annualmente un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 (per IFEL pari ad Euro 1.260.243) incrementato del 10%.

L'importo dei suddetti risparmi è conteggiato anche per il 2024 complessivamente in Euro 1.386.267 che verranno puntualmente riversate allo Stato nell'anno 2025, successivamente all'approvazione del bilancio consuntivo.

### **3.6 PRESTAZIONI E SERVIZI TECNICO SCIENTIFICI – Fondi straordinari**

Attraverso l'utilizzo dei Fondi straordinari derivanti da ICI non attribuibile sono state realizzate attività per un totale di Euro 85.185, riferite unicamente agli interventi per **“Studi e Ricerche”**.

La spesa, esposta al netto di IRAP e di oneri finanziari, e comprensiva di spese generali per Euro 100, si riferisce a costi tipografici, grafici e alle consulenze per ricerche, nonché al supporto di ANCI così come previsto dal Decreto Ministeriale istitutivo della Fondazione.

### **3.7 PROGETTI E SERVIZI – Attività Commerciale**

Le spese di competenza dell'attività commerciale, al netto di IRAP e di oneri finanziari, sono pari ad Euro 192.821 e sono così composte:

- |                           |      |         |
|---------------------------|------|---------|
| • Progetto P.I.C.C.O.L.I. | Euro | 190.103 |
| • Accordo con Sole 24ore  | Euro | 2.500   |
| • Spese Generali          | Euro | 218     |

### **3.8 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

Gli oneri finanziari sono pari a Euro 5.768; i proventi finanziari ammontano ad Euro 175.286.

### **3.9 IMPOSTE D'ESERCIZIO**

L'IRAP di competenza dell'esercizio 2024 pari a Euro 230.023 è così suddivisa:

|                               |      |         |
|-------------------------------|------|---------|
| ✓ Attività istituzionale      | Euro | 152.446 |
| ✓ Progetti Istituzionali      | Euro | 72.421  |
| ✓ Progetti commerciali        | Euro | 4.975   |
| ✓ Attività ICI non attribuita | Euro | 181     |

L'attività istituzionale svolta dalla Fondazione, che comprende anche quella straordinaria afferente l'Ici non attribuita, non rientra nel campo di applicazione dell'Iva né tantomeno è soggetta ad IRES per carenza dei presupposti soggettivi e oggettivi; in relazione all'attività commerciale è stata conteggiata l'imposta IRES di competenza dell'esercizio 2024 per Euro 85.

Si specifica che l'IRAP accantonata è determinata secondo le disposizioni stabilite dalla normativa vigente per gli enti non commerciali che prevedono una differenziazione nella individuazione della base imponibile nell'eventualità i medesimi svolgano oltre che attività istituzionale anche attività commerciale. Nella fattispecie, la Fondazione avendo svolto anche attività commerciale, benché in via del tutto accessoria e marginale, è tenuta ad applicare il cosiddetto metodo misto, il quale richiede che le due attività, istituzionale e commerciale, siano distintamente identificabili. Per l'attività istituzionale, che comprende anche quella straordinaria afferente l'Ici non attribuita, è stato utilizzato il cosiddetto metodo retributivo mentre per l'attività commerciale quello previsto per le imprese commerciali.

### **3. DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI GESTIONE**

Il Consiglio Direttivo propone al Collegio della Fondazione di destinare l'avanzo di gestione conseguito, pari ad **Euro 51.140**, alla Riserva per potenziamento attività Comuni.

Di seguito si riporta un prospetto di confronto tra voci di entrate e costi FISSI e VARIABILI, riportate nel budget 2024, nel consuntivo 2024 e nel consuntivo 2023.

| ENTRATE                                               |  | BUDGET 2024 | CONSUNTIVO<br>2024 | CONSUNTIVO<br>2023 |
|-------------------------------------------------------|--|-------------|--------------------|--------------------|
| ENTRATE FISSE: CONTRIBUTO ORDINARIO IMU               |  | 9.600.000   | 9.600.000          | 9.600.000          |
| ENTRATE VARIABILI:                                    |  |             |                    |                    |
| stima recupero CONTRIBUTI ICI Anni Precedenti         |  | 100.000     | 384.404            | 589.065            |
| utilizzo riserve STRAORDINARIE per attività           |  | 110.450     | 85.261             | 168.253            |
| altri introiti:                                       |  |             |                    |                    |
| INTROITI DIVERSI E VARI                               |  | 221.704     | 268.584            | 218.606            |
| utilizzo riserve UTILI Anni Precedenti                |  | 1.350.000   |                    |                    |
| RICAVI PER PROGETTI E SERVIZI - Istituzionali         |  | 2.741.104   | 2.109.946          | 2.028.623          |
| RICAVI PER PROGETTI E SERVIZI - Commerciali           |  | 467.680     | 194.419            | 533.704            |
| INTROITI X INTERVENTI COMUNI (DL 124/2019 - L. 78/10) |  | 2.442.122   | 2.845.524          | 1.746.929          |
| TOTALE ENTRATE VARIABILI                              |  | 7.433.060   | 5.888.138          | 5.285.180          |
|                                                       |  | 17.033.060  | 15.488.138         | 14.885.180         |

| COSTI                                                          |  | BUDGET 2024 | CONSUNTIVO<br>2024 | CONSUNTIVO<br>2023 |
|----------------------------------------------------------------|--|-------------|--------------------|--------------------|
| COSTO DEL PERSONALE ISTITUZIONALE                              |  | 4.377.742   | 3.756.596          | 3.473.244          |
| COSTO DEL PERSONALE PER AVVISI APPRENDISTATI E TD              |  | 250.000     | 170.526            |                    |
| COSTO DEL PERSONALE IN ASPETTATIVA                             |  | 127.810     | -                  | 11.348             |
| COSTO DEL PERSONALE IMPEGNATO SUI PROGETTI ISTITUZIONALI       |  | 440.757     | 877.926            | 966.603            |
| COSTO DEL PERSONALE IMPEGNATO SUI PROGETTI COMMERCIALI         |  | 216.570     | 37.888             | 111.774            |
| COSTO DEL PERSONALE IMPEGNATO SU CONV.NE DL. 124/2019-L. 78/10 |  | 293.674     | 592.042            | 384.750            |
| COSTO DEL PERSONALE                                            |  | 5.706.553   | 5.434.978          | 4.947.718          |
| SPESE PER UFFICI                                               |  | 636.457     | 432.440            | 354.679            |
| SPESE UFFICI SU PROGETTI ISTITUZIONALI                         |  | 134.813     | 207.875            | 189.628            |
| SPESE UFFICI SU PROGETTI COMMERCIALI                           |  | 43.730      | 20.332             | 47.548             |
| SPESE UFFICI SU CONVENZIONE DL. 124/2019- L. 78/10             |  | 105.000     | 225.000            | 288.000            |
| COSTO UFFICI                                                   |  | 920.000     | 885.647            | 879.854            |
| SPESE DI FUNZIONAMENTO                                         |  | 138.700     | 99.961             | 95.696             |
| ALTRE SPESE DI STRUTTURA E AMM.TI                              |  | 190.000     | 135.231            | 132.351            |
| COSTI ESTERNI IST.LI (AMMIN. -TRIBUTARI- ODV - SOC REV)        |  | 225.672     | 187.742            | 215.283            |
| INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE E VAR. IMU                         |  | 510.000     | 289.466            | 338.404            |
| ORGANI                                                         |  | 260.000     | 228.169            | 223.381            |
| PROVENTI E ONERI FINANZIARI                                    |  | - 138.587   | - 169.518          | - 173.740          |
| IMPOSTE D'ESERCIZIO - SU PROGETTI                              |  |             | 74.250             | 80.849             |
| IMPOSTE D'ESERCIZIO - IST.LI                                   |  | 250.000     | 155.858            | 149.050            |
| ALTRI COSTI FISSI                                              |  | 1.435.785   | 1.001.159          | 1.061.274          |
| ACCANTONAMENTO PER COMUNI (c.d. spending review)               |  | 1.386.267   | 1.386.267          | 1.386.267          |
| TOTALE COSTI FISSI della produzione                            |  | 9.448.605   | 8.708.051          | 8.275.113          |
| Distacchi personale ANCI                                       |  | 413.850     | 418.716            | 672.930            |
| Distacchi personale ANCI DIGITALE                              |  | 101.000     | 76.652             | 65.507             |
| Distacchi personale COMUNICARE                                 |  | 18.000      | 17.028             | 21.948             |
| Distacchi personale CITTALIA                                   |  | -           | -                  | 24.082             |
| Distacchi personale IFEL CAMPANIA                              |  | 32.519      | 55.869             | 5.622              |
| Distacchi su progetti istituzionali                            |  | 42.576      | 57.468             | 87.006             |
| Distacchi su progetti commerciali                              |  | 21.772      | 889                | 6.963              |
| Distacchi su convenzione DL. 124/2019-L.78/10                  |  | 38.277      | 75.018             | 56.044             |
| costi DISTACCHI                                                |  | 667.994     | 701.640            | 940.103            |
| costi VARIABILI per ATTIVITA' ISTITUZIONALI                    |  | 3.370.629   | 2.957.113          | 2.589.074          |
| costi VARIABILI per PROGETTI istituzionali                     |  | 944.281     | 1.009.191          | 864.957            |
| costi VARIABILI per PROGETTI comm.li                           |  | 185.708     | 133.502            | 361.984            |
| COSTI VARIABILI X INTERVENTI COMUNI (DL 124/2019- L.78/10)     |  | 2.405.171   | 1.927.501          | 1.196.966          |
| TOTALE COSTI VARIABILI                                         |  | 7.573.783   | 6.728.947          | 5.953.084          |
|                                                                |  | 17.022.388  | 15.436.998         | 14.228.197         |
| Risultato d'esercizio                                          |  | 10.672      | 51.140             | 656.983            |



# CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

*Decreto MEF 27/3/2013*

| CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO                                                                                  | Anno 2023         | Anno 2024         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                               | <b>14.885.180</b> | <b>15.488.138</b> |
| (1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale                                                              | 9.600.000         | 9.600.000         |
| a) contributo ordinario dello stato                                                                             | -                 | -                 |
| b) corrispettivi da contratto di servizio                                                                       | -                 | -                 |
| c) contributi in conto esercizio                                                                                | 9.600.000         | 9.600.000         |
| d) contributi da privati                                                                                        | -                 | -                 |
| e) proventi fiscali e parafiscali                                                                               | -                 | -                 |
| f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizio                                                    | -                 | -                 |
| (2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti                      | -                 | -                 |
| (3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                                               | 2.903.687         | - 6.416.826       |
| (4) Incremento di immobili per lavori interni                                                                   | -                 | -                 |
| (5) Altri Ricavi e Proventi                                                                                     | 2.381.493         | 12.304.964        |
| a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio                                                    | -                 | -                 |
| b) altri ricavi e proventi                                                                                      | 2.381.493         | 12.304.964        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                | <b>14.172.038</b> | <b>15.376.407</b> |
| (6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                                       | 32.504            | 20.212            |
| (7) Spese per prestazioni di servizi                                                                            | 6.867.308         | 7.572.354         |
| (8) per godimento di beni di terzi                                                                              | 684.704           | 652.143           |
| (9) per il personale                                                                                            | 4.985.989         | 5.487.525         |
| (10) Ammortamenti e svalutazioni                                                                                | 131.161           | 121.910           |
| (11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                               | -                 | -                 |
| (12) Accantonamenti per rischi                                                                                  | -                 | -                 |
| (13) Altri Accantonamenti                                                                                       | 1.386.267         | 1.386.267         |
| (14) Oneri diversi di gestione                                                                                  | 84.105            | 135.996           |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE A-B</b>                                                                | <b>713.142</b>    | <b>111.730</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                                           | <b>173.740</b>    | <b>169.518</b>    |
| (15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate | -                 | -                 |
| (16) Altri proventi finanziari                                                                                  | 176.747           | 175.286           |
| a) Da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni                                                                   | -                 | -                 |
| b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni                               | 41.668            | 13.544            |
| c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                               | -                 | -                 |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                                              | 135.079           | 161.742           |
| (17) Interessi e altri oneri finanziari                                                                         | 3.007             | 5.768             |
| a) interessi passivi                                                                                            | -                 | -                 |
| b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate                                            | -                 | -                 |
| c) Altri interessi e oneri finanziari                                                                           | 3.007             | 5.768             |
| (17bis) Utili e perdite su cambi                                                                                | -                 | -                 |
| <b>D) RETT. DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                                              | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| (18) Rivalutazioni                                                                                              | -                 | -                 |
| a) di partecipazioni                                                                                            | -                 | -                 |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni                                         | -                 | -                 |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                               | -                 | -                 |
| (19) Svalutazioni                                                                                               | -                 | -                 |
| a) di partecipazioni                                                                                            | -                 | -                 |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni                                         | -                 | -                 |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                               | -                 | -                 |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                                         | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| (20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni                                        | -                 | -                 |
| (21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni                                          | -                 | -                 |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                                            | <b>886.882</b>    | <b>281.248</b>    |
| <b>IMPOSTE DI ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>                                                   | <b>229.899</b>    | <b>230.108</b>    |
| <b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>                                                                | <b>656.983</b>    | <b>51.140</b>     |

**CONTO CONSUNTIVO  
IN TERMINI DI CASSA**  
*Anno 2024*

*Decreto MEF 27/3/2013*



Fondazione ANCI

Il Conto Consuntivo in termini di cassa è stato redatto secondo lo schema previsto dal Decreto MEF del 27/3/2013.

L'art. 9 del predetto decreto prevede che, fino all'adozione delle codifiche SIOPE, di cui all'art. 14, della L. n. 196 del 2009, le Amministrazioni Pubbliche in regime di contabilità civilistica, e non ancora destinatarie della rilevazione SIOPE, redigono un conto consuntivo in termini di cassa, coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario.

Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG ed è articolato secondo i criteri individuati dal D.P.C.M. 12 dicembre 2012 e successivi aggiornamenti, di cui si fornisce la seguente tabella:

| Codice missione | Codice programma | Denominazione programma                             | Descrizione programma                                                            | Gruppo COFOG | Descrizione gruppo COFOG                                                       | Dettaglio codici COFOG |
|-----------------|------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 01              | 4                | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | Regolazione e coordinamento del sistema della fiscalità                          | 01.1         | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri | 01.1.2.26              |
| 01              | 11               | Altri servizi generali                              | Altre attività dirette e servizi di supporto ad altre amministrazioni (progetti) | 01.3         | Servizi generali                                                               | 01.3.4.09              |
| 01              | 4                | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | Servizi ai cittadini, alle imprese e agli enti locali                            | 01.1         | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri | 01.1.2.23              |

# CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2024

## ENTRATE

| Livello | Descrizione codice economico                                                                                                         | TOTALE     |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| I       | Entrate correnti di natura tributaria,contributiva e perequativa                                                                     | -          |
| II      | Tributi                                                                                                                              | -          |
| III     | Imposte,tasse e proventi assimilati                                                                                                  |            |
| II      | Contributi sociali e premi                                                                                                           | -          |
| III     | Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori                                                            |            |
| III     | Contributi sociali a carico delle persone non occupate                                                                               |            |
| I       | Trasferimenti correnti                                                                                                               | 10.985.001 |
| II      | Trasferimenti correnti                                                                                                               | 10.985.001 |
| III     | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                                                                                  | 10.985.001 |
| III     | Trasferimenti correnti da Famiglie                                                                                                   |            |
| III     | Trasferimenti correnti da Imprese                                                                                                    |            |
| III     | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private                                                                                |            |
| III     | Trasferimenti correnti dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo                                                                    |            |
| I       | Entrate extratributarie                                                                                                              | 465.524    |
| II      | Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni                                                                | -          |
| III     | Vendita di beni                                                                                                                      |            |
| III     | Vendita di servizi                                                                                                                   |            |
| III     | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                                                                           |            |
| II      | Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti                                      | -          |
| III     | Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti          |            |
| III     | Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti                           |            |
| III     | Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti                            |            |
| III     | Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti        |            |
| II      | Interessi attivi                                                                                                                     | 206.801    |
| III     | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine                                                                           |            |
| III     | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine                                                                     | 13.544     |
| III     | Altri interessi attivi                                                                                                               | 193.257    |
| II      | Altre entrate da redditi da capitale                                                                                                 | -          |
| III     | Rendimenti da fondi comuni di investimento                                                                                           |            |
| III     | Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi                                                                                   |            |
| III     | Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi                                                                              |            |
| III     | Altre entrate da redditi da capitale                                                                                                 |            |
| II      | Rimborsi e altre entrate correnti                                                                                                    | 258.723    |
| III     | Indennizzi di assicurazione                                                                                                          |            |
| III     | Rimborsi in entrata                                                                                                                  |            |
| III     | Altre entrate correnti n.a.c.                                                                                                        | 258.723    |
| I       | Entrate in conto capitale                                                                                                            | -          |
| II      | Tributi in conto capitale                                                                                                            | -          |
| III     | Altre imposte in conto capitale                                                                                                      |            |
| II      | Contributi agli Investimenti                                                                                                         | -          |
| III     | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche                                                                            |            |
| III     | Contributi agli investimenti da Famiglie                                                                                             |            |
| III     | Contributi agli investimenti da Imprese                                                                                              |            |
| III     | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private                                                                          |            |
| III     | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                                               |            |
| II      | Trasferimenti in conto capitale                                                                                                      | -          |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche                  |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie                                   |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese                                    |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private                |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo     |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche              |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie                               |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese                                |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private            |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche                       |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie                                        |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese                                         |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private                     |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo          |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche                                                                   |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie                                                                                    |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese                                                                                     |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private                                                                 |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo                                                     |            |
| II      | Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali                                                                               | -          |
| III     | Alienazione di beni materiali                                                                                                        |            |
| III     | Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti                                                                                 |            |
| III     | Alienazione di beni immateriali                                                                                                      |            |
| II      | Altre entrate in conto capitale                                                                                                      | -          |
| III     | Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari                                                                       |            |
| III     | Altre entrate in conto capitale n.a.c.                                                                                               |            |

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2024

### ENTRATE

| Livello                 | Descrizione codice economico                                                                                      | TOTALE     |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| I                       | Entrate da riduzione di attività finanziarie                                                                      | 3.012.956  |
| II                      | Alienazione di attività finanziarie                                                                               | 3.012.956  |
| III                     | Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale                                                 |            |
| III                     | Alienazione di quote di fondi comuni di investimento                                                              |            |
| III                     | Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine                                                              | 3.012.956  |
| III                     | Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine                                                        |            |
| II                      | Riscossione crediti di breve termine                                                                              | -          |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche                               |            |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie                                                |            |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese                                                 |            |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private                             |            |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                  |            |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche                           |            |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie                                            |            |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese                                             |            |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private                         |            |
| III                     | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo              |            |
| II                      | Riscossione crediti medio-lungo termine                                                                           | -          |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche                         |            |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie                                          |            |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese                                           |            |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private                       |            |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo            |            |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche                     |            |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie                                      |            |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese                                       |            |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private                   |            |
| III                     | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo        |            |
| III                     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche              |            |
| III                     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie                               |            |
| III                     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese                                |            |
| III                     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private            |            |
| III                     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo |            |
| II                      | Altre entrate per riduzione di attività finanziarie                                                               | -          |
| III                     | Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche                                           |            |
| III                     | Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie                                                            |            |
| III                     | Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese                                                             |            |
| III                     | Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private                                         |            |
| III                     | Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo                                    |            |
| III                     | Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica                                              |            |
| III                     | Prelevi da depositi bancari                                                                                       |            |
| I                       | Accensione prestiti                                                                                               | -          |
| II                      | Emissione di titoli obbligazionari                                                                                | -          |
| III                     | Emissione di titoli obbligazionari a breve termine                                                                |            |
| III                     | Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine                                                          |            |
| II                      | Accensione prestiti a breve termine                                                                               | -          |
| III                     | Finanziamenti a breve termine                                                                                     |            |
| III                     | Anticipazioni                                                                                                     |            |
| II                      | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                                                      | -          |
| III                     | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                                                      |            |
| III                     | Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali                                                     |            |
| III                     | Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione                            |            |
| II                      | Altre forme di indebitamento                                                                                      | -          |
| III                     | Accensione prestiti - Leasing operativo                                                                           |            |
| III                     | Accensione prestiti - Operazioni di cartolarizzazione                                                             |            |
| III                     | Accensione prestiti- Derivati                                                                                     |            |
| I                       | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                                                                      | -          |
| I                       | Entrate per conto terzi e partite di giro                                                                         | -          |
| II                      | Entrate per partite di giro                                                                                       | -          |
| III                     | Altre ritenute                                                                                                    |            |
| III                     | Ritenute su redditi da lavoro dipendente                                                                          |            |
| III                     | Ritenute su redditi da lavoro autonomo                                                                            |            |
| III                     | Altre entrate per partite di giro                                                                                 |            |
| II                      | Entrate per conto terzi                                                                                           | -          |
| III                     | Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi                                                           |            |
| III                     | Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche                                               |            |
| III                     | Trasferimenti per conto terzi da altri settori                                                                    |            |
| III                     | Depositi di/preso terzi                                                                                           |            |
| III                     | Riscossione imposte tributi per conto terzi                                                                       |            |
| III                     | Altre entrate per conto terzi                                                                                     |            |
| TOTALE GENERALE ENTRATE |                                                                                                                   | 14.463.481 |

# CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2024

## USCITE

| Livello | Descrizione codice economico                                                                        | Classificazione per missioni-programmi-COFOG |           |           |            |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
|         |                                                                                                     | CODICI COFOG                                 |           |           | TOTALE     |
|         |                                                                                                     | 01.1.2.26                                    | 01.3.4.09 | 01.1.2.23 |            |
| I       | Spese correnti                                                                                      | 10.460.353                                   | 4.208.074 | 172.882   | 14.841.309 |
| II      | Redditi da lavoro dipendente                                                                        | 3.746.604                                    | 1.430.673 | -         | 5.177.277  |
| III     | Retribuzioni lorde                                                                                  | 2.993.119                                    | 1.067.977 |           | 4.061.096  |
| III     | Contributi sociali a carico dell'ente                                                               | 753.485                                      | 362.696   |           | 1.116.181  |
| II      | Imposte e tasse a carico dell'ente                                                                  | 171.676                                      | 77.396    | 181       | 249.253    |
| III     | Imposte, tasse a carico dell'ente                                                                   | 171.676                                      | 77.396    | 181       | 249.253    |
| II      | Acquisto di beni e servizi                                                                          | 3.762.425                                    | 2.319.930 | 52.701    | 6.135.056  |
| III     | Acquisto di beni non sanitari                                                                       | 113.804                                      |           |           | 113.804    |
| III     | Acquisto di beni sanitari                                                                           |                                              |           |           |            |
| III     | Acquisto di servizi non sanitari                                                                    | 3.648.621                                    | 2.319.930 | 52.701    | 6.021.252  |
| III     | Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali                                                  |                                              |           |           | -          |
| II      | Trasferimenti correnti                                                                              | 1.623.491                                    | 246.674   | 120.000   | 1.990.165  |
| III     | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche                                                  | 1.493.547                                    | 195.730   | 120.000   | 1.809.277  |
| III     | Trasferimenti correnti a Famiglie                                                                   |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti correnti a Imprese                                                                    | 29.000                                       |           |           | 29.000     |
| III     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                | 100.944                                      | 50.944    |           | 151.888    |
| III     | Trasferimenti correnti versati all' Unione Europea e al Resto del Mondo                             |                                              |           |           | -          |
| II      | Interessi passivi                                                                                   | -                                            | -         | -         | -          |
| III     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine                                          |                                              |           |           |            |
| III     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine                                    |                                              |           |           |            |
| III     | Interessi su finanziamenti a breve termine                                                          |                                              |           |           |            |
| III     | Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                                      |                                              |           |           |            |
| III     | Altri interessi passivi                                                                             |                                              |           |           |            |
| II      | Altre spese per redditi da capitale                                                                 | -                                            | -         | -         | -          |
| III     | Utili e avanzi distribuiti in uscita                                                                |                                              |           |           |            |
| III     | Diritto reale di godimento e servitù onerose                                                        |                                              |           |           |            |
| III     | Altre spese per redditi da capitale n.a.c.                                                          |                                              |           |           |            |
| II      | Rimborsi e poste correttive delle entrate                                                           | 611.977                                      | 133.401   | -         | 745.378    |
| III     | Rimborsi per spese del personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)              | 611.977                                      | 133.401   |           | 745.378    |
| III     | Rimborsi di imposte in uscita                                                                       |                                              |           |           |            |
| III     | Rimborsi di trasferimenti all' Unione Europea                                                       |                                              |           |           |            |
| III     | Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso                                           |                                              |           |           |            |
| II      | Altre spese correnti                                                                                | 544.180                                      | -         | -         | 544.180    |
| III     | Fondi di riserva e altri accantonamenti                                                             |                                              |           |           |            |
| III     | Versamenti IVA a debito                                                                             | 538.798                                      |           |           | 538.798    |
| III     | Premi di assicurazione                                                                              | 5.382                                        |           |           | 5.382      |
| III     | Spese dovute a sanzioni                                                                             |                                              |           |           |            |
| III     | Altre spese correnti n.a.c.                                                                         | -                                            |           |           |            |
| I       | Spese in conto capitale                                                                             | 115.900                                      | -         | -         | 115.900    |
| II      | Tributi in conto capitale a carico dell'ente                                                        | -                                            | -         | -         | -          |
| III     | Tributi su lasciti e donazioni                                                                      |                                              |           |           |            |
| III     | Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente                                                  |                                              |           |           |            |
| II      | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                                                      | 115.900                                      | -         | -         | 115.900    |
| III     | Beni materiali                                                                                      | 40.530                                       |           |           | 40.530     |
| III     | Terreni e beni materiali non prodotti                                                               |                                              |           |           |            |
| III     | Beni immateriali                                                                                    | 75.370                                       |           |           | 75.370     |
| III     | Beni materiali acquistati mediante operazioni di leasing finanziario                                |                                              |           |           |            |
| III     | Terreni e beni materiali acquistati mediante operazioni di leasing finanziario                      |                                              |           |           |            |
| III     | Beni immateriali acquistati mediante operazioni di leasing finanziario                              |                                              |           |           |            |
| II      | Contributi agli investimenti                                                                        | -                                            | -         | -         | -          |
| III     | Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche                                            |                                              |           |           |            |
| III     | Contributi agli investimenti a Famiglie                                                             |                                              |           |           |            |
| III     | Contributi agli investimenti a Imprese                                                              |                                              |           |           |            |
| III     | Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private                                          |                                              |           |           |            |
| III     | Contributi agli investimenti all' Unione Europea e al Resto del Mondo                               |                                              |           |           |            |
| II      | Trasferimenti in conto capitale                                                                     | -                                            | -         | -         | -          |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche               |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie                                |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese                                 |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private             |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell' Unione Europea e del Resto del Mondo |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche        |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie                         |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese                          |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private      |                                              |           |           |            |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo |                                              |           |           |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche                                   |                                              |           |           |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie                                                    |                                              |           |           |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese                                                     |                                              |           |           |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private                                 |                                              |           |           |            |
| III     | Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo                      |                                              |           |           |            |
| II      | Altre spese in conto capitale                                                                       | -                                            | -         | -         | -          |
| III     | Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale                                              |                                              |           |           |            |
| III     | Altre spese in conto capitale n.a.c.                                                                |                                              |           |           |            |

# CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2024

## USCITE

| Livello                | Descrizione codice economico                                                                                      | Classificazione per missioni-programmi-COFOG |           |           |            |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
|                        |                                                                                                                   | CODICI COFOG                                 |           |           | TOTALE     |
|                        |                                                                                                                   | 01.1.2.26                                    | 01.3.4.09 | 01.1.2.23 |            |
| I                      | Spese per incremento attività finanziarie                                                                         | 3.000.000                                    | -         | -         | 3.000.000  |
| II                     | Acquisizione di attività finanziarie                                                                              | 3.000.000                                    | -         | -         | 3.000.000  |
| III                    | Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale                                                 |                                              |           |           |            |
| III                    | Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento                                                             | 3.000.000                                    |           |           | 3.000.000  |
| III                    | Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine                                                             |                                              |           |           |            |
| III                    | Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine                                                       |                                              |           |           |            |
| II                     | Concessione crediti di breve termine                                                                              | -                                            | -         | -         | -          |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche                                        |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie                                                         |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Imprese                                                          |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private                                      |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo                            |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche                                    |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Famiglie                                                     |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Imprese                                                      |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private                                  |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di breve a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo                        |                                              |           |           |            |
| II                     | Concessione crediti medio-lungo termine                                                                           | -                                            | -         | -         | -          |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche                          |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie                                           |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese                                            |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private                        |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo              |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche                      |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie                                       |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese                                        |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private                    |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo          |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche              |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie                               |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese                                |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private            |                                              |           |           |            |
| III                    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo |                                              |           |           |            |
| II                     | Altre spese per incremento di attività finanziarie                                                                | -                                            | -         | -         | -          |
| III                    | Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche                                          |                                              |           |           |            |
| III                    | Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie                                                           |                                              |           |           |            |
| III                    | Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese                                                            |                                              |           |           |            |
| III                    | Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private                                        |                                              |           |           |            |
| III                    | Incremento di altre attività finanziarie verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo                              |                                              |           |           |            |
| III                    | Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)                                          |                                              |           |           |            |
| III                    | Versamenti a depositi bancari                                                                                     |                                              |           |           |            |
| I                      | Rimborso prestiti                                                                                                 | -                                            | -         | -         | -          |
| II                     | Rimborso di titoli obbligazionari                                                                                 | -                                            | -         | -         | -          |
| III                    | Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine                                                                 |                                              |           |           |            |
| III                    | Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine                                                           |                                              |           |           |            |
| II                     | Rimborso prestiti a breve termine                                                                                 | -                                            | -         | -         | -          |
| III                    | Rimborso Finanziamenti a breve termine                                                                            |                                              |           |           |            |
| III                    | Chiusura Anticipazioni                                                                                            |                                              |           |           |            |
| II                     | Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                                                        | -                                            | -         | -         | -          |
| III                    | Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                                                        |                                              |           |           |            |
| III                    | Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali                                                       |                                              |           |           |            |
| III                    | Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione                        |                                              |           |           |            |
| II                     | Rimborso di altre forme di indebitamento                                                                          | -                                            | -         | -         | -          |
| III                    | Rimborso prestiti-Leasing Finanziario                                                                             |                                              |           |           |            |
| III                    | Rimborso prestiti- Operazioni di cartolarizzazione                                                                |                                              |           |           |            |
| III                    | Rimborso prestiti- Derivati                                                                                       |                                              |           |           |            |
| I                      | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere                                                    | -                                            | -         | -         | -          |
| I                      | Uscite per conto terzi e partite di giro                                                                          | -                                            | -         | -         | -          |
| II                     | Uscite per partite di giro                                                                                        | -                                            | -         | -         | -          |
| III                    | Versamenti di altre ritenute                                                                                      |                                              |           |           |            |
| III                    | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente                                                            |                                              |           |           |            |
| III                    | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo                                                              |                                              |           |           |            |
| III                    | Altre uscite per partite di giro                                                                                  |                                              |           |           |            |
| II                     | Uscite per conto terzi                                                                                            | -                                            | -         | -         | -          |
| III                    | Acquisto di beni e servizi per conto terzi                                                                        |                                              |           |           |            |
| III                    | Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche                                                         |                                              |           |           |            |
| III                    | Trasferimenti per conto terzi a Altri settori                                                                     |                                              |           |           |            |
| III                    | Depositi di/preso terzi                                                                                           |                                              |           |           |            |
| III                    | Versamenti imposte e tributi riscosse per conto terzi                                                             |                                              |           |           |            |
| III                    | Altre uscite per conto terzi                                                                                      |                                              |           |           |            |
| TOTALE GENERALE USCITE |                                                                                                                   | 13.576.253                                   | 4.208.074 | 172.882   | 17.957.209 |

# RAPPORTO SUI RISULTATI DI BILANCIO

*Anno 2024*

*Decreto MEF 27/3/2013*

## PREMESSA

Il rapporto sugli indicatori è stato redatto tenendo conto della suddivisione della sotto riportata tabella ed elaborato utilizzando i seguenti dati:

- ✓ Scostamenti tra budget riclassificato e conto consuntivo riclassificato
- ✓ Peso dei risultati sul consuntivo economico.

| Codice missione | Codice programma | Denominazione programma                             | Descrizione programma                                                            | Gruppo COFOG | Descrizione gruppo COFOG                                                       | Dettaglio codici COFOG |
|-----------------|------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 01              | 4                | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | Regolazione e coordinamento del sistema della fiscalità                          | 01.1         | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri | 01.1.2.26              |
| 01              | 11               | Altri servizi generali                              | Altre attività dirette e servizi di supporto ad altre amministrazioni (progetti) | 01.3         | Servizi generali                                                               | 01.3.4.09              |
| 01              | 4                | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | Servizi ai cittadini, alle imprese e agli enti locali                            | 01.1         | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri | 01.1.2.23              |

|  | BUDGET 2024 RICLASSIFICATO |                           |                     |                      | BUDGET<br>RICLASSIFICATO |
|--|----------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
|  | 01.1.2.26                  | 01.3.4.09                 | 01.3.4.09           | 01.1.2.23            |                          |
|  | F.DI<br>ORDINARI           | PROGETTI<br>istituzionali | PROGETTI<br>comm.li | F.DI<br>STRAORDINARI |                          |

|                                                    |                   |                  |                |                |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                     |                   |                  |                |                |                   |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO                      | 9.600.000         |                  |                |                | 9.600.000         |
| ALTRI RICAVI PER ICI/IMU ANNI PRECEDENTI           | 100.000           |                  |                |                | 100.000           |
| RICAVI PER PRESTAZIONI DI SERVIZIO                 |                   | 2.741.105        | 467.680        |                | 3.208.785         |
| VARIAZIONE PROGETTI IN CORSO                       |                   |                  |                | 110.450        | 110.450           |
| RICAVI PER PRESTAZIONI DI SERVIZIO                 |                   | 2.442.122        |                |                | 2.442.122         |
| VARIAZIONE PROGETTI IN CORSO x DL 124/2019 - 78/10 |                   |                  |                |                | 0                 |
| ALTRI RICAVI E PROVENTI                            | 221.703           |                  |                |                | 221.703           |
| UTILIZZO RISERVE UTILI ANNI PRECEDENTI             | 1.350.000         |                  |                |                | 1.350.000         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                             | <b>11.271.703</b> | <b>5.183.227</b> | <b>467.680</b> | <b>110.450</b> | <b>17.033.060</b> |

|                                             |                   |                  |                |                |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>               |                   |                  |                |                |                   |
| PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO | 20.000            |                  |                |                | 20.000            |
| SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI            | 5.092.669         | 3.430.307        | 207.380        | 110.000        | 8.840.356         |
| PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI              | 373.457           | 239.813          | 43.730         |                | 657.000           |
| PER IL PERSONALE                            | 4.815.552         | 734.431          | 216.569        |                | 5.766.552         |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI                 | 145.000           |                  |                |                | 145.000           |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE                   | 95.500            |                  | 100            | 200            | 95.800            |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>        | <b>10.542.178</b> | <b>4.404.551</b> | <b>467.779</b> | <b>110.200</b> | <b>15.524.709</b> |

|                                                              |           |   |   |   |           |
|--------------------------------------------------------------|-----------|---|---|---|-----------|
| ACCANTONAMENTI PER COMUNI - ART. 72 c. 7 Legge Bilancio 2020 | 1.386.267 | - | - | - | 1.386.267 |
|--------------------------------------------------------------|-----------|---|---|---|-----------|

|                                           |                  |          |          |              |                |
|-------------------------------------------|------------------|----------|----------|--------------|----------------|
| <b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>        |                  |          |          |              |                |
| ALTRI PROVENTI FINANZIARI                 | 149.038          |          | 50       | 100          | 149.188        |
| ALTRI INTERESSI E ONERI BANCARI           | 10.200           |          | 50       | 350          | 10.600         |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b> | <b>- 138.838</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>250 -</b> | <b>138.588</b> |

|                               |                  |                |              |          |                |
|-------------------------------|------------------|----------------|--------------|----------|----------------|
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b> | <b>- 517.903</b> | <b>778.674</b> | <b>- 100</b> | <b>-</b> | <b>260.672</b> |
|-------------------------------|------------------|----------------|--------------|----------|----------------|

|                              |                  |                |              |          |               |
|------------------------------|------------------|----------------|--------------|----------|---------------|
| IMPOSTE D'ESERCIZIO          | 250.000          |                | -            |          | 250.000       |
| <b>RISULTATO DI GESTIONE</b> | <b>- 767.902</b> | <b>778.674</b> | <b>- 100</b> | <b>-</b> | <b>10.672</b> |

|  | CONTO ECONOMICO 2024 RICLASSIFICATO |                           |                     |                      | CONTO<br>ECONOMICO<br>RICLASSIFICATO | SCOSTAMENTI | PESO |
|--|-------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------------|-------------|------|
|  | 01.1.2.26                           | 01.3.4.09                 | 01.3.4.09           | 01.1.2.23            |                                      |             |      |
|  | F.DI<br>ORDINARI                    | PROGETTI<br>istituzionali | PROGETTI<br>comm.li | F.DI<br>STRAORDINARI |                                      |             |      |

|  |                   |                  |                |               |                   |                   |            |
|--|-------------------|------------------|----------------|---------------|-------------------|-------------------|------------|
|  | 9.600.000         |                  |                |               | 9.600.000         | 0                 | 61,98      |
|  | 384.404           |                  |                |               | 384.404           | 284.404           | 2,48       |
|  |                   | 2.159.273        | -              |               | 2.159.273         | -1.049.512        | 13,94      |
|  | -                 | 49.338           | 191.919        |               | 142.581           | 32.131            | 0,92       |
|  |                   | 9.401.711        |                |               | 9.401.711         | 6.959.589         | 60,70      |
|  | -                 | 6.559.407        |                |               | -6.559.407        | -6.559.407        | -42,35     |
|  | 268.584           | 3.231            | 2.500          | 85.261        | 359.576           | 137.873           | 2,32       |
|  |                   |                  |                |               | -                 | -1.350.000        | 0,00       |
|  | <b>10.252.988</b> | <b>4.955.470</b> | <b>194.419</b> | <b>85.261</b> | <b>15.488.138</b> | <b>-1.544.922</b> | <b>100</b> |

|  |                  |                  |                |               |                   |                   |           |
|--|------------------|------------------|----------------|---------------|-------------------|-------------------|-----------|
|  | 20.212           |                  |                |               | 20.212            | 212               | 0,13      |
|  | 4.297.705        | 3.055.181        | 134.384        | 85.085        | 7.572.354         | -1.268.002        | 49,25     |
|  | 198.936          | 432.875          | 20.332         |               | 652.143           | -4.857            | 4,24      |
|  | 3.971.291        | 1.478.346        | 37.888         |               | 5.487.525         | -279.027          | 35,69     |
|  | 121.910          |                  |                |               | 121.910           | -23.090           | 0,79      |
|  | 130.060          | 5.619            | 218            | 100           | 135.996           | 40.196            | 0,88      |
|  | <b>8.740.114</b> | <b>4.972.020</b> | <b>192.822</b> | <b>85.185</b> | <b>13.990.141</b> | <b>-1.534.568</b> | <b>91</b> |

|  |           |   |   |   |           |   |   |
|--|-----------|---|---|---|-----------|---|---|
|  | 1.386.267 | - | - | - | 1.386.267 | 0 | 9 |
|--|-----------|---|---|---|-----------|---|---|

|   |         |   |      |       |         |  |  |
|---|---------|---|------|-------|---------|--|--|
|   | 174.976 |   | 134  | 176   | 175.286 |  |  |
|   | 5.615   |   | 83   | 70    | 5.768   |  |  |
| - | 169.361 | - | 51 - | 106 - | 169.518 |  |  |

|                |          |               |              |            |                |  |  |
|----------------|----------|---------------|--------------|------------|----------------|--|--|
| <b>295.969</b> | <b>-</b> | <b>16.550</b> | <b>1.648</b> | <b>181</b> | <b>281.248</b> |  |  |
|----------------|----------|---------------|--------------|------------|----------------|--|--|

|                |          |                 |              |          |               |  |  |
|----------------|----------|-----------------|--------------|----------|---------------|--|--|
| 152.447        | 72.421   | 5.059           | 181          | 230.108  |               |  |  |
| <b>143.523</b> | <b>-</b> | <b>88.971 -</b> | <b>3.412</b> | <b>0</b> | <b>51.140</b> |  |  |



# PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

*Bilancio consuntivo 2024*

# PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

## Bilancio Consuntivo esercizio 2024

Nell'ambito del Bilancio, costituisce allegato fondamentale il Piano degli indicatori di bilancio.

Detto quadro di indicatori non solo è funzionale alla corretta valutazione delle dinamiche finanziarie della Fondazione, ma è prodromico anche alla creazione di un sistema di gestione che possa in modo olistico fornire ogni elemento di supporto alle attività programmatiche dell'ente.

In tale contesto, devono essere definite le procedure di natura qualitativa e quantitativa necessarie alla corretta costruzione degli indicatori partendo dall'esame dei dati del bilancio consuntivo 2024, a confronto con il relativo bilancio di previsione.

Tenuto conto, quindi, delle attività peculiari della Fondazione, si è proceduto alla:

- ✓ valutazione delle spese e delle entrate da considerare nel computo degli indicatori di bilancio;
- ✓ definizione delle procedure di correzione dei dati di cui al punto precedente al fine di centrare gli stessi non sulle complessive attività della Fondazione – con ciò intendendo le attività *core* e quelle per loro natura di carattere orizzontale – ma solo su quelle considerabili quali caratterizzanti l'attività della Fondazione stessa.

Gli indicatori che di seguito vengono rappresentati non esauriscono il complesso degli indicatori individuabili, ma ricomprendono solo quelli effettivamente elaborabili nell'ambito del bilancio di previsione.

|                                                                                                  | BILANCIO DI PREVISIONE | BILANCIO CONSUNTIVO | <i>Scostamenti</i> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>1. Rigidità strutturale di bilancio</b>                                                       |                        |                     |                    |
| 1.1 Incidenza spese di personale su entrate correnti                                             | 35,47%                 | 37,12%              | 1,65%              |
| <b>3. Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile</b>                              |                        |                     |                    |
| 3.1 Incidenza spesa personale sulla spesa corrente                                               | 35,49%                 | 37,24%              | 1,75%              |
| 3.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale | 10,12%                 | 9,33%               | -0,79%             |
| <b>4. Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente</b>   |                        |                     |                    |
| 4.1 Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente         | 52,05%                 | 49,18%              | -2,87%             |
| <b>5. Incidenza delle spese per godimento beni di terzi</b>                                      |                        |                     |                    |
| 5.1 Incidenza della spesa per godimento beni di terzi sul totale della spesa corrente            | 3,86%                  | 4,22%               | 0,36%              |
| <b>6. Incidenza delle entrate sulle spese</b>                                                    |                        |                     |                    |
| 6.1 Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)                               | 100,06%                | 100,33%             | 0,27%              |
| <b>7. Incidenza delle attività connesse a norme in materia di contenimento di spesa</b>          |                        |                     |                    |
| 7.1 Incidenza delle spese soggette a plafond sul totale della spesa corrente                     | 8,14%                  | 8,98%               | 0,84%              |
|                                                                                                  |                        |                     |                    |

### Piano degli indicatori di bilancio

| Macro indicatore di primo livello                                                      | Nome indicatore                                                                                  | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Fase di osservazione e unità di misura                                         | Tempo di osservazione  | Tipo | Spiegazione dell'indicatore                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Rigidità strutturale di bilancio                                                     | 1.1 Incidenza spese rigide ( personale ) su entrate correnti                                     | (Costi della produzione: Per il personale+ Imposte sul reddito dell'esercizio: Irap di competenza) / (Valore della produzione + Proventi finanziari)                                                                                                                                                                                                                                                                   | Stanziamanti di competenza dell'esercizio cui si riferisce l'indicatore (%)    | Bilancio di previsione | S    | Incidenza spese rigide (personale ) su entrate correnti                                                                                                                                         |
| 3 Spesa di personale                                                                   | 3.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente                                      | (Costi della produzione: Per il personale+ Imposte sul reddito dell'esercizio: Irap di competenza) / (Costi della produzione + Oneri finanziari + Imposte sul reddito dell'esercizio )                                                                                                                                                                                                                                 | Stanziamanti di competenza dell'esercizio cui si riferisce l'indicatore (%)    | Bilancio di previsione | S    | Valutazione nel bilancio di previsione dell'incidenza della spesa di personale rispetto al totale della spesa corrente.                                                                         |
|                                                                                        | 3.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale | (Costi della produzione: Per il personale : "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + " premi al personale a tempo indeterminato e determinato" + Imposte sul reddito dell'esercizio: Irap di competenza) / (Costi della produzione: Per il personale+ Imposte sul reddito dell'esercizio: Irap di competenza | Stanziamanti di competenza dell'esercizio cui si riferisce l'indicatore (%)    | Bilancio di previsione | S    | Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata della Fondazione rispetto al totale dei redditi da lavoro                                                                |
| 4 Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente | 4.1 Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente         | (Costi della produzione: Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci + Per servizi) / (Costi della produzione + Oneri finanziari + Imposte sul reddito dell'esercizio)                                                                                                                                                                                                                                          | Stanziamanti di competenza dell'esercizio su cui si riferisce l'indicatore (%) | Bilancio di previsione | S    | Valutazione dell'incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente                                                                                           |
| 5 Incidenza delle spese per godimento beni di terzi                                    | 5.1 Incidenza della spesa per godimento di beni di terzi sul totale della spesa corrente         | (Costi della produzione: Per godimento beni di terzi) / (Costi della produzione + Oneri finanziari + Imposte sul reddito dell'esercizio)                                                                                                                                                                                                                                                                               | Stanziamanti di competenza dell'esercizio su cui si riferisce l'indicatore (%) | Bilancio di previsione | S    | Valutazione dell'incidenza delle spese per godimento beni di terzi sul totale della spesa corrente                                                                                              |
| 6 Incidenza delle entrate sulle spese                                                  | 6.1 Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)                               | (Valore della produzione + Proventi finanziari) / (Costi della produzione + Oneri finanziari + Imposte sul reddito dell'esercizio)                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Stanziamanti di competenza dell'esercizio su cui si riferisce l'indicatore (%) | Bilancio di previsione | S    | Valutazione dell'incidenza del totale delle entrate correnti sul totale della spese correnti                                                                                                    |
| 7 Incidenza delle attività connesse a norme in materia di contenimento di spesa        | 7.1 Incidenza delle spese soggette a plafond sul totale della spesa corrente                     | (Costi della produzione: Acc.to D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 e succ.mod. - Acc.to D.L. 95/2012 conv. L. 135/2012 e succ.mod.) / (Costi della produzione + Oneri finanziari + Imposte sul reddito dell'esercizio)                                                                                                                                                                                                     | Stanziamanti di competenza dell'esercizio su cui si riferisce l'indicatore (%) | Bilancio di previsione | S    | Valutazione delle spese soggette a plafond per disposizioni di legge ( D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 e succ.mod. - D.L. 95/2012 conv. L. 135/2012 e succ.mod.) sul totale della spesa corrente |

# INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

## Indicatore di tempestività dei pagamenti

Periodo di riferimento: Anno 2024

| FATTURE ELETTRONICHE     |                                   |                   |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Numero fatture liquidate | Importo complessivo (IVA inclusa) | Valore Indicatore |
| <b>974</b>               | <b>5.851.615,52</b>               | <b>-1,07</b>      |

*Il calcolo del valore è stato effettuato sulla base delle disposizioni di cui all'art.9 del DPCM 22/09/2014 e delle indicazioni contenute nella circolare MEF/RGS n.3 del 14 gennaio 2015*

**iFEL Fondazione ANCI**

**Istituto per la Finanza  
e l'Economia Locale**

Piazza San Lorenzo in Lucina, 26  
00186 Roma

[www.fondazioneifel.it](http://www.fondazioneifel.it)